Provincia di Como

Relazione di Fine Mandato

2014-2018

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

a) Sistema e esiti dei controlli interni;
b) Eventuali rilievi della Corte dei Conti;
c) Azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
d) Situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma rimo dell'articolo 2359 del Codice Civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
e) Azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi:
f) Quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale.

Tale relazione è sottoscritta dal Presidente della Provincia non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'Organo di Revisione dell'Ente locale. Nei tre giorni successivi, la Relazione, insieme alla Certificazione, devono essere trasmesse alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli scemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente

Popolazione residente al 31 dicembre 2014: 599.905

1.2 Organi politici

Presidente della Provincia di Como

Maria Rita Livio

Consiglieri Provinciali mandato amministrativo ottobre 2014-dicembre 2016

Elezioni in data 12 ottobre 2014

Baruffini Mirko

Bongiasca Fiorenzo

Campagna Marco

Cotta Ferruccio

Frigerio Guido

Giola Domiziana

Mambretti Emanuele

Pozzi Mario

Rovi Guido

Rusconi Giovanni

Sassi Maria Grazia

Vanossi Giovanni

Consiglieri Provinciali mandato amministrativo gennaio 2017-gennaio 2019

Elezioni svoltesi in data 8 gennaio 2017

In carica fino a maggio/giugno 2018

Baruffini Mirko

Bongiasca Fiorenzo

Cotta Ferruccio

Crippa Alberto

Fasola Tommaso Davide

Galli Eleonora (decadenza in data 10.06.2018 per la perdita della carica di Consigliere Comunale)

Giola Domiziana (decadenza in data 10.06.2018 per la perdita della carica di Consigliere Comunale)

Parravicini Edoardo

Pozzi Mario (decadenza in data 02.05.2018 per dimissioni dalla carica di Consigliere Comunale)

Rusconi Giovanni

Sassi Maria Grazia

Vanossi Giovanni

Successivamente (delibera di surroga dei Consiglieri Provinciali decaduti n. 17 del 21.06.2018)

Baruffini Mirko

Benzoni Valeria (sostituisce Galli Eleonora)

Bongiasca Fiorenzo

Cotta Ferruccio

Crippa Alberto

Fasola Tommaso Davide

Girardi Antonella (sostituisce Giola Domiziana)

Lucca Dario (sostituisce Pozzi Mario)

Parravicini Edoardo

Rusconi Giovanni

Sassi Maria Grazia

Vanossi Giovanni

ASSETTO ISTITUZIONALE – EVOLUZIONE NORMATIVA

La Provincia di Como è stato uno tra i primi Enti ad essere interessato dal procedimento di riforma istituzionale avviato con l'art. 23 (commi n. 14-21) del Decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201 "Disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici" (c.d. "Salva Italia") convertito, con modificazioni, dalla Legge 22 dicembre 2011, n. 214.

Il provvedimento, tra le diverse misure volte al contenimento della spesa pubblica, disponeva infatti

una profonda riforma del sistema delle Province, finalizzata alla loro riduzione e depotenziamento: ad esse erano affidate esclusivamente funzioni di indirizzo politico e di coordinamento. Si disponeva inoltre la riduzione del numero dei Consiglieri provinciali e la loro elezione indiretta da parte dei Consigli comunali.

Nell'attesa dell'emanazione della Legge di regolamentazione del procedimento elettorale di secondo livello e della disciplina dei nuovi organi di governo (Legge c.d. Del Rio), la Provincia di Como, a seguito della scadenza del mandato amministrativo del Presidente e dei Consiglieri elettivi in carica, è stata commissariata per circa un biennio.

Con D.P.R. 02/06/2012, infatti, è stato nominato Commissario Straordinario Leonardo Carioni, mentre con Decreto Prefetto n.7260 del 05/06/2012 sono stati nominati i Sub Commissari dott.ssa Longhi Luciana e dott.ssa Pagano Angela (successivamente, in data 14.04.2014, è subentrato quale Sub Commissario la dott.ssa Maria A. Marciano - Decreto Prefetto Provincia di Como n. 5474).

In data 7 Aprile 2014, ed in attesa di dare luogo alla riforma del Titolo V parte II della Costituzione, viene approvata la Legge n. 56 (c.d. Legge Del Rio), "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni", che, tra l'altro, ha ridisegnato l'assetto organizzativo e funzionale delle Province, disciplinandone le competenze residue, la procedura di elezione – di secondo livello - di Presidente e Consiglieri, e il nuovo organo destinato ad operare nell'Ente stesso a fianco del Consiglio Provinciale: l'Assemblea dei Sindaci.

In forza dell'approvazione della Legge 56/2014, la Provincia di Como, con Decreto del Commissario Straordinario n. 22 del 27 agosto 2014, provvede all'indizione dei Comizi Elettorali per l'elezione di secondo livello del Presidente e del Consiglio provinciale in data 12 ottobre 2014;

Dall'esito delle consultazioni elettorali risultano eletti, con una maggioranza di orientamento di centro sinistra, la Presidente, Prof.ssa Maria Rita Livio, e i Consiglieri Baruffini Mirko, Bongiasca Fiorenzo, Campagna Marco, Cotta Ferruccio, Frigerio Guido, Giola Domiziana, Mambretti Emanuele, Pozzi Mario, Rovi Guido, Rusconi Giovanni, Sassi Maria Grazia, Vanossi Giovanni.

Uno dei primi atti di importanza strategica dell'amministrazione neo eletta è stata la costituzione di una Commissione per la modifica dello Statuto della Provincia, ai fini della sua armonizzazione con l'intervenuta riforma organizzativa e funzionale delle Province stesse.

A seguito di un lavoro protratto per cinque mesi (dicembre 2014 – aprile 2015), e che ha registrato un'ampia condivisione e partecipazione da parte di numerosi stakeolders istituzionali e del terzo settore, in data 22 giugno 2015 l'Assemblea dei Sindaci, con propria deliberazione n. 1, provvede all'approvazione in via definitiva del nuovo Statuto della Provincia di Como (proposta approvata in Consiglio Provinciale con deliberazione n. 18 in data 16.06.2015).

Il processo di riforma delle Province, tuttavia, ha subito un arresto a seguito della decadenza della Legge costituzionale approvata dal Parlamento in data 12 aprile 2016, dovuta all'esito negativo del referendum confermativo del 4 dicembre 2016, che ha impedito che si desse corso in via definitiva alla riforma del Titolo V, parte II, della Costituzione, con la cancellazione, tra l'altro, delle Province quali enti costituzionali.

Restando tuttavia in vigore la Legge Del Rio, la Provincia di Como, con Decreto del Presidente n. 17 del 20 ottobre 2016, ha provveduto all'indizione delle elezioni dei Consiglieri provinciali per la data dell'8 gennaio 2017.

La Legge 56/2014, prevede infatti la durata quadriennale del mandato del Presidente (art. 1 comma 59), ma la durata solo biennale del mandato dei Consiglieri. (art. 1 comma 68).

Alle elezioni svoltesi in data 8 gennaio 2017 sono pertanto risultati eletti i seguenti Consiglieri:

Baruffini Mirko, Bongiasca Fiorenzo, Cotta Ferruccio, Crippa Alberto, Fasola Tommaso Davide, Galli Eleonora, Giola Domiziana, Parravicini Edoardo, Pozzi Mario, Rusconi Giovanni, Sassi Maria Grazia, Vanossi Giovanni.

Successivamente, con delibera di surroga n. 17 del 21.06.2018:

Benzoni Valeria (ha sostituito Galli Eleonora, decaduta in data 10.06.2018 per la perdita della carica di Consigliere Comunale)

Girardi Antonella (ha sostituito Giola Domiziana, decaduta in data 10.06.2018 per la perdita della carica di Consigliere Comunale)

Lucca Dario (ha sostituito Pozzi Mario, decaduto in data 02.05.2018 per dimissione dalla carica di Consigliere Comunale)

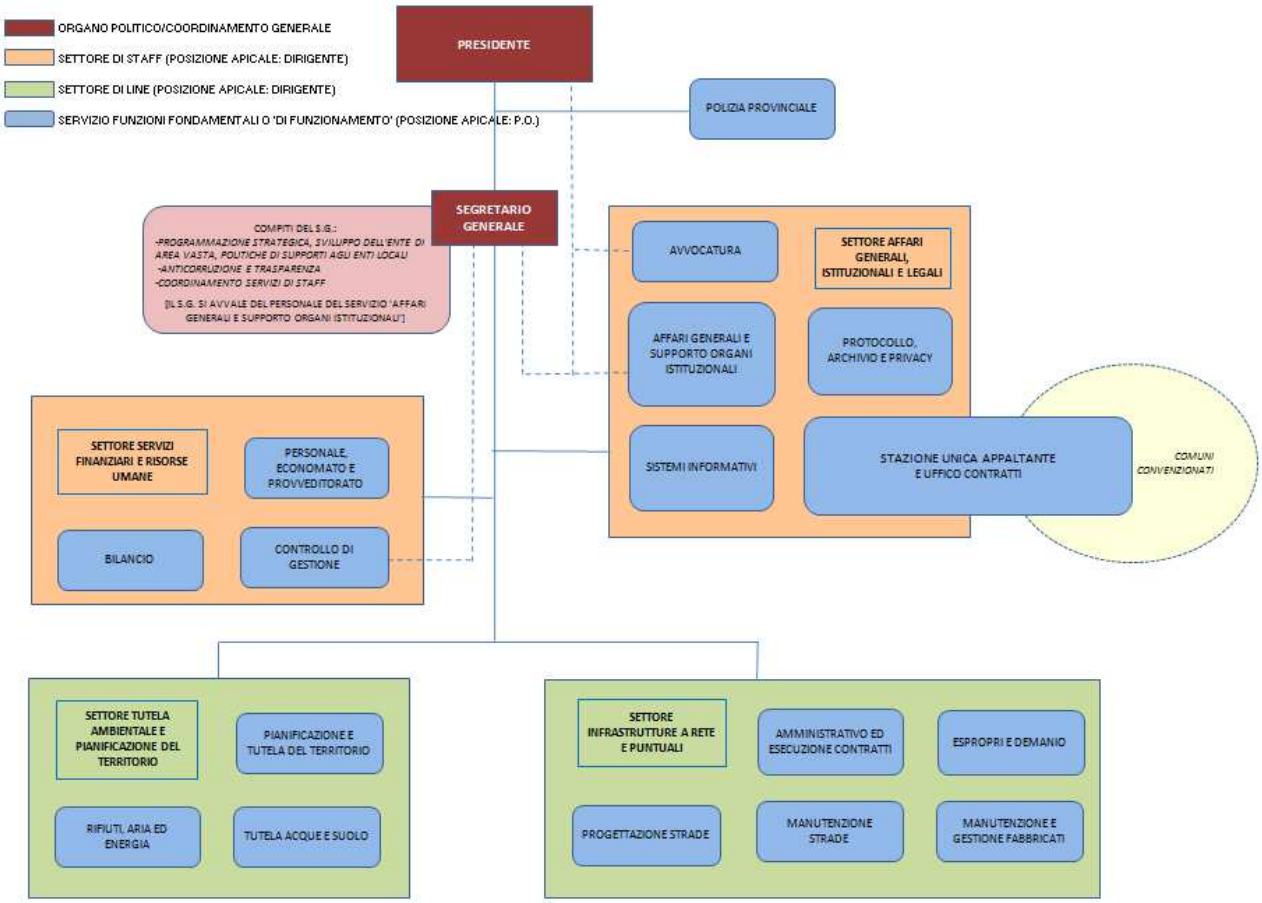
Dal punto di vista istituzionale la missione centrale del quadriennio di mandato 2014/2018 è stata certamente quella di attuare il “riposizionamento” della Provincia che, da ente politico a fini generali, come concepito dalla Costituzione e dalla legge 142/90, diviene Casa dei Comuni, luogo istituzionale nel quale si coordinano le istanze politiche sovra comunali e si rendono i Comuni stessi beneficiari di servizi a rete.

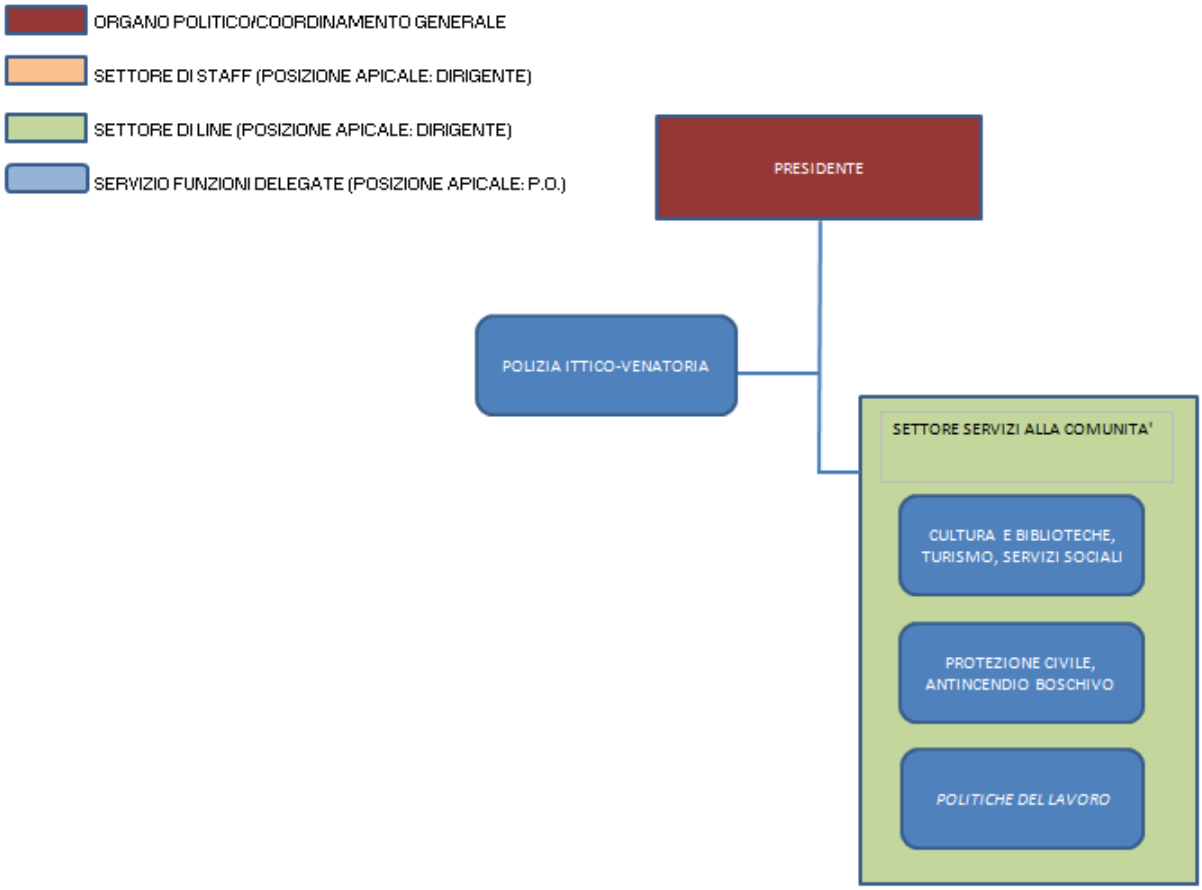
Nell’attuare tale trasformazione l’intesa tra gli organi di governo della Provincia è stata massima, così come il rapporto di collaborazione tra forze politiche di maggioranza ed opposizione all’interno del Consiglio Provinciale.

La concezione della Provincia come luogo in cui si creano nuove politiche di amministrazione nell’interesse dei Comuni ed, in ultima analisi, dei cittadini, ha portato, infatti, all’adozione unanime di importanti provvedimenti a valenza organizzativa generale, tra i quali si ritiene opportuno citare: la costituzione della S.U.A., che oggi associa 85 Comuni per conto dei quali svolge le procedure di gara (anno 2015), l’avvio del procedimento di revisione generale del PTCP (2017) e, da ultimo, la costituzione dell’Osservatorio Interprovinciale del Frontalierato.

1.3.Struttura organizzativa

Organigramma: indicare le unità organizzative (settori, servizi, uffici, ecc.)





Direttore: non nominato

Segretario Generale: dott.ssa Antonella Petrocelli

Numeri dirigenti: 5

Numero posizioni organizzative: 18

Numero totale personale dipendente: 243

1.4.Condizione giuridica dell'Ente: Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del decreto legislativo n. 267/2000.

Durante l'attuale mandato l'Ente non è mai stato commissariato.

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente: Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'articolo 244 del decreto legislativo n. 2672000, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Infine, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'artico 243-ter, 243 quinques del decreto legislativo n. 267/2000 e/o del contributo di cui all'articolo 3-bis del decreto legge 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

L'Ente, nel periodo del mandato, non ha dichiarato il dissesto finanziario o il predissesto e non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'articolo 243-ter, 243 – quinques del decreto legislativo n. 267/2000 e/o del contributo di cui all'articolo 3-bis del decreto legge 174/2012, convertito nella legge 213/2012.

1.6. Situazione di contesto interno/esterno: descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentali, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato

AFFARI GENERALI

In questa parte della relazione si intende dare conto, a consuntivo, delle attività, anche ordinarie, che nel quadrienno 2018/2018 hanno caratterizzato l'azione della Provincia in un periodo di grande trasformazione istituzionale ed organizzativa legata alla difficile attuazione della legge 56/2014.

L'analisi e l'illustrazione è condotta distintamente per i settori in cui si articola l'area istituzionale – legale.

1.1 Programmazione strategica

L'articolo 15 della legge 7.8.1990, n. 241 riconosce alle Pubbliche Amministrazioni la facoltà di concludere tra loro Accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune.
L'art. 1, comma 3 della legge n. 56/2014, sul riordino dell'assetto delle autonomie locali, stabilisce che "l*e province sono enti territoriali di area vasta disciplinati ai sensi dei commi da 51 a 100"*.
L 'art. 4, comma 4-ter. del DL 78/15 stabilisce che ai fini di quanto previsto dal comma 89 dell'articolo 1 della legge 7 aprile 2014, n. 56, in relazione alle funzioni confermate dalle Regioni, ove queste prevedano, con propria legge, ambiti territoriali comprensivi di due o più enti di area vasta per l'esercizio ottimale in forma associata tra loro di funzioni conferite alle province, gli enti interessati possono, tramite accordi e d'intesa con la regione, definire le modalità di detto esercizio anche tramite organi comuni.
L'art. 6 comma 4 dello Statuto della Provincia di Como, approvato con deliberazione n. 1 del 22.06.2015 dall'Assemblea dei Sindaci, stabilisce che la Provincia "*può esercitare in forma associata le proprie funzioni istituzionali con le province limitrofe e con la Città Metropolitana di Milano, al fine di garantire migliori servizi alla comunità, anche sulla base degli indirizzi di programmazione regionale*"; l'art. 30 dello stesso atto fondamentale recita: "*La Provincia di Como riconosce valore alle convenzioni ed agli accordi conclusi con i Comuni e gli altri Enti del territorio che riguardano e regolano questioni di comune interesse e può promuoverne, con funzioni di coordinamento, la stipulazione purché abbiano interesse generale per la collettività. I rapporti e la disciplina delle modalità e dei termini sono oggetto della convenzione o dell'accordo*".

Le disposizioni della legge regionale n. 19/2015, infine, riconoscono elementi di omogeneità nei territori delle Province di Como, Monza e Brianza e Lecco, qualificandoli quali ambiti territoriali ottimali, anche per le affinità di carattere storico e culturale.

Proprio l'esistenza dei cennati elementi di omogeneità storico-culturale e territoriale tra le Province di Como, Lecco e Monza e Brianza hanno reso naturale individuare, con le suddette province, forme collaborative di esercizio delle funzioni di area vasta nell'interesse dei cittadini, delle comunità e delle imprese del territorio comasco, garantendo con la gestione in forma unitaria delle stesse una maggiore efficienza ed efficacia d'intervento, nel pieno rispetto del principio di sussidiarietà richiamato anche dalla legge n. 56/2014.

Per iniziativa dei Presidenti delle tre Province si è quindi definito il testo di un accordo strategico di programma idoneo a raccordare le azioni degli Enti in materia di comune interesse ed avviare un percorso virtuoso di costituzione di servizi ed uffici consortili, in tal modo massimizzando e valorizzando il lavoro ed i risultati delle strutture organizzative di ciascuna Provincia.

L'accordo strategico di programma per l'esercizio associato di funzioni di area vasta tra le province di Como, Monza Brianza e Lecco è stato approvato dal Consiglio provinciale di Como con deliberazione n. 7 del 15 marzo 2016.

L'accordo strategico è uno strumento di pianificazione e progettazione di attività di comune interesse, che consente di individuare aree d'intervento e servizi specifici su cui operare con azione sinergica, favorendo l'esercizio associato e/o integrato di funzioni e di servizi in ambiti di intervento quali l'erogazione di offerte formative obbligatorie o comunque comuni e rilevanti, la consulenza legale, l'assistenza tecnico-amministrativa e consulenza giuridica, le azioni di marketing territoriale finalizzate all'ottenimento di finanziamenti europei.

La data d'inizio per l'esercizio effettivo ed operativo delle funzioni e servizi comuni, che saranno disciplinati con apposite convenzioni attuative per singola materia, era stata fissata nel 1° gennaio 2017

L'esito referendario del dicembre 2016 che ha, di fatto, interrotto l'iter della riforma degli enti di area vasta, ha comportato un rallentamento delle attività esecutive dell'accordo, in attesa che la Regione dia indicazioni concrete sulla riorganizzazione delle materie ancora oggi delegate alle Province, e che l'accordo strategico prevedeva di svolgere in forma associata.

Nel contesto delle iniziative di raccordo istituzionale con i Comuni del territorio si segnala la stipulazione, nell'anno 2013, della Convenzione per la regolazione dei rapporti tra i Comuni ricompresi nell'ambito territoriale "COMO 1 TRIANGOLO LARIANO E BRIANZA COMASCA" e per l'affidamento alla Provincia di Como delle funzioni di Stazione Appaltante per l'individuazione del soggetto gestore del servizio di distribuzione del gas naturale.

A seguito della sottoscrizione della Convenzione da parte dei Comuni, la Provincia ha operato nel proprio ruolo di monitoraggio e coordinamento, perché tutti i Comuni convenzionati fornissero le informazioni di competenza necessarie alla predisposizione del bando di gara, nonché per lo svolgimento delle attività tecniche ed amministrative correlate al ruolo di Stazione Appaltante (tra le quali si può ricordare, tre le più rilevanti: il caricamento sulla piattaforma informatica ARERA dei dati tecnici dei Comuni che presentano uno scostamento VIR / RAB superiore al 10%; l'incasso del 90% del corrispettivo una tantum dovuto dai gestori attualmente in esercizio quale anticipo degli oneri organizzativi della gara, somme in buona parte riversate ai Comuni quale contributo a

finanziamento delle spese sostenute per la raccolta e l'elaborazione dei dati tecnici indispensabili per la redazione del bando di gara).

1.2 **Stazione Unica Appaltante, Servizio gare e contratti**

La legge 56/2014 annovera tra le funzioni di nuova attribuzione alle Province "riordinate", d'intesa con i Comuni, l'esercizio delle funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive.

Sfruttando tale possibilità, la Provincia ha istituito la Stazione Unica Appaltante, con la tempistica ed i risultati che di seguito si illustrano.

SAP – Stazione Unica Appaltante

Nel corso del biennio 2015 – 2016 si è provveduto ad organizzare ed avviare l'attività della SAP, Stazione Unica Appaltante, attraverso la stipula di apposite convenzioni con i Comuni della Provincia di Como (delibera di Consiglio Provinciale n. 1 del 12.02.2015), al fine di rendere l'Ente Provincia polo di coordinamento e gestione delle procedure di gara per l'acquisizione di lavori, beni, e servizi in coerenza con quanto previsto dall'art. 33 comma 3bis del Decreto legislativo 163/2006 (ora abrogato) e dall'art. 37 del decreto legislativo 50/2016.

La SAP gestisce, per i Comuni della Provincia e gli altri Enti convenzionati, tutte le procedure di gara di lavori superiori ad € 150.00,00, e le procedure per l'affidamento di servizi e acquisti di forniture di importo superiore alla soglia comunitaria (€ 229.000,00) qualunque sia il criterio di aggiudicazione prescelto. Inoltre assiste e collabora con i Comuni convenzionati per le gare di importo inferiore alle soglie predette, che i medesimi possono svolgere autonomamente.

Dal punto dell'oggetto, la SAP gestisce gare per l'affidamento di contratti della natura più varia:

a) sevizi di igiene urbana (raccolta trasporto e conferimento rifiuti)
b) servizi di mensa scolastica e ristorazione collettiva
c) servizi sociali
d) servizi di supporto all'accertamento ed alla riscossione di tributi
e) servizi di ingegneria ed architettura
f) servizi assicurativi
g) 2 bandi per finanza di progetto
h) affidamento di lavori della più varia tipologia

Dal momento dell'istituzione, la SAP ha visto accrescere rapidamente la propria attività, a riprova dell'apprezzamento da parte dei Comuni della qualità dei servizi offerti.

- **Attualmente le convenzioni attive tra SAP e Comuni sono N. 72 e precisamente:**

ELENCO COMUNI CONVENZIONATI

1	ALBAVILLA
2	ALBESE CON CASSANO
3	ALBIOLO
4	ALSERIO
5	ALZATE BRIANZA
6	ANZANO DEL PARCO
7	APPIANO GENTILE
8	AROSIO
9	ASSO
10	BEREGAZZO CON FIGLIARO
11	BINAGO
12	BREGNANO
13	BRENNA
14	BRUNATE
15	CADORAGO
16	CAGNO
17	CANTU'
18	CAPIAGO INTIMIANO
19	CARBONATE
20	CARIMATE
21	CASLINO D'ERBA
22	CASNATE CON BERNATE
23	CASSINA RIZZARDI
24	CASTELMARTE
25	CASTELNUOVO BOZZENTE
26	CAVALLASCA
27	CERNOBBIO

28	CIRIMIDO
29	COLVERDE
30	CREMIA
31	CUCCIAGO
32	ERBA
33	FENEGRO'
34	FINO MORNASCO
35	GUANZATE
36	INVERIGO
37	LAMBRUGO
38	LASNIGO
39	LIMIDO COMASCO
40	LIPOMO
41	LOCATE VARESINO
42	LOMAZZO
43	LUISAGO
44	LURAGO D'ERBA
45	LURATE CACCIVIO
46	MASLIANICO
47	MENAGGIO
48	MERONE
49	MONGUZZO
50	MONTANO LUCINO
51	MONTORFANO
52	MOZZATE
53	OLGIATE COMASCO
54	OLTRONA SAN MAMETTE
55	ORSENIGO
56	PIGRA

57	PONTELAMBRO
58	PORLEZZA
59	PROSERPIO
60	PUSIANO
61	REZZAGO
62	RODERO
63	ROVELLO PORRO
64	SAN FERMO DELLA BATTAGLIA
65	SOLBIATE
66	SORMANO
67	TAVERNERIO
68	TREMEZZINA
69	TURATE
70	VALBRONA
71	VERTEMATE CON MINOPRIO
72	VILLAGUARDIA

▪

Sono inoltre state Stipulate n. 5 Convenzioni con altri Enti e Organismi di diritto pubblico ai sensi dell'art. 3 comma 1 lettera d) del Codice nonché Società affidatarie di servizi in house e Consorzi, come da elenco seguente:

1	A.T.O. di Como
2	CONSORZIO COSTRUZIONE E GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI DI CAGNO
3	CONSORZIO ERBESE SERVIZI ALLA PERSONA
4	FONDAZIONE CA' D'INDUSTRIA Onlus
5	SPT HOLDING SPA

2015

L’importo complessivo delle gare gestite per conto dei comuni nell’anno 2015 - dal 01.11.2015 al 31.12.2015 – ammonta ad € 10.773.662,42.

L’importo complessivo delle gare gestite per conto della Provincia di Como ammonta ad € 1.363.881,64.

Pertanto la SAP ha gestito gare per un importo totale di € 12.137.544,06.

2016

L’importo complessivo delle gare gestite per conto dei comuni nell’anno 2016 ammonta ad € 88.522.153,88.

L’importo complessivo delle gare gestite per conto della Provincia di Como ammonta ad € 7.041.408,73.

Pertanto la SAP ha gestito gare per un importo totale di € 95.563.562,61.

2017

L’importo complessivo delle gare gestite per conto dei comuni nell’anno 2017 ammonta ad € 38.674.037,16.

L’importo complessivo delle gare gestite per conto della Provincia di Como ammonta ad € 10.454.567,00.

Pertanto la SAP ha gestito gare per un importo totale di € 49.128.604,16.

2018

L’importo complessivo delle gare gestite per conto dei comuni nell’anno 2018 ammonta ad € 6.359.608,47.

L’importo complessivo delle gare gestite per conto della Provincia di Como ammonta ad € 4.674.618,47.

Pertanto la SAP ha gestito gare per un importo totale di € 51.034.226,94.

Si rimanda alle tabelle allegate per i dettagli sulle gare in gestione negli anni 2015, 2016, 2017 e 2018.

1.3 Ufficio Unico di Avvocatura Pubblica

Il mandato 2014/2018 si è caratterizzato per un potenziamento delle attività di consulenza interna e per un forte presidio legale alle attività amministrative dei settori.

L’ufficio Unico di Avvocatura Pubblica assicura il patrocinio giudiziale, svolgendo l’attività di procuratore e di difensore in relazione a tutte le controversie giudiziali, stragiudiziali ed arbitrali, in via esclusiva e diretta a favore dell’Ente.

Assicura attività di difesa innanzi alle Autorità Giudiziarie:

- Giudice di Pace
- Tribunale Civile
- Corte d'Appello
- Tribunale Amministrativo Regionale
- Tribunale delle Acque
- Commissioni Tributarie Provinciali e Regionali
- Corte di Cassazione
- Consiglio di Stato

in cause sia attive che passive, civili, penali (parte civile), amministrative e tributarie in cui è coinvolta la Provincia.

A seguito di deliberazione consiliare della Provincia di Como n. 17 del 12 aprile 2016 e di deliberazione consiliare della Provincia di Monza e della Brianza n. 4 del 22 marzo 2016 è stata sottoscritta, in data 9 maggio 2016, la Convenzione per la costituzione dell'Ufficio Unico di Avvocatura Pubblica, pienamente operativa, attraverso la quale viene garantita la suddetta attività anche in favore della Provincia di Monza e della Brianza.

Per l'anno 2016 le pratiche legali ed i contenziosi gestiti internamente (con la percentuale del 90% circa di esiti favorevoli per gli Enti), sono così suddivisi:

<u>Per la Provincia di Como</u>

- Contenziosi 83
- Pratiche legali (pareri scritti, sessioni telefoniche, riunioni), circa 297
- Udienze 59

<u>Per la Provincia di Monza</u>

- Contenziosi 22
- Pratiche legali (pareri scritti, sessioni telefoniche, riunioni), circa 150
- Udienze 14

Per l'anno 2017 le pratiche legali ed i contenziosi gestiti internamente dal 01.01.2017 al 12 marzo 2018 (con la percentuale del 90% circa di esiti favorevoli per gli Enti), sono così suddivisi:

<u>Per la Provincia di Como</u>

- Contenziosi 88
- Pratiche legali (pareri scritti, sessioni telefoniche, riunioni), circa 550

<u>Per la Provincia di Monza</u>

- Contenziosi 103
- Pratiche legali (pareri scritti, sessioni telefoniche, riunioni), circa 1100

1.4 Servizio Presidenza, Consiglio, Assemblea dei Sindaci

Il servizio è stato gravato dalle maggiori incombenze amministrative ed organizzative indotte dal mutamento istituzionale dell'Ente che ha avuto la sua, sia pur parziale, attuazione, nel mandato che va a scadere.

L'attività dell'Ufficio comprende la gestione degli organi politici in ogni aspetto, dalla gestione delle deliberazioni (dalle fasi iniziali di redazione delle proposte fino alla pubblicazione e all'esecutività delle stesse), alla presenza alle sedute del Consiglio provinciale – anche per assicurare il regolare funzionamento dell'apparato informatico di registrazione - e alla successiva redazione dei verbali, ai rimborsi spese, alla gestione degli appuntamenti e delle riunioni.

Si svolgono in media 15 Consigli provinciali all'anno per la discussione ed approvazione di proposte di deliberazione, discussione di interrogazioni, interpellanze e mozioni.

L'Ufficio si occupa altresì dell'organizzazione dell'Assemblea dei Sindaci, organo provinciale che raccoglie i rappresentanti dei Comuni di tutta la Provincia di Como e si riunisce, oltre che su richiesta per la discussione di tematiche riguardanti l'intero territorio provinciale, in occasione dell'approvazione del Bilancio preventivo e consuntivo.

L'Assemblea dei Sindaci, oltre a fornire ogni anno il proprio parere (non vincolante) sul Bilancio di Previsione dell'Ente prima che lo stesso venga approvato in via definitiva dal Consiglio Provinciale, è coinvolta ed informata relativamente a tematiche di interesse inerenti aspetti socio economici dell'intero territorio provinciale.

Di grande importanza è stata l'approvazione, da parte dell'Assemblea dei Sindaci, del nuovo Statuto Provinciale, avvenuta in data 22 giugno 2015.

Nel corso dell'anno 2016 si sono tenute tre assemblee dei Sindaci, aventi, tra l'altro, lo scopo di discutere la condizione delle Province in fase di riforma, elaborando proposte di riorganizzazione, in sinergia con tutti i Comuni, da sottoporre a Regione Lombardia.

Nel corso dell'anno 2017 si sono tenute due assemblee dei Sindaci, aventi, tra l'altro, lo scopo di discutere la situazione finanziaria dell'Ente, di relazionare sull'attività svolta dalla SAP – Stazione Unica Appaltante – di avviare l'attività di aggiornamento del PTCP, Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale, in collaborazione con tutti i Comuni, e di presentare il Piano di Bacino del Trasporto Pubblico Locale.

Nell'ultimo trimestre dell'anno 2016 l'Ufficio Consiglio si è occupato dell'organizzazione delle elezioni del Consiglio provinciale che si sono svolte domenica 8 gennaio 2017, provvedendo all'aggiornamento e verifica dell'anagrafe degli amministratori elettori, della raccolta e verifica delle candidature presentate, e della predisposizione del materiale e dei seggi per la giornata elettorale. Si è poi provveduto allo spoglio dei voti, all'attribuzione dei seggi e alla proclamazione degli eletti, convalidati in sede di Consiglio provinciale.

Dal punto di vista finanziario, la Legge 56/2014 ha previsto la gratuità delle cariche elettive della Provincia (Assemblea dei Sindaci, Consiglio Provinciale, e Presidente), eccezion fatta per il rimborso delle spese, da quantificarsi ai sensi dell'art. 82 del TUEL.

1.5 Servizio Anticorruzione e Trasparenza

In materia di prevenzione della corruzione e trasparenza durante il quadriennio 2014-2018 interessato dal mandato politico che volge al termine, l'Ente ha progressivamente provveduto ad adeguare i propri strumenti di pianificazione, programmazione, regolamentazione e controllo alla particolarmente prolifica azione legislativa nazionale.

Il quadriennio è stato infatti interessato da significative elementi di innovazione normativa a livello settoriale (a partire dagli aggiornamenti dei Piani Nazionali Anticorruzione tra i quali sono stati particolarmente incidenti quelli del 2015 e 2016, fino all'adozione del FOIA con decreto legislativo n. 97/2016, che ha visto l'introduzione dell'accesso civico generalizzato, la revisione dell'alberatura dell'Amministrazione Trasparente, l'avvio della definizione degli obblighi di anticorruzione e trasparenza in capo alle società in partecipazione o controllo pubblico), oltre che a livello generale (basti pensare all'accidentato percorso, ancora in itinere, del processo di riforma delle Provincie di cui alle legge Delrio n. 56/2014, con tutto ciò che ne è conseguito al livello di organi istituzionali ed assetto organizzativo).

Dalla fine del 2016, inoltre, l'Ente ha provveduto alla nomina di un nuovo responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, a seguito dell'avvicendamento del Segretario generale che, sempre dalla fine del 2016, presta il proprio servizio in forma convenzionata anche a favore dell'amministrazione comunale di Olgiate Comasco.

In questo generale quadro di continui cambiamenti, l'Ente si è prefissato il raggiungimento di alcuni specifici obiettivi che, di anno in anno, andrà ad ampliare ed approfondire, tra i quali:

- TRASPARENZA: la personalizzazione ed esplicitazione dell'elenco degli obiettivi di trasparenza che, diventando allegati del Piano anticorruzione e del Piano della Performance in modo sempre più coerente, vanno assumendo la forma di concreti strumenti operativi; la formazione interna a tutti i livelli; l'inserimento degli obiettivi di trasparenza tra i criteri di valutazione della performance dei dirigenti; il progressivo miglioramento dei contenuti del portale informatico istituzionale ai fini di una migliore gestione interna e fruibilità esterna; introduzione della regolamentazione in materia di accesso civico generalizzato, ora completamente operativa a favore del cittadino;

- ANTICORRUZIONE: individuazione, gestione e monitoraggio delle misure anticorruzione con l'utilizzo di strumenti via via più snelli; introduzione degli obiettivi di anticorruzione tra gli item di valutazione della performance dei dirigenti; revisione della regolamentazione in materia di autorizzazione agli incarichi esterni dei dipendenti; intensificazione in base al livello di rischio di corruzione rilevato, delle attività di controllo successivo sulla regolarità amministrativa e contabile degli atti; avvio dell'iter di ridefinizione, a valle del processo di riorganizzazione post legge Delrio, della mappatura dei procedimenti sulla base dei quali affinare di anno in anno l'analisi del rischio corruttivo; valutazione ed implementazione, attualmente in itinere, degli strumenti informatici per la gestione del 'whistelblowing'.

1.6 Servizi interni di gestione

L'Ente ha assicurato la continuità della politica di partecipazione ad enti ed associazioni di grande impatto sul territorio provinciale. Nello specifico, la Provincia aderisce ai seguenti enti e associazioni:

- UPI Unione Province D'Italia
- UPL Unione Province Lombarde
  Quali associazioni di raccordo giuridico-amministrativo dell'attività degli Enti provinciali a livello nazionale e regionale

- Associazione Museo della Seta di Como
  Quale associazione culturale con lo scopo di promuovere e valorizzare l'attività economica storica della Provincia di Como, legata al tessuto, ed alla seta in particolare

- Consorzio Torrente Lambrone
- Consorzio Roggia Molinara
  Quali Consorzi finalizzati a garantire la manutenzione degli argini dei torrenti Lambrone e Roggia Molinara, assicurando così il costante monitoraggio e la sicurezza dei territori circostanti.

E' stato inoltre assicurato il funzionamento degli organismi di controllo necessari (Collegio dei revisori dei Conti) e facoltativi (Difensore Civico) e di gestione del personale (Nucleo di Valutazione).

Gli stanziamenti ricollegabili alle funzioni specifiche, riguardano il Collegio dei Revisori dei Conti ed il Difensore Civico, quali organi istituzionalmente preposti allo scopo, nonché lato sensu lo stesso Nucleo di valutazione per quanto concerne le prestazioni del personale dipendente.

Ai tre organismi anzidetti è stata assicurata la necessaria dotazione strumentale/logistica e l'adeguato supporto operativo/esecutivo per un funzionamento efficiente e tempestivo a servizio dell'Ente.

Degli organi sopraddetti due (Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione) sono necessitati ope legis in materia di controllo contabile e di gestione della perfomance personale, il terzo (difensore Civico), benché stricto iure facoltativo, è istituto previsto dallo Statuto Provinciale

in quanto ritenuto fondamentale elemento trainante e di riferimento anche per la difesa civica riguardante gli altri enti territoriali provinciali.

1.7 Progetto comunicazione

Per quanto riguarda la realizzazione della rassegna stampa l'Ufficio Stampa ha continuato a fornire direttamente il relativo servizio, attraverso il caricamento, in una cartella condivisa, degli articoli pubblicati sia su quotidiani locali che nazionali e ritenuti di interesse per l'ente.

Il Servizio Comunicazione ha continuato a svolgere le attività già in essere:

- gestione quotidiana del rapporto con i media locali e nazionali;
- gestione della comunicazione del Presidente e dei Consiglieri Provinciali attraverso la redazione di comunicati stampa, l'organizzazione di conferenze stampa, la programmazione di interviste televisive e radiofoniche;
- assistenza ai giornalisti durante le sedute del Consiglio Provinciale e dell'Assemblea dei Sindaci,
- gestione dell'area News/Eventi e dell'area "Trasparenza,Valutazione e Merito" del sito internet www.provincia.como.it.

Da settembre 2017 l'Ufficio Stampa svolge altresì un'azione di supporto al Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza. Sotto la guida del RPCT e del Vice Segretario generale, ci si è occupati dell'approfondimento delle normative oggetto del Piano, in risposta all'emergere dei dubbi da parte degli altri uffici dell'Ente o a seguito di verifica delle misure adottate e dei dati pubblicati; dal processo di approfondimento sono poi scaturiti incontri mirati con gli uffici interessati, proposte di modifiche all'operatività, standardizzazione delle procedure, preparazione di possibili circolari esplicative, soluzioni informatiche da implementarsi, necessità di formazione interna o esterna, spinta al miglioramento dei piani per gli anni successivi.

In particolare poi all'Ufficio Stampa è stato demandato il compito di:

- gestire il sito istituzionale e l'Amministrazione Trasparente
- monitorare la trasparenza amministrativa, con azioni di concreto supporto agli obblighi di pubblicazione in materia di gare e contratti
- dematerializzazione e implementazione del sistema informatico.

1.8 Difesa civica

L'art. 32 dello Statuto della Provincia di Como prevede che l'Ente possa istituire la figura del Difensore Civico provinciale, istituto del quale possono avvalersi, tramite la stipula di apposita

convenzione, i Comuni del territorio che ne facciano richiesta, essendo stata soppressa, con legge 42/2010, la figura del Difensore Civico comunale.

Il Difensore Civico, ai sensi dell'art. 33 dello Statuto stesso, svolge il ruolo di garante dell'imparzialità e del buon andamento dell'amministrazione provinciale e dei comuni convenzionati, nonché degli enti ed aziende provinciali e comunali segnalando, anche di propria iniziativa, gli abusi, le disfunzioni, le carenze, i ritardi e le responsabilità.

Con deliberazione del Commissario straordinario n. 1 del 14.01.2014 questo Ente ha provveduto ad adottare una convenzione per l'estensione delle funzioni del Difensore Civico territoriale ai Comuni del territorio, cui gli stessi possono liberamente aderire.

Con deliberazione di Consiglio provinciale n. 45 del 16 novembre 2016, ed a seguito di votazione avvenuta a scrutinio segreto, è stato confermato difensore civico territoriale l'Avv. Stefano Lurati.

Il Servizio Difesa Civica è finalizzato a supportare in maniera efficace ed efficiente il Difensore Civico Territoriale affinché venga valorizzata questa figura e agevolati i cittadini ed i soggetti portatori di interessi diffusi nell'accedere al servizio.

Il supporto che il Servizio Difesa Civica garantisce ed assicura al Difensore Civico non è circoscritto alle sole funzioni di segreteria, ma si configura anche come assistenza attraverso studi e ricerche legislative e giurisprudenziali, nonché di preliminare esame ed analisi delle problematiche oggetto delle singole richieste di intervento inoltrate.

Il Servizio è altresì finalizzato alla diffusione della conoscenza delle funzioni di competenza dell'Ufficio di Difensa Civica, che si concretizzano nella tutela dei diritti dei privati in caso di provvedimenti illegittimi, omissioni, soprusi, violazioni dei principi di imparzialità, trasparenza ed efficienza posti in essere dalla Provincia, dai Comuni e da altre pubbliche amministrazioni, al fine di prevenire e/o evitare l'insorgere di vertenze legali e contenziosi tra cittadini ed Enti Pubblici, con vantaggio per le parti interessate.

E' stato inoltre mantenuto un costante rapporto con i Difensori Civici Regionali, in primis con quello della Regione Lombardia.

1.9 **Politiche enti locali**

Il Servizio Enti Locali ha quali finalità primarie il coordinamento ed il sostegno tecnico-amministrativo agli Enti Locali in un'ottica di progettualità basata sui principi di cooperazione, sussidiarietà e condivisione degli obiettivi.

La Provincia di Como, nel proprio ruolo di promotore del territorio e nell'esercizio della funzioni di assistenza tecnico – amministrativa ai Comuni, si è attivata per cogliere le opportunità che l'Unione Europea offre attraverso i suoi programmi annuali e pluriennali di finanziamento.

Vi è, infatti, piena consapevolezza del ruolo centrale delle politiche comunitarie nello sviluppo territoriale locale e delle numerose opportunità finanziarie messe a disposizione dall'Unione, ma che risulta talora difficile l'accesso a tali opportunità per carenza formativa ed informativa degli operatori interessati.

La Provincia, nel perseguimento dei propri obiettivi strategici, punta ad attivare percorsi sinergici con gli altri attori istituzionali locali attraverso una concertazione organica degli interventi a favore dello sviluppo del territorio.

A seguito dell'entrata in vigore della legge "Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni" che attribuisce alle Province, quali enti con funzioni di area vasta "la raccolta ed elaborazione dati, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali" l'attività del Servizio Enti Locali è venuta ad assumere un ruolo di maggior rilievo.

Il supporto agli Enti locali, ed in particolar modo l'attività di studio e approfondimento della legislazione relativa ai medesimi, è stata sostenuta attraverso una serie di azioni che hanno consentito di raggiungere una serie di obiettivi quali:

- approfondimento giuridico-amministrativo costante e successiva informazione capillare ai referenti politici locali su argomenti che, per loro natura, incidono sull'attività amministrativa degli Enti

- organizzazione di incontri tematici presso la sede provinciale

-supporto all'aggiornamento ed alla formazione del personale degli Enti locali mediante percorsi formativi, anche in collaborazione con UPEL e Università dell'Insubria.

Di fondamentale importanza, come accennato, è l'attività formativa, svolta in collaborazione con prestigiosi enti.

La convenzione stipulata con UPEL – Unione Provinciale Enti Locali – ha consentito di offrire ai Comuni del territorio e ai dipendenti provinciali un'offerta formativa di rilievo (es. corsi in materia di tributi, corsi relativi alla valutazione dei beni mobili ed immobili, corsi in materia di gestione del personale, e, più in generale, corsi di formazione tecnica ed amministrativa).

Di grande rilevanza anche la collaborazione con l'Università dell'Insubria, che ha consentito di organizzare seminari di approfondimento su tematiche di diffuso interesse (da ricordare, per

l'importanza sempre crescente della materia, la partecipazione dell'Ente al Corso di formazione in materia di Appalti)

Di notevole interesse sono stati anche i convegni svolti in materia di unioni e fusioni di Comuni, quale strumento formativo a sostegno di tutti i Comuni della Provincia di Como che intendono intraprendere percorsi – ad oggi sempre più favoriti dal legislatore, soprattutto per enti di ridotte dimensioni – per addivenire ad unioni e fusioni.

Da ultimo, giova ricordare lo Sportello Informativo, istituito in collaborazione con UPEL, che consente al personale dei Comuni di svolgere incontri formativi individuali con esperti in materia di personale, bilancio e programmazione finanziaria, e, più in generale, su tutte le materie di interesse per gli Enti Locali.

Gare in gestione negli anni 2015, 2016, 2017 e 2018

ANNO 2015

Id	Comune	Nome Procedura 2015
73229060	LIPOMO	COMUNE DI LIPOMO. LAVORI RIFACIMENTO EX NOVO TRATTO DI TOMBINATURA E PIANO STRADALE VIA MATTEOTTI
73384854	PROVINCIA	Provincia di Como. Opere di razionalizzazione dell'intersezione tra le due provinciali e di messa in sicurezza di tratti adiacenti lungo la SP 17 "Garibaldina" e la SP 19 "di Gironico e Cassina Rizzardi" nel territorio del Comune di Colverde – località Gironico
73341476	ALBESE	COMUNE DI ALBESE CON CASSANO. SISTEMAZIONE CONTROSOFFITTO ESTERNO PADIGLIONE POLIFUNZIONALE
73342051	ALBESE	COMUNE DI ALBESE CON CASSANO MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTE IN LOCALITA' "CA' DAL CURAT"
73276252	FENEGRO'	COMUNE DI FENEGRO'. REALIZZAZIONE NUOVO TRATTO DI VIA DEL CAMPACCIO e RIFACIMENTO ASFALTO TRATTO ESISTENTE
73282581	CADORAGO	Comune di Cadorago. Opere di rifacimento copertura Biblioteca Comunale
73202324	LURATE	Comune di Lurate Caccivio - Realizzazione nuova rotatoria incrocio tra via Varesina e via XXV aprile con collegamento pedonale ed abbattimento barriere architettoniche tratto via XXV aprile- via Olgiate in Lurate Caccivio

73205912	LURATE	Lurate Caccivio. ristrutturazione palestra comunale largo Caduti per la pace - lotto B-
73229362	LIPOMO	COMUNE DI LIPOMO. RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE DI ALCUNE STRADE COMUNALI
73229199	LIPOMO	COMUNE DI LIPOMO RISANAMENTO CAVALCAVIA PEDONALE SULLA VIA PROVINCIALE
73045631	LURAGO	COMUNE DI LURAGO D'ERBA.RIQUALIFICAZIONE PARCO GIOCHI DI SANTO STEFANO – PROGETTO N° 07/2015".
73348830	PORLEZZA	COMUNE DI PORLEZZA. PROCEDURA NEGOZIATA AVENTE PER OGGETTO: "REALIZZAZIONE PONTILE GALLEGGIANTE SUL LUNGOLAGO DI CIMA"
73219620	MONTANO	COMUNE DI MONTANO LUCINO LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E MARCIAPIEDI – ANNO 2016
73227153	MONTANO	COMUNE DI MONTANO LUCINO REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE/PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LA VIA ROMA IN LOCALITA' ARCISSA
73227526	MONTANO	COMUNE DI MONTANO LUCINO LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI – OPERE EDILI
73229478	LIPOMO	COMUNE DI LIPOMO. OPERE COMPLEMENTARI AMPLIAMENTO CIMITERO COMUNALE 4 LOTTO
73122867	AROSIO	COMUNE DI AROSIO. LAVORI DI ADEGUAMENTO COMPLESSO SCOLASTICO – FORMAZIONE LABORATORI E ADEGUAMENTO PALESTRA
73351553	LOMAZZO	COMUNE DI LOMAZZO – lavori di costruzione di loculi, cinerari e ossari cimiteriali, formazione del giardino delle Rimembranze e del cinerario comune presso il cimitero di Manera
73198405	OLGIATE	COMUNE DI OLGIATE COMASCO. ADEGUAMENTO NORMATIVO ED AMMODERNAMENTO DELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO"MICHELANGELO BUONARROTI" DI VIA VOLTA
72770943	LOMAZZO	COMUNE DI LOMAZZO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI. OPERE EDILI
72783075	BEREGAZZO	COMUNE DI BEREGAZZO CON FIGLIARO - LAVORI PER INTERVENTI ENERGIE ALTERNATIVE -REALIZZAZIONE DI DUE IMPIANTI FOTOVOLTAICI SULL'EDIFICIO "SCUOLA PRIMARIA" SITO IN CORSO ROMA N. 37
72784990	BEREGAZZO	COMUNE DI BEREGAZZO CON FIGLIARO COSTRUZIONE LOCULI NEL CIMITERO DI BEREGAZZO

72785700	BEREGAZZO	COMUNE DI BEREGAZZO CON FIGLIARO MANUTENZIONE STRADE COMUNALI ANNO 2015
72786185	BEREGAZZO	COMUNE DI BEREGAZZO CON FIGLIARO LAVORI DI FORMAZIONE MARCIAPIEDE IN VIA S.PIETRO
73278178	ALBAVILLA	COMUNE DI ALBAVILLA. REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA CARCANO/VIA BASSI
73133523	LUISAGO	COMUNE DI LUISAGO. REALIZZAZIONE PARCHEGGIO PUBBLICO E AREA MERCATO IN VIA PETRARCA
73340473	ALBESE	COMUNE DI ALBESE CON CASSANO. AFFIDAMENTO DIRETTO LAVORI DI RIFACIMENTO ALLACCIAMENTO ALLA RETE DELL'ACQUA POTABILE PRESSO IL CIMITERO COMUNALE DI VIA RIMEMBRANZE
73340964	ALBESE	COMUNE DI ALBESE CON CASSANO. LAVORI DI RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE PIAZZA DELLE FESTE
73341224	ALBESE	COMUNE DI ALBESE CON CASSANO. AFFIDAMENTO DIRETTO LAVORI DI FORMAZIONE TRATTO DI MARCIAPIEDE LUNGO VIA DELLA REPUBBLICA
73342322	ALBESE	COMUNE DI ALBESE CON CASSANO. AFFIDAMENTO DIRETTO LAVORI DI RECINZIONE VASCA DI LAMINAZIONE AREA “BRIANTEA”
73044289	LURAGO	Comune di Lurago d’Erba – Lavori di manutenzione straordinaria strade e marciapiedi – anno 2016.
73264181	BINAGO	Comune di Binago. Lavori di Completamento di Via ai Campi – (tratto compreso tra Via S. Maria e la Strada Consortile di Pescaia)
73267010	BINAGO	Comune di Binago. Manutenzione straordinaria strade e manufatti stradali
73267957	BINAGO	Comune di Binago. Creazione struttura polivalente presso il Centro di Vita Associativa.
73270327	LOMAZZO	COMUNE DI LOMAZZO – LAVORI DI REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE E MODIFICA VIABILITÀ ESTERNA VIA VERDI
73271697	LOMAZZO	COMUNE DI LOMAZZO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI. OPERE DA IDRAULICO
72968491	MONGUZZO	COMUNE DI MONGUZZO. LAVORI DI SISTEMAZIONE PARCHEGGIO COMUNALE VIA PER ANZANO DENOMINATO PIAZZALE DON COLOMBO
72970979	MERONE	COMUNE DI MERONE. “INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI SCOLMATORI DI PIENA NELLE VIE BATTISTI, PERTINI, DANTE, MARCONI, GARIBALDI, E CROCE

72972789	MERONE	COMUNE DI MERONE. “LAVORI DI RIPRISTINO DELLA CONDOTTA ACQUEDOTTISTICA COMUNALE DALLA VIA FERMI ALLA VIA ZAFFIRO ISACCO CON SOVRAPPASSO DEL FIUME LAMBRO
73261562	BRENNA	COMUNE DI BRENNA. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ED ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PALESTRA COMUNALE DI BRENNA
73319149	INVERIGO	Comune di Inverigo. Lavori di manutenzione straordinaria di parte della facciata esterna del cimitero di Inverigo
73323320	INVERIGO	Comune di Inverigo.Lavori di formazione rete di raccolta delle acque di falda nel magazzino comunale posto al piano seminterrato dell’edificio comunale di Via Don Luigi Sturzo n.5
73260185	BINAGO	Comune di Binago. Intervento di manutenzione parcheggio Ufficio Postale
73331866	BRENNA	COMUNE DI BRENNA- LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO DEL MANTO DI COPERTURA LAVATOIO
73332860	BRENNA	COMUNE DI BRENNA - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL SISTEMA VIABILISTICO E COMPLETAMENTO DELLA RETE DEL SISTEMA CICLOPEDONALE DEL COMUNE DI BRENNA.
73333348	BRENNA	COMUNE DI BRENNA. LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL SISTEMA VIABILISTICO E DEI SERVIZI A SUPPORTO DELLE STRUTTURE PUBBLICHE DEL COMUNE DI BRENNA
73335616	ORSENIGO	COMUNE DI ORSENIGO. COMPLETAMENTO OPERE DI URBANIZZAZIONE - ASFALTATURA VIA UNGARETTI - COMUNE DI ORSENIGO
73337315	ORSENIGO	COMUNE DI ORSENIGO. LAVORI DI REALIZZAZIONE SCALA DI COLLEGAMENTO P.I.I. AREA EX VOSACEC / VIA IX AGOSTO - COMUNE DI ORSENIGO
73339852	MERONE	COMUNE DI MERONE. LAVORI DI “MANUTENZIONE ASFALTATURE STRADE COMUNALI ANNO 2015
73197214	APPIANO	COMUNE DI APPIANO GENTILE - LAVORI DI COMPLETAMENTO DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA DI VIA LINATI (LATO CASCINA BALLERINI)

73280201	INVERIGO	COMUNE DI INVERIGO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESSO I CIMITERI COMUNALI DI INVERIGO, ROMANÒ BRIANZA E CREMNAGO.
73264326	CADORAGO	COMUNE DI CADORAGO. LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO BAR SITO IN VIA BARACCA N. 9 A CASLINO AL PIANO
73265970	CADORAGO	COMUNE DI CADORAGO. LAVORI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO SCUOLA PRIMARIA DI CADORAGO
73268614	CADORAGO	COMUNE DI CADORAGO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO ELETTRICO DELLA SEDE COMUNALE
73269283	CADORAGO	COMUNE DI CADORAGO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURA GIOCO COMPLESSO PRESSO IL PARCO DI BULGORELLO
73270447	CADORAGO	COMUNE DI CADORAGO. LAVORI DI AMPLIAMENTO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA IN VIA NAZARIO SAURO E REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO IN VIA MICHELANGELO
73271178	FENEGRO'	COMUNE DI FENEGRO’. LAVORI DI SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE ANNO 2015 – NUOVO MARCIAPIEDE ED OPERE CONNESSE IN VIA DELLA CULTURA E DELLO SPORT
73272080	FENEGRO'	COMUNE DI FENEGRO'. LAVORI DI ASFALTATURA DI VIA ROMA
73275878	FENEGRO'	COMUNE DI FENEGRO'. LAVORI DI RIFACIMENTO TRATTO ASFALTO VIA XXV APRILE
73277305	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. LAVORI DI MANUTENZIONE BENI ED INFRASTRUTTURE COMUNALI - OPERE DA IDRAULICO - BIENNIO 2016/2017
73326027	VERTEMATE	COMUNE DI VERTEMATE CON MINOPRIO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ASFALTATURA DELLE STRADE COMUNALI DI VAI RISORGIMENTO, VIA CARCANO, VIA BOGGIO.
73279567	ALBIOLO	COMUNE DI ALBIOLO. LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE URBANA DI VIA PREVOSA E VIA VALLEGGIA – 2° LOTTO FUNZIONALE DI COMPLETAMENTO
73281197	ALBIOLO	COMUNE DI ALBIOLO.MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER SOSTITUZIONE SERRAMENTI PRESSO IL MUNICIPIO
73272188	LOMAZZO	COMUNE DI LOMAZZO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI.
73352879	LOMAZZO	COMUNE DI LOMAZZO - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI E STRADE PER L’ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE

73062266	CASSINA	COMUNE DI CASSINA RIZZARDI. LAVORI DI REALIZZAZIONE LOTTI N. 2-3 DELLA RETE CICLOPEDONALE DI VALENZA COMUNALE
73355958	VERTEMATE	COMUNE DI VERTEMATE CON MINOPRIO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER OPERE COMPLEMENTARI ALL'APPALTO IN ESSERE DI RIQUALIFICAZIONE DELLA PALESTRA SCOLASTICA COMUNALE
73194068	ALSERIO	COMUNE DI ALSERIO. AFFIDAMENTO LAVORI DI LIVELLAMENTO ATTRAVERSAMENTI PEDONALI RIALZATI IN VIA PER ANZANO
72831415	ASSO	COMUNE DI ASSO. AFFIDAMENTO DIRETTO LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA OPERE DA ELETTRICISTA ANNO 2016
72831812	ASSO	Comune di Asso. Affidamento diretto manutenzione ordinaria opere da idraulico anno 2016
72832014	ASSO	Comune di Asso. Affidamento diretto lavori di manutenzione ordinaria opere stradali anno 2016
72832358	ASSO	Comune di Asso. Affidamento diretto lavori di manutenzione ordinaria opere edili anno 2016
72471130	LURATE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI in LURATE CACCIVIO CUP D17H15000740004
73214643	ALBIOLO	COMUNE DI ALBIOLO. OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER SOSTITUZIONE FRANGISOLE PLESSO SCOLASTICO DI LARGO XX SETTEMBRE
73250008	ALBIOLO	2° LOTTO FUNZIONALE DI COMPLETAMENTO PER OPERE FINALIZZATE ALLA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL MUNICIPIO E DI IMMOBILI COMUNALI
73251372	ALBIOLO	COMUNE DI ALBIOLO. OPERE DI TINTEGGIATURA DEI LOCALI INTERNI AL MUNICIPIO DEL COMUNE DI ALBIOLO
73253777	ALBIOLO	COMUNE DI ALBIOLO. OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CAMPO POLIVALENTE PRESSO IL PARCO COMUNALE. 2° LOTTO – NUOVA PAVIMENTAZIONE PERIMETRALE
73258026	ALBIOLO	COMUNE DI ALBIOLO. OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA PAVIMENTAZIONE IN PORFIDO DEL CENTRO STORICO
72648071	BREGNANO	REALIZZAZIONE VASCHE DI SEPARAZIONE ACQUE DI PRIMA E SECONDA PIOGGIA DEL CENTRO DI RACCOLTA RIFIUTI DI VIA MENEGARDO IN BREGNANO
72602490	PROVINCIA	Interventi di manutenzione e conservazione degli edifici provinciali – ANNO 2015 – OPERE DA ELETTRICISTA – Gruppi da 1 a 4
72823903	VILLA GUARDIA	adeguamento impianti fotovoltaici

72493008	VILLA GUARDIA	LAVORI DI ADEGUAMENTO OBBLIGATORIO PREVISTO DALLA DELIBERA AEEGSI 595/2014/R/eel PER GLI IMPIANTI FOTOVOLTAICI CON POTENZA NOMINALE UGUALE O MAGGIORE DI 20 kWp.
72098502	MENAGGIO	INTERVENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA (D.G.R. N. X/3293 DEL 16.03.2015) NUOVA COSTRUZIONE MEDIANTE DEMOLIZIONE, RICOSTRUZIONE ED AMPLIAMENTO CONNESSO AD INCREMENTO DEL NUMERO DEGLI ALUNNI DELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO "JACOPO REZIA" DI MENAGGIO, A SERVIZIO DEI COMUNI DI MENAGGIO, GRANDOLA ED UNITI, SAN SIRO, PLESIO, BENE LARIO, CARLAZZO E CUSINO.
73207840	VALBRONA	COMUNE DI VALBRONA. RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA PALAZZO COMUNALE
72715272	PROVINCIA	Interventi di manutenzione e conservazione degli edifici provinciali – ANNO 2015 – Opere edili GRUPPO 4
72716714	PROVINCIA	Interventi di manutenzione e conservazione degli edifici provinciali – ANNO 2015 – Presidi e sistemi antincendio – Gruppi da 1 a 4
73036167	TAVERNERIO	COMUNE DI TAVERNERIO INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ELETTRICI PRESENTI NEGLI EDIFICI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI TAVERNERIO – PERIODO 01.01.2016 / 31.12.2016.
73040044	TAVERNERIO	TAVERNERIO. MANUTENZIONE DELLE STRADE
73044623	TAVERNERIO	TAVERNERIO INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEGLI EDIFICI
73053925	LURATE	Comune di Lurate Caccivio. "Lavori di riqualificazione della centrale termica del campo sportivo comunale"
72770585	VERTEMATE	Comune di Vertemate con Minoprio - manutenzione ordinaria strade biennio 2016/2017
73051582	VALBRONA	COMUNE DI VALBRONA. LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL MARCIAPIEDE VIA VITTORIO VENETO -TRATTO DA PIAZZA CADUTI A EDIFICIO POSTALE –
72977407	LURATE	COMUNE DI LURATE CACCIVIO. RIQUALIFICAZIONE DELLA CENTRALE TERMICA DEL PALAZZO COMUNALE - IN LURATE CACCIVIO
72674778	CARIMATE	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA CENTRO MONTESOLARO

72827395	ASSO	COMUNE DI ASSO. AFFIDAMENTO DIRETTO LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA SULLA VIA MATTEOTTI
72830836	ASSO	COMUNE DI ASSO. LAVORI DI SMANTELLAMENTO FARI CAMPO DA CALCIO
72540695	MENAGGIO	LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA PERCORSO STRADALE LUNGO LA VIA IV NOVEMBRE – ZONA IMPIANTO SEMAFORICO
72829710	VILLA GUARDIA	riparazione copertura palestra di via Tevere
72830743	VILLA GUARDIA	manutenzione serramenti
72831815	VILLA GUARDIA	opere edili cimiteri e case comunali
72832525	VILLA GUARDIA	imbiancature e verniciature immobili comunali
72833857	VILLA GUARDIA	opere idrauliche cimiteri e case comunali
72834750	VILLA GUARDIA	lavori cimiteriali
72836769	VILLA GUARDIA	potature Villa Balestrini
72841364	VILLA GUARDIA	MANUTENZIONE VERDE E CIGLI STRADA
72719596	LURATE	COMUNE DI LURATE CACCIVIO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE STRAD COMUNALI - STRALCIO - IN LURATE CACCIVIO
72668086	CARIMATE	Lavori di asfaltatura strade comunali in Comune di Carimate
72670104	CARIMATE	Riqualificazione strade comunali
72672179	CARIMATE	LAVORI DI RIPRISTINO IDROGEOLOGICO TORRENTE SERENZA
72673404	CARIMATE	lavori di rifacimento tetto municipio
72676106	CARIMATE	LAVORI DI ESTUMULAZIONE SALME
72676876	CARIMATE	SOSTITUZIONE COLLETTORI CENTRALE POMPAGGIO SEVESO
72490666	VILLA GUARDIA	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE PERCORSI PEDONALI E AIUOLE VERDI PALESTRA DI VIA TEVERE
72713160	PROVINCIA	Interventi di manutenzione e conservazione degli edifici provinciali – ANNO 2015 – Opere edili GRUPPO 2
72714133	PROVINCIA	Interventi di manutenzione e conservazione degli edifici provinciali – ANNO 2015 – Opere edili GRUPPO 3
73029932	TAVERNERIO	TAVERNERIO - INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI IDRICO-SANITARI, TERMICI E DI CONDIZIONAMENTO
72674963	PROVINCIA	Interventi di manutenzione e conservazione degli edifici provinciali – ANNO 2015 – OPERE EDILI GRUPPO 1

72402642	VILLA GUARDIA	Realizzazione sistema naturale di depurazione delle acque di seconda pioggia dello scolmatore 4-c2 di via Monte Grappa in Comune di Villa Guardia.
79475566	PROVINCIA	servizio di assistenza software e hardware del sistema di registrazione della Sala Consiglio della Provincia di Como
75377495	PROVINCIA ATO	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ADVISORING QUALIFICATO DI CONSULENZA GIURIDICA ED AZIENDALE SPECIALISTICA, FINALIZZATA ALL'AGGREGAZIONE, MEDIANTE FUSIONI DELLE SOCIETÀ PUBBLICHE GESTORI DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO, NELLA SOCIETÀ PUBBLICA "COMO ACQUA S.R.L.", COSÌ COME DESCRITTO NEL PROGRAMMA OPERATIVO APPROVATO DALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI COMO ACQUA S.R.L.

Anno 2016

Id	COMUNE	Nome Procedura 2016
81490770	CAGNO	DISCIPLINARE DI GARA PER L'AGGIUDICAZIONE, CON PROCEDURA APERTA DELL'APPALTO RELATIVO AL SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI E SPAZZAMENTO STRADE DEL COMUNE DI CAGNO DAL 01.03.2017 AL 28.02.2022 CON POSSIBILITÀ DI EVENTUALE RIPETIZIONE PER UN ULTERIORE ANNO.
81496809	PORLEZZA	PROCEDURA APERTA DELL'APPALTO PER AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI, DI RACCOLTA DIFFERENZIATA E SERVIZI CONNESSI NEL COMUNE DI PORLEZZA E FRAZIONI.
82234814	LIMIDO C.	PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO RELATIVO AI SERVIZI DI IGIENE URBANA DEI COMUNI DI LIMIDO COMASCO E OLTRONA DI SAN MAMETTE PER IL PERIODO DAL 01/01/2017 AL 31/12/2020
82362246	CANTU	COMUNE DI CANTU'. PROCEDURA APERTA PER IL SERVIZIO DI RISTORAZIONE SCOLASTICA E DI ALTRE ATTIVITA' COMUNALI – PERIODO: 1/09/2017- 31/08/2020, CON FACOLTÀ DI AFFIDAMENTO DIRETTO PER CIASCUNO DEI TRE ANNI 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023 AL TERMINE DEL TRIENNIO E SINGOLARMENTE PER OGNI ANNO SUCCESSIVO DI AFFIDAMENTO
82239754	APPIANO GENTILE	PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO RELATIVO AL SERVIZIO DI SMALTIMENTODEI RIFIUTI SOLIDI URBANI INDIFFERENZIATI (CER 200301) PROVENIENTI DAL COMUNE DI APPIANO GENTILE PER IL PERIODO 01.01.2017 AL 31.12.2018 CON POSSIBILITÀ DI EVENTUALE RIPETIZIONE PER UN ULTERIORE ANNO
82274854	CANTU	Comune di Cantù: procedura aperta per l'affidamento del servizio di smaltimento dei rifiuti solidi urbani ingombranti ed imballaggi in materiali misti (C.E.R. 20 01 07 e C.E.R. 15 01 06) per la durata di diciotto mesi (01.03.2017 – 01.09.2018) più eventuali ulteriori diciotto mesi (ripetizione).
82275642	CANTU	Comune di Cantù: procedura aperta per l'affidamento del servizio di smaltimento dei rifiuti solidi urbani (C.E.R. 20 03 01) per la durata di diciotto mesi (01.03.2017 – 01.09.2018) più eventuali ulteriori diciotto mesi (ripetizione).

82276296	CANTU	Comune di Cantù: Procedura aperta per l'affidamento del servizio di smaltimento dei rifiuti solidi urbani derivanti dalla manutenzione del verde pubblico e privato (C.E.R. 20 02 01) per la durata di diciotto mesi (01.03.2017 – 01.09.2018) più eventuali ulteriori diciotto mesi (ripetizione).
82276724	CANTU	Comune di Cantù: procedura aperta per l'affidamento del servizio di smaltimento della frazione umida dei rifiuti solidi urbani prodotti sul territorio (C.E.R. 20 01 08) per la durata di diciotto mesi (01.03.2017 – 01.09.2018) più eventuali ulteriori diciotto mesi (ripetizione).
82363748	CANTU	Comune di Cantù. Procedura aperta per il servizio di manutenzione verde pubblico comunale periodo 01/03/2017 – 28/02/2019.
82005701	ALZATE BRIANZA	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI – CODICE C.E.R. 200.301 DEI COMUNI DI ALZATE BRIANZA, ALSERIO, ANZANO DEL PARCO, BRENNA, LURAGO D'ERBA, MERONE E MONGUZZO - PERIODO 01.01.2017 – 31.12.2017
82316328	OLGIATE COMASCO	Avviso per manifestazione di interesse alla procedura negoziata avente ad oggetto:Comune di Olgiate Comasco. Completamento opere di urbanizzazione mancanti nel piano integrato di Via Roma/Via Roncoroni.
82355262	LURAGO D'ERBA	Comune di Lurago d'Erba. Manutenzione straordinaria per efficientamento energetico scuola secondaria di I° Grado "Enrico Fermi" – 2° Lotto – Porte e serramenti,opere edili e imbiancatura.
82300744	APPIANO GENTILE	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA PROCEDURA: COMUNE DI APPIANO GENTILE. LAVORI DI COMPLETAMENTO RIQUALIFICAZIONE PIAZZA LIBERTA' E MONUMENTO AI CADUTI - I° LOTTO -
81128508	PROVINCIA	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2012. LOTTO 3
81128510	PROVINCIA	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 2
81132305	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 5
81132363	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE D' INTERESSE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 LOTTO 4
81134724	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 6
81134784	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE D' INTERESSE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 LOTTO 7
81136780	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 9
81136972	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 8
81393554	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 1
82352395	CAGNO	Consorzio Costruzione e Gestione impianti Sportivi di Cagno. Intervento di riqualificazione energetica e utilizzo fonti rinnovabili presso il palasport intercomunale di Cagno.
80728649	INVERIGO	Comune di Inverigo. Procedura aperta per l'affidamento dei servizi di igiene urbana del Comune di Inverigo per un periodo di anni tre ripetibile per ulteriori anni due e con possibilità di affidamento di servizi opzionali analoghi all'operatore aggiudicatario.
81582287	CANTU	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI CANTU' AVENTE AD OGGETTO: LAVORI DI ADEGUAMENTO E MESSA A NORMA E BONIFICA AMIANTO PRESSO IL CENTRO SPORTIVO COMUNALE DI VIA MILANO'
81349027	CERNOBBIO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI CERNOBBIO DI RIQUALIFICAZIONE VIA REGINA E LARGO CAMPANINI – INTERVENTI DI MODERAZIONE DEL TRAFFICO ED INSERIMENTO PERCORSO CICLOPEDONALE
81343820	APPIANO GENTILE	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE FOGNATURA NERA IN VIA COLOMBO E VIA CASTIONA IN COMUNE DI APPIANO GENTILE.
81347172	APPIANO GENTILE	PROCEDURA NEGOZIATA PER LAVORI DI REALIZZAZIONE FOGNATURA NERA IN VIA COLOMBO E VIA CASTIONA IN COMUNE DI APPIANO GENTILE

81349996	CANTU	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI CANTU' AVENTE AD OGGETTO: "LAVORI DI AMPLIAMENTO SCUOLA DELL'INFANZIA PARITARIA SAN CARLO DI FECCHIO"
80270915	MONTANO LUCINO	SERVIZIO DI RACCOLTA, TRASPORTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI, PULIZIA STRADE E GESTIONE DEL CENTRO DI RACCOLTA DEL COMUNE DI MONTANO LUCINO PER UN PERIODO DI ANNI CINQUE, RIPETIBILE PER ULTERIORI ANNI DUE, CON POSSIBILITÀ DI AFFIDAMENTO DI SERVIZI ANALOGHI ALL'OPERATORE AGGIUDICATARIO
80271388	LOMAZZO	PROCEDURA APERTA. GARA D'APPALTO PER AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA IN FORMA ASSOCIATA DEI COMUNI DI BREGNANO, CADORAGO, CASSINA RIZZARDI, FINO MORNASCO, LOMAZZO E VERTEMATE CON MINOPRIO
80987038	ERBA	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI AMPLIAMENTO STAZIONE DI SOLLEVAMENTO E COSTRUZIONE NUOVA CONDOTTA DI MANDATA IN COMUNE DI ERBA – VIA ALSERIO
80688046	MENAGGIO	Comune di Menaggio. Procedura Aperta - Lavori di riqualificazione impianto sportivo polivalente La Madonnina – Stralcio 1- Spogliatoio.
80068974	CERNOBBIO	Procedura aperta per l'affidamento dei servizi di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani e assimilati e servizi connessi di igiene ambientale per i Comuni convenzionati di Brienno, Carate Urio, Cernobbio, Laglio, Maslianico e Moltrasio – Quinquennio 2017/2021.
80070595	AROSIO	Comune di Arosio. Procedura aperta per il servizio di raccolta e trasporto rifiuti solidi urbani ed assimilati, periodo gennaio 2017 – maggio 2019 dei comuni di Arosio e Carugo.
80640087		AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LAVORI DI REALIZZAZIONE FOGNATURA NERA IN VIA COLOMBO E VIA CASTIONA
80641290	CANTU	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LAVORI DI AMPLIAMENTO SCUOLA DELL'INFANZIA PARITARIA SAN CARLO DI FECCHIO DI CANTU'
80642087	CANTU	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LAVORI DI ADEGUAMENTO E MESSA A NORMA E BONIFICA AMIANTO PRESSO IL CENTRO SPORTIVO COMUNALE DI VIA MILANO IN CANTU'
80643379	CERNOBBIO	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LAVORI IN COMUNE DI CERNOBBIO DI RIQUALIFICAZIONE VIA REGINA E LARGO CAMPANINI – INTERVENTI DI MODERAZIONE DEL TRAFFICO ED INSERIMENTO PERCORSO CICLOPEDONALE
80400505	PROVINCIA TESORERIA	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TESORERIA DELLA PROVINCIA DI COMO PER IL QUINQUENNIO 2017/2021.
80398258	PONTE LAMBRO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI PONTE LAMBRO AVENTE AD OGGETTO: LAVORI DI "ADEGUAMENTO RETE FOGNARIA IN VIA CAVRIOLA"
80401228	ERBA	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI ERBA. AVENTE AD OGGETTO: EX TRIBUNALE LAVORI DI ADEGUAMENTO E MESSA A NORMA – OPERE EDILI – IMPIANTI ELETTRICI
79640318	INVERIGO	COMUNE DI INVERIGO. PROCEDURA APERTA PER IL SERVIZIO DI RISTORAZIONE SCOLASTICA DELLE SCUOLE STATALI DELL'INFANZIA, PRIMARIE E SECONDARIA DI PRIMO GRADO, CENTRO ESTIVO E PASTO ANZIANI A DOMICILIO DEL COMUNE DI INVERIGO – PERIODO: 1 GENNAIO 2017/31 AGOSTO 2019, CON EVENTUALE RINNOVO PERIODO: 1 SETTEMBRE 2019/31 AGOSTO 2021
78301067	BREGNANO	COMUNE DI BREGNANO. PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DELLA CONCESSIONE DI "PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE E GESTIONE DI NUOVE STRUTTURE CIMITERIALI NEL CAMPOSANTO COMUNALE DI VIA RAMPOLDI".
79881750	MONTORFANO	Comune di Montorfano. Procedura aperta per l'affidamento del servizio di trasporto scolastico anni scolastici 2016/2017 (dal 1.1.2017) – 2017/2018 – 2018/2019 con possibilità di rinnovo per gli anni scolastici 2019/2020 e 2020/2021

79665279	PONTE LAMBRO	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI PONTE LAMBRO AVENTE AD OGGETTO: LAVORI DI "ADEGUAMENTO RETE FOGNARIA IN VIA CAVRIOLA
79538352	ERBA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI ERBA. AVENTE AD OGGETTO: EX TRIBUNALE LAVORI DI ADEGUAMENTO E MESSA A NORMA – OPERE EDILI – IMPIANTI ELETTRICI
79475566	PROVINCIA CED	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE CON CONSULTAZIONE DI DIECI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO PER IL SERVIZIO DI MANUTENZIONE HARDWARE E ASSISTENZA SOFTWARE DELLE POSTAZIONI DI LAVORO DELLA PROVINCIA DI COMO, PER IL PERIODO DI UN ANNO
79405069	LURAGO	PROCEDURA NEGOZIATA: COMUNE DI LURAGO D'ERBA MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA PRIMARIA "CARLO PORTA" – 2° Lotto – SERVIZI IGIENICI
79361911	CANTU	Procedura negoziata: Comune di Cantu'. Completamento via Monte Baldo e rotatoria incrocio viale Cesare Cattaneo.
79367590	CASSINA RIZZARDI	Procedura negoziata: Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili del comune di Cassina Rizzardi – opere edili – Triennio 2016/2019
78682951	TURATE	COMUNE DI TURATE. PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI INDIVIDUAZIONE IMPIANTO PER SMALTIMENTO RSU (RESIDUO SECCO)
78685907	ALZATE BRIANZA	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA PER LE UTENZE DI COMPETENZA DELLE AMMINISTRAZIONI COMUNALI DI ALZATE BRIANZA, ALSERIO, ANZANO DEL PARCO, BRENNA, LAMBRUGO, LURAGO D'ERBA, MERONE, MONGUZZO E ORSENIGO – PERIODO 01/10/2016 - 30/09/2018
78672453	CASSINA RIZZARDI	AVVISO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA PROCEDURA IN COMUNE DI CASSINA RIZZARDI: LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI IMMOBILI COMUNALI – OPERE EDILI – TRIENNIO 2016/2019.
78661646	LURAGO D'ERBA	COMUNE DI LURAGO D'ERBA. MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA PRIMARIA "CARLO PORTA" – 2° Lotto – SERVIZI IGIENICI. CUP: I84H16000080004
78673455	CANTU	COMUNE DI CANTU'. REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA ROTATORIA TRA LE VIE BRIANZA E VIVALDI
78671832	CANTU	AVVISO PER MANIFESTAZIONE INTERESSE PER LAVORI IN COMUNE DI CANTU'. COMPLETAMENTO VIA MONTE BALDO E ROTATORIA INCROCIO VIALE CESARE CATTANEO.
77673817	APPIANO GENTILE	COMUNE DI APPIANO GENTILE. PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI E DI SPAZZAMENTO DELLE STRADE DEL COMUNE DAL 01.10.2016 AL 30.06.2020, CON POSSIBILITÀ DI RIPETIZIONE PER UN ULTERIORE ANNO
77674803	APPIANO GENTILE	COMUNE DI APPIANO GENTILE. PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI E DI SPAZZAMENTO DELLE STRADE DEL COMUNE DAL 01.10.2016 AL 30.06.2020, CON POSSIBILITÀ DI RIPETIZIONE PER UN ULTERIORE ANNO
77729662	ALBIOLO	Comune di Albiolo. Procedura aperta per il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, pulizia strade e gestione dei centri di raccolta dei comuni di Albiolo, Rodero e Valmorea per un periodo di anni cinque ripetibile per ulteriori anni due con possibilità di affidamento di servizi analoghi all'operatore aggiudicatario
78082301	APPIANO GENTILE	COMUNE DI APPIANO GENTILE. LAVORI DI AMPLIAMENTO CIMITERO -REALIZZAZIONE NUOVI LOCULI
78042854	APPIANO GENTILE	COMUNE DI APPIANO GENTILE LAVORI DI RISTRUTURAZIONE EDILIZIA PER FORMAZIONE NUOVO ARCHIVIO E MODIFICA FACCIATA PRESSO IL PALAZZO MUNICIPALE DI VIA BARADELLO

77959733	LOMAZZO	COMUNE DI LOMAZZO. INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE PLESSO SCOLASTICO DI VIA PITAGORA
77401586	OLGIATE COMASCO	COMUNE DI OLGIATE COMASCO PROCEDURA APERTA PER IL SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA PER GLI ANNI SCOLASTICI 2016/2017-2017/2018-2018/2019 CON PREVISIONE DI AFFIDAMENTO DIRETTO PER GLI ANNI SCOLASTICI 2019/2020 E 2020/2021.
77491825	CAPIAGO	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DELLA GESTIONE DEL "CENTRO PER L'INFANZIA PAIDEIA" DI CAPIAGO INTIMIANO PER IL PERIODO 01/09/2016 – 31/08/2019 CON EVENTUALE RINNOVO PER UN ANNO SCOLASTICO.
77853964	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA ALL'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE HARDWARE E ASSISTENZA SOFTWARE DELLE POSTAZIONI DI LAVORO DELLA PROVINCIA DI COMO PER IL PERIODO DI UN ANNO.
77890244	CANTU	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI CANTU' REALIZZAZIONE NUOVA ROTATORIA TRA LE VIE BRIANZA E VIVALDI
77734259	CANTU	Comune di Cantu'. Completamento strade e marciapiedi comunali Anno 2016 – Primo Lotto Stralcio A).
77735026	CANTU	Comune di Cantu'. Completamento strade e marciapiedi comunali Anno 2016 – Primo Lotto Stralcio B).
77737399	LURATE CACCIVIO	Comune di Lurate Caccivio. Interventi di riqualificazione/adeguamento tecnologico scuola media largo Caduti per la Pace
77695044	VILLA GUARDIA	COMUNE DI VILLA GUARDIA. LAVORI DI REALIZZAZIONE PARCHEGGI E INGRESSI SCUOLA PRIMARIA "DON MILANI" DI VIA TORINO
77700731	CUCCIAGO	COMUNE DI CUCCIAGO. LAVORI DI RIFACIMENTO COPERTURA PALESTRA COMUNALE "STEFANO TEDESCHI" E REALIZZAZIONE DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO.
77583936	LURAGO D'ERBA	COMUNE DI LURAGO D'ERBA. RIQUALIFICAZIONE CENTRO URBANO VIA ROMA SP 41.
77185155	MONTORFANO	PROCEDURA APERTA PER LA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA, GESTIONE E RISCOSSIONE DEI BUONI PASTO, PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA E LA SCUOLA PRIMARIA DEL COMUNE DI MONTORFANO PER GLI ANNI SCOLASTICI 2016/2017 – 2017/2018 CON EVENTUALE RINNOVO PER GLI ANNI SCOLASTICI 2018/2019 E 2019/2020
77521305	LOMAZZO	AVVISO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI LOMAZZO AVENTE AD OGGETTO: INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE PLESSO SCOLASTICO DI VIA PITAGORA
77291153	CANTU	COMUNE DI CANTU'. COMPLETAMENTO STRADE E MARCIAPIEDI COMUNALI ANNO 2016 – PRIMO LOTTO STRALCIO A
77293341	CANTU	Comune di Cantu'. Completamento strade e marciapiedi comunali Anno 2016 – Primo Lotto Stralcio B)
77294530	LURATE CACCIVIO	COMUNE DI LURATE CACCIVIO. INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE/ADEGUAMENTO TECNOLOGICO SCUOLA MEDIA LARGO CADUTI PER LA PACE (LOTTO B PROGRAMMA TRIENNALE OOPP 2015-2017)
77294956	APPIANO GENTILE	COMUNE DI APPIANO GENTILE. LAVORI DI AMPLIAMENTO CIMITERO -REALIZZAZIONE NUOVI LOCULI -
77295331	APPIANO GENTILE	COMUNE DI APPIANO GENTILE. LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA PER

76786756	PONTE LAMBRO	PROCEDURA APERTA PER LA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI MENSA SCOLASTICA ANNI SCOLASTICI 2016/2017-2017/2018-2018/2019 CON PREVISIONE DI AFFIDAMENTO DIRETTO PER GLI ANNI SCOLASTICI 2019/2020 e 2020/2021 DEL COMUNE DI PONTE LAMBRO.
76982011	VILLA GUARDIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI VILLA GUARDIA AVENTE AD OGGETTO: LAVORI DI REALIZZAZIONE PARCHEGGI E INGRESSI SCUOLA PRIMARIA "DON MILANI" DI VIA TORINO.
76983083	CUCCIAGO	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI CUCCIAGO AVENTE AD OGGETTO: LAVORI DI RIFACIMENTO COPERTURA PALESTRA COMUNALE "STEFANO TEDESCHI" E REALIZZAZIONE DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO.
76983295	LURAGO D'ERBA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI LURAGO D'ERBA AVENTE AD OGGETTO: RIQUALIFICAZIONE CENTRO URBANO VIA ROMA SP 41.
76158566	CANTU	COMUNE DI CANTU'.POTENZIAMENTO DELLE DOTAZIONI TECNICO- STRUMENTALI DEL CORPO DI POLIZIA LOCALE E RISTRUTTURAZIONE DI UN IMMOBILE DA ADIBIRE A NUOVO COMANDO DI POLIZIA LOCALE NEL COMPLESSO DI PIAZZA PARINI- IV LOTTO E PARZIALE COMPLETAMENTO III LOTTO
76194720	CANTU	COMUNE DI CANTU'. LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO PALESTRA SCUOLA PRIMARIA O.MARELLI DI VIA ANDINA
76094015	CAVALLASCA	COMUNE DI CAVALLASCA . REALIZZAZIONE FOGNATURA IN VIA OLCELLERA
75961598	PORLEZZA	COMUNE DI PORLEZZA "RIQUALIFICAZIONE PIAZZA SELVA"
75377495	A.T.O.	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ADVISORING QUALIFICATO DI CONSULENZA GIURIDICA ED AZIENDALE SPECIALISTICA, FINALIZZATA ALL'AGGREGAZIONE, MEDIANTE FUSIONI DELLE SOCIETÀ PUBBLICHE GESTORI DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO, NELLA SOCIETÀ PUBBLICA "COMO ACQUA S.R.L.", COSÌ COME DESCRITTO NEL PROGRAMMA OPERATIVO APPROVATO DALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI COMO ACQUA S.R.L.
75421191	PROVINCIA STRADE	PROVINCIA DI COMO. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI RIPRISTINO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA STRADALE COMPROMESSE DAL VERIFICARSI DI INCIDENTI STRADALI.
75309252	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. LAVORI DI MANUTENZIONE BENI ED INFRASTRUTTURE COMUNALI - OPERE DA IMPRESA EDILE - BIENNIO 2016/2017
75308349	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. LAVORI DI MANUTENZIONE BENI ED INFRASTRUTTURE COMUNALI - OPERE DA ELETTRICISTA - BIENNIO 2016/2017
73930612	CAPIAGO	COMUNE DI CAPIAGO INTIMIANO. APPALTO INTEGRATO PER L'AFFIDAMENTO DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA, PREVIA ACQUISIZIONE DELLA PROGETTAZIONE DEFINITIVA IN SEDE DI OFFERTA, E DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DELLA NUOVA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO CONGIUNTAMENTE ALLA CESSIONE IN PROPRIETA' DI BENE IMMOBILE A TITOLO DI PARZIALE CORRISPETTIVO DEL CONTRATTO
75307603	CADORAGO	COMUNE DI CADORAGO. OPERE ADEGUAMENTO PALESTRA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO – OPERE COMPLEMENTARI PER REALIZZAZIONE NUOVO LOCALE ASSOCIAZIONE MURARTE '90".
74422598	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. LAVORI DI MANUTENZIONE BENI ED INFRASTRUTTURE COMUNALI OPERE DA FALEGNAME - BIENNIO 2016/2017
73342051	ALBESE	COMUNE DI ALBESE CON CASSANO MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTE IN LOCALITA' "CA' DAL CURAT"

74541073	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. LAVORI DI MANUTENZIONE BENI ED INFRASTRUTTURE COMUNALI - OPERE DA IMBIANCHINO- BIENNIO 2016/2017
73319149	INVERIGO	Comune di Inverigo. Lavori di manutenzione straordinaria di parte della facciata esterna del cimitero di Inverigo
74214951	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. LAVORI DI MANUTENZIONE BENI ED INFRASTRUTTURE COMUNALI - OPERE DA FABBRO - BIENNIO 2016/2017
74420166	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. LAVORI DI MANUTENZIONE BENI ED INFRASTRUTTURE COMUNALI - OPERE DI PAVIMENTAZIONE STRADALE - BIENNIO 2016/2017
73663363	VERTEMATE	COMUNE DI VERTEMATE CON MINOPRIO. MANUTENZIONE ORDINARIA COPERTURA CENTRO CIVICO DI VIA VITTORIO VENETO - BIBLIOTECA COMUNALE.

Anno 2017

Id	COMUNE	Nome Procedura 2017
92708548	ALBAVILLA	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI ASFALTATURE VIE, PIAZZE E MARCIAPIEDI ANNO 2017 IN COMUNE DI ALBAVILLA
92709973	ALBAVILLA	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLA FOGNATURA LUNGO LA VIA SARUGGIA E REALIZZAZIONE NUOVA FOGNATURA LUNGO LA VIA MILANO "S.P. N. 40" IN COMUNE DI ALBAVILLA (CO)
92711412	CANTU	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI 01.01.2018/31.12.2019 - OPERE EDILI, IN COMUNE DI CANTU' (CO)

92712590	CANTU	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E MESSA A NORMA IMPIANTO SPORTIVO COMUNALE DI VIA MILANO- 1 LOTTO IN COMUNE DI CANTU
92714076	CANTU	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRADE, PIAZZE E RETI FOGNARIE PER IL PERIODO 01.01.2018/31.12.2019 IN COMUNE DI CANTU'
92730018	CASSINA RIZZARDI	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI FORMAZIONE NUOVA ROTATORIA DI RACCORDO TRA LA S.P. 19 E LA VIABILITA' COMUNALE IN COMUNE DI CASSINA RIZZARDI
92731975	LIMIDO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI "MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI E AREE PUBBLICHE, IN COMUNE DI LIMIDO COMASCO
92733998	INVERIGO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI INVERIGO DI RECUPERO DEL CORSO DELLA ROGGIA DELL'ORRIDO, CON SEPARAZIONE COLLETTORE FOGNARIO – LOTTO 3 – FOGNATURA VIA MAGNI.

92735993	MONTANO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E MARCIAPIEDI ANNO 2017, IN COMUNE DI MONTANO LUCINO
92411187	CASNATE CON BERNATE	PROCEDURA APERTA PER L'ATTIVAZIONE DI UN PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO AI SENSI DEGLI ARTT 180, 183 COMMI 15 E 16 E 187 DEL D.LGS 50/2016, IN PARTICOLARE DI UNA LOCAZIONE FINANZIARIA DI OPERA PUBBLICA, CONCERNENTE LA PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA, FINANZIAMENTO, RIQUALIFICAZIONE E MANTENIMENTO IN EFFICIENZA, PER UN PERIODO DI 20 ANNI, DELL'INTERVENTO DENOMINATO "RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO SPORTIVO COMUNALE RENATO ROSSI" NEL COMUNE DI CASNATE CON BERNATE (CO).
92468309	VERTEMATE CON MINOPRIO	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, TRAMITE FINANZA DI PROGETTO DI CUI ALL'ART. 183 DEL D.LGS. 50/2016, DEL SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA NEL TERRITORIO DEL COMUNE DI VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)
91970699	LURATE CACCIVIO	PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEI LAVORI AVENTI AD OGGETTO: RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE EDIFICIO DI VIA VOLTA - NUOVO CENTRO CIVICO - LOTTI 1 E 2 IN COMUNE DI LURATE CACCIVIO
91986520	CERNOBBIO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RECUPERO, RESTAURO E MESSA NORMA VILLA BERNASCONI 3 ^ LOTTO B IN COMUNE DI CERNOBBIO
91988637	BRUNATE	INVITO ALLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI AMPLIAMENTO PARCHEGGIO PUBBLICO DI VIA VOLTA IN COMUNE DI BRUNATE
91990586	CANTU	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI "COSTRUZIONE ROTATORIA VIA SAFFI VIA DAVERIO IN COMUNE DI CANTU'.

91998307	CERNOBBIO	INVITO ALLA PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI REALIZZAZIONE PARCHEGGIO IN LOCALITA' OLZINO IN COMUNE DI CERNOBBIO.
91731937	GUANZATE	Comune di Guanzate – Procedura negoziata avente ad oggetto: Lavori di riqualificazione della scuola primaria San Giovanni Bosco finalizzati all'ottenimento del CPI – Impianti elettrici.
91570721	CUCCIAGO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI SISTEMAZIONE VIABILITA' IN VIA CANTU', VIA FATTORI E VIA DEL VERROCCHIO IN COMUNE DI CUCCIAGO
90595265	CUCCIAGO	COMUNE DI CUCCIAGO: PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI INCENERIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI RACCOLTI NEI COMUNI DI CUCCIAGO, CASNATE CON BERNATE E SENNA COMASCO PER IL PERIODO DAL 1.1.2018 AL 30.04.2020
90568621	LURATE CACCIVIO	COMUNE DI LURATE CACCIVIO. PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI RACCOLTA, TRASPORTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI SOLIDI URBANI, PULIZIA STRADE COMUNALI E GESTIONE DEL CENTRO DI RACCOLTA ANNI 2018-2022
90564671	CANTU	COMUNE DI CANTU'. PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PULIZIA DI EDIFICI COMUNALI E PRESTAZIONI AUSILIARIE PER IL PERIODO 01/01/2018 – 31/12/2019.
90437323	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) PER I LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI - ANNO 2016 . OPERE EDILI GRUPPO 3
90449210	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) PER I LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI - ANNO 2016 . OPERE EDILI GRUPPO 4

90404593	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) PER I LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI - ANNO 2016 . OPERE EDILI GRUPPO 2
90401413	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) PER I LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI -. OPERE EDILI GRUPPO 1
90287813	PROVINCIA FABBRICATI	Provincia di Como. Manutenzione e conservazione degli edifici provinciali - opere sistemi e presidi antincendio gruppi 1-4
90151068	PROVINCIA ECONOMATO	PROCEDURA APERTA SUDDIVISA IN N. 5 LOTTI PER L'APPALTO AVENTE AD OGGETTO: PROVINCIA DI COMO. AFFIDAMENTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI PER IL PERDIODO 1.1.2018-31.12.2019.
89972847	ERBA	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE NEL COMUNE DI ERBA PER IL PERIODO DI ANNI 6 (DAL 01/1/2018 – 31.12.2023).
89883924	PROVINCIA STRADE	PROVINCIA DI COMO.PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEI LAVORI AVENTI AD OGGETTO: RIQUALIFICAZIONE DI UNA INTERSEZIONE A RASO IN COMUNE DI MOZZATE TRA LA SP 24 DI APPIANO E LA SS 233 VARESINA.
89368351	ERBA	PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO AVENTE AD OGGETTO:COMUNE DI ERBA. AFFIDAMENTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI PER IL PERIODO 1.1.2018-31.12.2021. (IMPORTO ANNUO EURO 223.000,00 - IMPORTO COMPLESSIVO EURO 892.000,00).
90032332	BREGNANO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO DEL CENTRO RACCOLTA RIFIUTI DI VIA MENEGARDO IN COMUNE DI BREGNANO.
89742750	AROSIO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FOGNATURA PIAZZA MONTELLO E PRIMO TRATTO DI VIA OBERDAN IN COMUNE DI AROSIO

89259312	PIGRA	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE CENTRO SPORTIVO IN COMUNE DI PIGRA (CO).
89030420	LURAGO	COMUNE DI LURAGO D'ERBA. PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DELLA CASERMA DEI CARABINIERI – 2° LOTTO
89058907	LURAGO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C). COMUNE DI LURAGO D'ERBA. MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ORDINARIA STRADE E MARCIAPIEDI – ANNO 2017 – LOTTO 1.
89035642	LOCATE	COMUNE DI LOCATE VARESINO. LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO AL PIANO TERRENO DI VILLA CATENACCI /DE WICH CON ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA IN SICUREZZA CORONAMENTO DEL MURO PERIMETRALE SU VIA S. ANTONIO.
88489650	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVI COLLETTORI DI FOGNAURA IN VIA UMBERTO I E IN VIA PASUBIO - CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
88671299	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE LUNGO STRADA PROVINCIALE N. 34 CANTÙ ASNAGO A SCAVALCO DELLA LINEA FERROVIARIA INTERNAZIONALE MILANO-CHIASSO CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO.

88488244	CAGNO	COMUNE DI CAGNO. PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI ALLARGAMENTO STRADALE E FORMAZIONE MARCIAPIEDE LUNGO LA VIA FONTANELLA CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO.
86555548	CANTU	COMUNE DI CANTU': PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DELL'INCARICO DI REDAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO ED ESECUTIVO, DIREZIONE, MISURA E CONTABILITÀ DEI LAVORI, COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, VERIFICA GEOLOGICA E SISMICA ED EVENTUALE PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI DELLE OPERE STRUTTURALI, RELATIVAMENTE AI LAVORI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL PALAZZETTO DELLO SPORT DI PIAZZA PARINI
86203966	CASSINA RIZZARDI	PROCEDURA APERTA: COMUNE DI CASSINA RIZZARDI. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI FORNITURA E DISTRIBUZIONE PASTI PER LE MENSE SCOLASTICHE DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA E PRIMARIA- ANNI SCOLASTICI 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020 E 2020/2021.
85465873	MENAGGIO	PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI MENAGGIO. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI RISTORAZIONE SCOLASTICA PER IL PERIODO 01.09.2017 – 31.08.2022 CON FACOLTA' DI AFFIDAMENTO DIRETTO, PER CIASCUNO DEI TRE ANNI SCOLASTICI SUCCESSIVI 2022/23 – 2023/24 – 2024/25
85791487	CANTU	COMUNE DI CANTU'. PROCEDURA APERTA RISERVATA AI SENSI DELL'ART. 112 D.LGS. 50/2016, SERVIZI DI CONTROLLO E VERIFICA DELLE RENDITE CATASTALI, EMISSIONE ATTI DI ACCERTAMENTO PER I TRIBUTI ICI/IMU/TASI, INVIO SEGNALAZIONI QUALIFICATE ALL'AGENZIA DELLE ENTRATE, CONTROLLO AREE EDIFICABILI E SERVIZI ACCESSORI

85470748	CASNATE CON BERNATE	COMUNE DI CASNATE CON BERNATE AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA, GESTIONE E RISCOSSIONE DEI BUONI PASTO, PER LA SCUOLA PRIMARIA PER GLI ANNI SCOLASTICI 2017/2018 – 2018/2019 – 2019/2020 EVENTUALMENTE RINNOVABILE PER GLI ANNI SCOLASTICI 2020/2021 E 2021/2022.
84098367	CANTU	Comune di Cantù. Attivazione di un Partenariato Pubblico Privato ai sensi dell'art 180 del D.Lgs 50/2016 – Finanza di Progetto concernente la progettazione definitiva, esecutiva, la riqualificazione, il finanziamento,la perfetta manutenzione il servizio energia – per un periodo di 15 anni – dell'impianto di Pubblica Illuminazione
85827682	MONTORFANO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI VENTI AD OGGETTO: "COMUNE DI MONTORFANO' – SOLUZIONE 1 LOTTO 1 - LAVORI SUL RETICOLO IDRICO MINORE IN ACCORDO TRA IL COMUNE DI ALBESE CON CASSANO ED IL COMUNE DI MONTORFANO CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO.
85781527	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEGLI INTERVENTI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA – OPERE COMPLEMENTARI – LUNGO LA EX SS 342 BRIANTEA COMO-LAMBRUGO CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
85667244	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA E DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DELL'ISTITUTO JEAN MONNET DI MARIANO COMENSE" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO

85708678	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI ELEMENTO STRUTTURALE SECONDARIO DELL'IMPALCATO DA PONTE AD ARCO DI ZELBIO LUNGO LA SP 44" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
85653074	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA E IMPIANTI ELETTRICI C/O ISTITUTO CAIO PLINIO E ISTITUTO TERESA CICERI DI COMO CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
85667272	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI REALIZZAZIONE VASCHE DI ACCUMULO E ADEGUAMENTO DI RETE ANTINCENDIO PRESSO IL LICEO GIOVIO E ITCS J. MONNET DI MARIANO COMENSE – ESECUZIONE LAVORI SOLO PRESSO ITCS J. MONNET - CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
84995096	CANTU	COMUNE DI CANTU' PROCEDURA APERTA PER AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI C E R 20 03 01 PER IL PERIODO DI MESI DICIOTTO DAL 1.6.2017 AL 30.11.2018 EVENTUALMENTE RINNOVABILI PER UN MASSIMO DI ULTERIORI 18 MESI.
85580877	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DEI SERRAMENTI DELLA PALESTRA DELL'ISTITUTO E. VANONI DI MENAGGIO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
85615620	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI INTERVENTI AI FINI DELLA PREVENZIONE INCENDI PRESSO L'ISTITUTO P. CARCANO SETIFICIO IN COMO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
85569341	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEGLI "INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' EX SS TRASFERITE. OPERE LUNGO LA EX SS 583 LARIANA" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO

85613390	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA DELLE VETRATE – I° LOTTO – PRESSO L'ITIS MAGISTRI CUMACINI DI LAZZAGO – COMO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
85611905	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI COMPARTIMENTAZIONE E PRESIDI ANTINCENDIO PRESSO L'ITIS MAGISTRI CUMACINI DI COMO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
84817402	ERBA	PROCEDURA APERTA, PER L'AFFIDAMENTO DELL'APPALTO RELATIVO ALLA GESTIONE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA EDUCATIVA DOMICILIARE E SCOLASTICA A FAVORE DI UTENTI IN SITUAZIONE DI HANDICAP NEL COMUNE DI ERBA PER IL PERIODO DI ANNI 3 (DAL 01/08/2017 – 31/07/2020) CON OPZIONE DI EVENTUALE RINNOVO PER ULTERIORI DUE ANNI (DAL 01/08/2020 AL 31/07/2022)
84814907	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO: PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI INDIFFERENZIATI (C.E.R. 20 03 01) PER I COMUNI CONVENZIONATI DI BRIENNO, CARATE URIO, CERNOBBIO, LAGLIO, MASLIANICO E MOLTRASIO PER LA DURATA DI DUE ANNI CON POSSIBILITÀ DI RINNOVO PER UN ULTERIORE ANNO
84816252	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO: PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SMALTIMENTO DELLA FRAZIONE UMIDA DEI RIFIUTI BIODEGRADABILI PROVENIENTI DALLA RACCOLTA DEI RIFIUTI URBANI DI CUCINE E MENSE (C.E.R. 20 01 08) PER I COMUNI CONVENZIONATI DI BRIENNO, CARATE URIO, CERNOBBIO, LAGLIO, MASLIANICO E MOLTRASIO PER LA DURATA DI DUE ANNI CON POSSIBILITÀ DI RINNOVO PER UN ULTERIORE ANNO.
85417897	CADORAGO	PROCEDURA NEGOZIATA PER LAVORI IN "COMUNE DI CADORAGO' – OPERE DI RIQUALIFICAZIONE PALESTRA COMUNALE IN VIA MANZONI.

85121032	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA E DEGLI IMPIANTI ELETTRICI PRESSO L'ISIS PAOLO CARCANO DI COMO. CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
85073315	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI CONTROSOFFITTATURA AULE E OPERE CONNESSE PRESSO L'ISTITUTO SUPERIORE LEONARDO DA VINCI DI COMO CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
84965834	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE PALESTRE DETERIORATE CON GOMMA SPORTIVA PRESSO LICEO G. TERRAGNI, ISTITUTO CAIO PLINIO II E LICEO GIOVIO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
85107911	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE SS.PP. DELLE ZONE MANUTENTIVE DALLA 1 ALLA 5 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
84968419	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEGLI INTERVENTI DI IMPERMEABILIZZAZIONE DELLE COPERRTURA PRESSO IL LICEO G. GALILEI DI ERBA" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO

85114228	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DEI SERRAMENTI DELLA PALESTRA PRESSO ISIS G.D. RIMAGNOSI DI ERBA" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
84810610	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI ADEGUAMENTO CON SOSTITUZIONE SERRAMENTI USURATI E NON A NORMA, PRESSO ITIS SETIFICIO P. CARCANO DI COMO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
84814130	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEGLI INTERVENTI MIGLIORATIVI DELLA SICUREZZA DELLE SSPP ZONA 9 – OPERE LUNGO LA SP 44 DEL PIAN DEL TIVANO" CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
84670801	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI SOSTITUZIONE CONTROSOFFITTATURA DEI CORRIDOI E RIPARAZIONI VARIE PRESSO ISIS ROMAGNOSI DI LONGONE AL SEGRINO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
84679261	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONTRO I FENOMENI DELLA CARBONATAZIONE PRESSO L'ISTITUTO J. MONNET DI MARIANO COMENSE" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '

84286219	MENAGGIO	Comune di Menaggio. Procedura aperta per l'affidamento dei lavori di realizzazione del manto in erba sintetica e riqualificazione impianto sportivo polivalente La Madonnina – Appalto Stralcio 2 - Campo Sportivo.
84504896	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI RIPRISTINO PARAPETTI LUNGO LA VALLE INTELVI LUNGO LE SS.PP. 13 e 14 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO .
84595135	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI ADEGUAMENTO CON SOSTITUZIONE SERRAMENTI E OSCURANTI USURATI, NON A NORMA, PRESSO ISTITUTO ROMAGNOSI DI ERBA" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
84394473	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA ED ELIMINAZIONE SEMAFORI IN COMUNE DI ALBESE CON CASSANO LUNGO LA EX SS 639 DEI LAGHI CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
84589716	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI DI IMPERMEABILIZZAZIONE COPERTURA DELLA PALESTRA PRESSO IL LICEO SCIENTIFICO P.GIOVIO DI COMO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
84583834	CERNOBBIO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI RECUPERO, RESTAURO E MESSA NORMA VILLA BERNASCONI III LOTTO A - IN COMUNE DI CERNOBBIO CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO

84278100	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI LUNGO LA EX SS 342 BRIANTEA – LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DI ALCUNI TRATTI NEI COMUNI DI TAVERNERIO E ALBESE CON CASSANO CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
84317667	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI RIPRISTINO PARAPETTI LUNGO LA S.P. 15 "DI ERBONNE" CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO .
84000088	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI SULLA SP 19 DI GIRONICO E CASSINA RIZZARDI. VARIANTI DELLA SP 19 AGLI ABITATI DI MONTANO E DI LUCINO. VARIANTE DI MONTANO" CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
83956078	CANTU	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI IN "COMUNE DI CANTU' – COMPLETAMENTO FOGNATURA DI VIA COMO. CON CONSULTAZIONE DI VENTI OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO.
83959690	OLGIATE COMASCO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI IN COMUNE DI OLGIATE COMASCO - COMPLETAMENTO OPERE DI URBANIZZAZIONE MANCANTI NEL PIANO INTEGRATO DI VIA ROMA/VIA RONCORONI CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO

83834149	APPIANO GENTILE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI IN COMUNE DI APPIANO GENTILE CON CONSULTAZIONE DI VENTICINQUE OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO AVENTE AD OGGETTO: COMPLETAMENTO RIQUALIFICAZIONE PIAZZA LIBERTA' E MONUMENTO AI CADUTI - I° LOTTO.
83740319	ERBA	PROCEDURA NEGOZIATA AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI ERBA LAVORI DI AMPLIAMENTO STAZIONE DI SOLLEVAMENTO E COSTRUZIONE NUOVA CONDOTTA DI MANDATA IN VIA ALSERIO
83712423	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 9 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
83710831	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 7 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
83711989	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 8 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
83708203	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 5 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO

83709076	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 6 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO
83672694	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 3 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
83674293	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 4 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
83671064	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 2 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
83673096	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI PIANI VIABILI DELLE STRADE PROVINCIALI ANNO 2012 - LOTTO 1 CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO '
83123812	CONSORZIO CAGNO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E UTILIZZO FONTI RINNOVABILI PRESSO IL PALASPORT INTERCOMUNALE DI CAGNO

82945517	LURAGO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI IN COMUNE DI LURAGO D'ERBA DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA SECONDARIA DI I° GRADO "ENRICO FERMI" - 2°LOTTO - PORTE E SERRAMENTI, OPERE EDILI E IMBIANCATURA CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO.
82494187	INVERIGO	COMUNE DI INVERIGO. PROCEDURA NEGOZIATA PER LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASFALTATURE STRADE COMUNALI E MARCIAPIEDI
87579803	PROVINCIA TESORERIA	PROVINCIA DI COMO . AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TESORERIA DELLA PROVINCIA DI COMO PER IL PERIODO 2017-31.12.2021
91493505	LIMIDO	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI E AREE PUBBLICHE IN COMUNE DI LIMIDO COMASCO.
91494067	MONTANO	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E MARCIAPIEDI (ANNO 2017) IN COMUNE DI MONTANO LUCINO
91471225	ALBAVILLA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI ASFALTATURE VIE, PIAZZE E MARCIAPIEDI ANNO 2017 IN COMUNE DI ALBAVILLA.

91476935	ALBAVILLA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLA FOGNATURA LUNGO LA VIA SARUGGIA E REALIZZAZIONE NUOVA FOGNATURA LUNGO LA VIA MILANO "S.P. N. 40" IN COMUNE DI ALBAVILLA
91486712	CANTU	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E MESSA A NORMA IMPIANTO SPORTIVO COMUNALE DI VIA MILANO- 1 LOTTO - IN COMUNE DI CANTU'
91487373	INVERIGO	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RECUPERO DEL CORSO DELLA ROGGIA DELL'ORRIDO, CON SEPARAZIONE COLLETTORE FOGNARIO – LOTTO 3 – FOGNATURA VIA MAGNI IN COMUNE DI INVERIGO
91487726	CASSINA RIZZARDI	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI FORMAZIONE NUOVA ROTATORIA DI RACCORDO TRA LA S.P. 19 E LA VIABILITA' COMUNALE IN COMUNE DI CASSINA RIZZARDI
91492301	CANTU	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI COMUNALI 01.01.2018/31.12.2019 - OPERE EDILI, IN COMUNE DI CANTU' (CO)
91493023	CANTU	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRADE, PIAZZE E RETI FOGNARIE 01.01.2018/31.12.2019 IN COMUNE DI CANTU'.

91319622	BRUNATE	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI AMPLIAMENTO PARCHEGGIO PUBBLICO DI VIA VOLTA IN COMUNE DI BRUNATE
91319949	CANTU	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI COSTRUZIONE ROTATORIA VIA SAFFI VIA DAVERIO IN COMUNE DI CANTU'
91318644	CERNOBBIO	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE PARCHEGGIO IN LOCALITA' OLZINO IN COMUNE DI CERNOBBIO
91319143	CERNOBBIO	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA PROCEDURA NEGOZIATA DEI LAVORI DI RECUPERO, RESTAURO E MESSA NORMA VILLA BERNASCONI 3 ^ LOTTO B IN COMUNE DI CERNOBBIO
91101661	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIFACIMENTO COPERTURE METALLICHE DANNEGGIATE DELLE AULE, PALESTRA E SPOGLIATOI E SISTEMAZIONE SFONDELLAMENTO DELL'ITC J.MONNET DI MARIANO COMENSE (CO).
91093261	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI SISTEMAZIONE DEL PIAZZALE ESTERNO, REVISIONE RETI FOGNARIE E RIFACIMENTO COPERTURA DETERIORATA PRESSO L'ISTITUTO CAIO PLINIO II – SUCCURSALE DI VIA REZIA.

90959977	GUANZATE	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI GUANZATE DI RIQUALIFICAZIONE DELLA SCUOLA PRIMARIA SAN GIOVANNI BOSCO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI - IMPIANTI ELETTRICI
90293258	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO: PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SMALTIMENTO DELLA FRAZIONE UMIDA DEI RIFIUTI BIODEGRADABILI PROVENIENTI DALLA RACCOLTA DEI RIFIUTI URBANI DI CUCINE E MENSE (C.E.R. 20 01 08) PER I COMUNI CONVENZIONATI DI BRIENNO, CARATE URIO, CERNOBBIO, LAGLIO, MASLIANICO E MOLTRASIO PER LA DURATA DI DUE ANNI CON POSSIBILITÀ DI RINNOVO PER UN ULTERIORE ANNO
89377196	BREGNANO	COMUNE DI BREGNANO. AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO DEL CENTRO RACCOLTA RIFIUTI DI VIA MENEGARDO
89057827	SOLOPER OFFERTA TECNICA	ATTIVAZIONE DI UN PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO IMPIANTO DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE DEL COMUNE DI CANTU'. RICHIESTA DI ADEGUAMENTO DELL'OFFERTA TECNICA PRESENTATA TRAMITE PIATTAFORMA SINTEL AL LIMITE DIMENSIONALE MASSIMO DI 140 MB.
88490961	CHIUSA E RIPUBBLICATA	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FOGNATURA PIAZZA MONTELLO E PRIMO TRATTO DI VIA OBERDAN IN COMUNE DI AROSIO"CON CONSULTAZIONE DI TRENTA OPERATORI ECONOMICI, INDIVIDUATI SULLA BASE DI PREVENTIVA INDAGINE DI MERCATO.

88589247	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI - ANNO 2016 . OPERE EDILI GRUPPO 1
88611583	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI - ANNO 2016 . OPERE EDILI GRUPPO 2.
88612672	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI - ANNO 2016 . OPERE EDILI GRUPPO 3.
88612980	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI - ANNO 2016 . OPERE EDILI GRUPPO 4.
88613648	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI - ANNO 2016 . OPERE SISTEMI E PRESIDI ANTINCENDIO GRUPPI 1-4
88378860	PIGRA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE CENTRO SPORTIVO IN COMUNE DI PIGRA (CO).
88460591	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI LURAGO D'ERBA DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ORDINARIA STRADE E MARCIAPIEDI – ANNO 2017 – LOTTO 1
88490732	LOCATE	COMUNE DI LOCATE VARESINO. AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO AL PIANO TERRENO DI VILLA CATENACCI /DE WICH CON ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA IN SICUREZZA CORONAMENTO DEL MURO PERIMETRALE SU VIA S. ANTONIO
88378135	LURAGO	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE CASERMA CARABINIERI – 2° LOTTO IN COMUNE DI LURAGO D'ERBA (CO)

88422754	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE LUNGO STRADA PROVINCIALE N. 34 CANTÙ ASNAGO A SCAVALCO DELLA LINEA FERROVIARIA INTERNAZIONALE MILANO-CHIASSO
87823419	CERNOBBIO	COMUNE DI CERNOBBIO. AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVI COLLETTORI DI FOGNAURA IN VIA UMBERTO I E IN VIA PASUBIO
87624964	CAGNO	AVVISO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PROCEDURA DI GARA: COMUNE DI CAGNO. ALLARGAMENTO STRADALE E FORMAZIONE MARCIAPIEDE LUNGO LA VIA FONTANELLA
87624577	AROSIO	COMUNE DI AROSIO. AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI “LAVORI DI ADEGUAMENTO FOGNATURA PIAZZA MONTELLO E PRIMO TRATTO DI VIA OBERDAN.
84995527	CANTU	COMUNE DI CANTÙ: PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI INGOMBRANTI, IMBALLAGGI IN MATERIALI MISTI E RIFIUTI DA FIBRE TESSILI LAVORATE (CER 20 03 07 - CER 15 01 06 - CER 04 02 22) PER IL PERIODO DI DICIOTTO MESI, EVENTUALMENTE RIPETIBILE PER ULTERIORI MESI 18
85383900	MONTORFANO	AVVISO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LAVORI IN COMUNE DI MONTORFANO SUL RETICOLO IDRICO MINORE IN ACCORDO TRA IL COMUNE DI ALBESE CON CASSANO E IL COMUNE DI MONTORFANO. SOLUZIONE 1 LOTTO 1
84666497	CADORAGO	AVVISO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA PROCEDURA AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI CADORAGO. OPERE DI RIQUALIFICAZIONE PALESTRA COMUNALE IN VIA MANZONI
82464412	VERTEMATE	PROCEDURA APERTA PER L' AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, TRAMITE FINANZA DI PROGETTO DI CUI ALL’ART. 183 DEL D.LGS. 50/2016, DEL SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA NEL TERRITORIO DEL COMUNE DI VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)

83738328	CERNOBBIO	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI CERNOBBIO DI RECUPERO, RESTAURO E MESSA NORMA VILLA BERNASCONI III LOTTO A
83694930	MENAGGIO	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI IN COMUNE DI MENAGGIO AVENTE AD OGGETTO: REALIZZAZIONE DEL MANTO IN ERBA SINTETICA E LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE CAMPO SPORTIVO “LA MADONNINA”–STRALCIO 2
82809958	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITÀ EX SS TRASFERITE. OPERE LUNGO LA EX SS 583 LARIANA
82932843	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA E DEGLI IMPIANTI ELETTRICI PRESSO L’ISTITUTO JEAN MONNET DI MARIANO COMENSE.
82810426	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI ELEMENTO STRUTTURALE SECONDARIO DELL’IMPALCATO DA PONTE AD ARCO DI ZELBIO LUNGO LA SP44
82811157	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA. OPERE COMPLEMENTARI LUNGO LA EX SS 342 BRIANTEA COMO-LAMBRUGO.
82807508	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA E DEGLI IMPIANTI ELETTRICI PRESSO L’ISTITUTO CAIO PLINIO SEDE E ISTITUTO TERESA CICERI.

82870810	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE DI VASCHE DI ACCUMULO E ADEGUAMENTO DI PARTE DI RETE ANTINCENDIO PRESSO IL LICEO P. GIOVIO E ITCS J. MONNET DI MARIANO COMENSE. ESECUZIONE LAVORI PRESSO ITCS J. MONNET.
82804123	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI INTERVENTI AI FINI DELLA PREVENZIONE INCENDI PRESSO L'ISTITUTO P. CARCANO - SETIFICIO IN COMO.
82469812	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI LUNGO LA EX SS 342 BRIANTEA. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DI ALCUNI TRATTI NEI COMUNI DI TAVERNERIO E ALBESE CON CASSANO
82804160	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE DI COMPARTIMENTAZIONI E PRESIDI ANTINCENDIO. PRESSO L'ITIS CUMACINI COMO.
82806491	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA DELLE VETRATE - I LOTTO - PRESSO L'ITIS MAGISTRI CUMACINI DI LAZZAGO - COMO.
82806140	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DEI SERRAMENTI DELLA PALESTRA DELL'ISTITUTO E. VANONI DI MENAGGIO.
82933980	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI COMPLETAMENTO FOGNATURA DI VIA COMO IN CANTU'.

82469667	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI DELLE ZONE MANUTENTIVE DALLA 1 ALLA 5
82462191	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO CON SOSTITUZIONE SERRAMENTI E OSCURANTI USURATI, NON A NORMA, PRESSO ISTITUTO ROMAGNOSI DI ERBA
82429714	PROVINCIA	Avviso pubblico per acquisire manifestazioni di interesse all'invito alla procedura negoziata avente ad oggetto: "Isis Paolo Carcano. lavori di riqualificazione degli impianti di illuminazione di sicurezza e degli impianti elettrici"
82430544	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI IMPERMEABILIZZAZIONE COPERTURA DELLA PALESTRA PRESSO IL LICEO SCIENTIFICO P. GIOVIO DI COMO
82460817	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI SOSTITUZIONE CONTROSOFFITTATURA DEI CORRIDOI E RIPARAZIONI VARIE PRESSO I.S.I.S. G.D. ROMAGNOSI DI LONGONE AL SEGRINO
82463452	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI IMPERMEABILIZZAZIONE COPERTURA CORPO AULE PRESSO IL LICEO G. GALILEI DI ERBA.
82465226	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONTRO I FENOMENI DELLA CARBONATAZIONE . PRESSO L'ISTITUTO J. MONNET DI MARIANO COMENSE .

82430646	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO CON SOSTITUZIONE SERRAMENTI USURATI E NON A NORMA PRESSO ITIS SETIFICIO P. CARCANO DI COMO.
82430243	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER ACQUISIRE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIPRISTINO PARAPETTI LUNGO VALLE INTELVI LUNGO LE SS.PP. 13 E 14
82469216	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIPRISTINO PARAPETTI LUNGO LA S.P. N.15 “DI ERBONNE”.
82462957	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI CONTROSOFFITTATURA AULE E OPERE CONNESSE PRESSO L’ISTITUTO SUPERIORE LEONARDO DA VINCI DI COMO
82464423	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO SERRAMENTI DELLA PALESTRA DELL’I.S.I.S. G.D. ROMAGNOSI DI ERBA
82429967	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER ACQUISIRE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA ALLA REALIZZAZIONE DI VARIANTI DELLA S.P.19 AGLI ABITATI DI MONTANO E DI LUCINO
82468909	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AGLI INTERVENTI MIGLIORATIVI DELLA SICUREZZA DELLE SSPP ZONA 9. OPERE LUNGO LA SP 44 DEL PIAN DEL TIVANO.

82469495	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA ED ELIMINAZIONE SEMAFORI IN COMUNE DI ALBESE CON CASSANO LUNGO LA EX SS 639 DEI LAGHI.
82470197	PROVINCIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE PALESTRE DETERIORATE CON NUOVE IN GOMMA SPORTIVA PRESSO LICEO G. TERRAGNI, ISTITUTO CAIO PLINIO II E LICEO GIOVIO.

Anno 2018

Id	COMUNE	Nome Procedura 2018
100383922	PROVINCIA GAS	Gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nell'Ambito Territoriale ATEM Como 1 – Triangolo Lariano e Brianza Comasca mediante procedura ristretta. Avviso di manifestazione di interesse. CIG 75729357A7
100157178	COLVERDE	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE COPERTURA DEL CAMPO SPORTIVO IN LOCALITA' GIRONICO NEL COMUNE DI COLVERDE (co). CIG 7584754102
100171772	CA' D'INDUSTRIA	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) E 63 DEL D.LGS. 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI OSSIGENO MEDICALE IN BOMBOLE (LOTTO 1) PER LA FONDAZIONE CA' D'INDUSTRIA ONLUS DI COMO

100170224	CA' D'INDUSTRIA	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) E 63 DEL D.LGS. 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI OSSIGENO LIQUIDO EROGABILE CON CONTENITORE CRIOGENICO E STROLLER (LOTTO 2) PER LA FONDAZIONE CA' D'INDUSTRIA ONLUS DI COMO
99347171	LURAGO D'ERBA	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DELL'INCARICO DI REDAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO, ESECUTIVO, DIREZIONE, MISURA E CONTABILITÀ DEI LAVORI, COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, VERIFICA SISMICA, RELATIVAMENTE AI LAVORI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL PALAZZO COMUNALE DI LURAGO D'ERBA VIA ROMA N. 56
99371660	ERBA	COMUNE DI ERBA: PROCEDURA NEGOZIATA PER LA STIPULA DI UN ACCORDO QUADRO PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE AREE VERDI (COMPARTO 1) PER IL PERIODO 2018-2022.
99345508	ERBA	PROCEDURA NEGOZIATA PER LA STIPULAZIONE DI UN ACCORDO QUADRO DI DURATA QUADRIENNALE AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI ERBA: INTERVENTI DI MANUTENZIONE AREE VERDI (COMPARTO 2) PER IL PERIODO 2018-2022.
99374237	ERBA	COMUNE DI ERBA. PROCEDURA NEGOZIATA PER LA STIPULAZIONE DI UN ACCORDO QUADRO PER INTERVENTI DI DISERBO DEI CIGLI STRADALI PER IL PERIODO 2018-2022

99299628	INVERIGO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE OPERE DI FOGNATURA PER ALLACCIAMENTO ALLA RETE FOGNARIA COMUNALE DELLE AREE ANCORA NON SERVITE IN COMUNE DI INVERIGO.
99024780	FENEGRO'	PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEI LAVORI AVENTI AD OGGETTO: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO AI FINI DEL RISPARMIO ENERGETICO DELL'ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "G. BOSCO" IN COMUNE DI FENEGRO' (CO)
99222178	CA' D'INDUSTRIA	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA IN DUE LOTTI RELATIVA ALLA FORNITURA DI OSSIGENO MEDICALE IN BOMBOLE (LOTTO 1) E OSSIGENO LIQUIDO EROGABILE CON CONTENITORE CRIOGENICO E STROLLER (LOTTO 2) PER LE SEDI DELLA FONDAZIONE CA' D'INDUSTRIA ONLUS DI COMO
99190056	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA RETE STRADALE DELLA PROVINCIA DI COMO– INTERVENTI SUI PIANI VIABILI ANNO 2018
99267847	CA' D'INDUSTRIA	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL D.LGS. 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO RELATIVO AI LAVORI EDILI ED AFFINI PER LE SEDI DELLA FONDAZIONE CA' D'INDUSTRIA ONLUS DI COMO

98350326	CA' INDUSTRIA	PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEL SERVIZIO DI RITIRO, TRASPORTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI SPECIALI SANITARI E NON SANITARI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PER LE ESIGENZE DELLA FONDAZIONE CA'D'INDUSTRIA ONLUS DI COMO.
97994874	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. LAVORI DI ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE CON LA REALIZZAZIONE DI DUE ASCENSORI PRESSO ISTITUTO G. PESSINA DI APPIANO GENTILE E PRESSO IL LICEO SCIENTIFICO G .GALILEI DI ERBA.
98346990	ERBA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER L'ACQUISIZIONE DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA PER LA STIPULAZIONE DI UN ACCORDO QUADRO DI DURATA QUADRIENNALE AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI ERBA: ACCORDO QUADRO PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE AREE VERDI (COMPARTO 1) PER IL PERIODO 2018-2022
98347814	ERBA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER L'ACQUISIZIONE DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA PER LA STIPULAZIONE DI UN ACCORDO QUADRO DI DURATA QUADRIENNALE AVENTE AD OGGETTO:COMUNE DI ERBA: ACCORDO QUADRO PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE AREE VERDI (COMPARTO 2) PER IL PERIODO 2018-2022.
98349019	ERBA	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER L'ACQUISIZIONE DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA PER LA STIPULAZIONE DI UN ACCORDO QUADRO DI DURATA QUADRIENNALE AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI ERBA: ACCORDO QUADRO PER INTERVENTI DI DISERBO DEI CIGLI STRADALI PER IL PERIODO 2018-2022.

98297465	INVERIGO	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER ACQUISIZIONE DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE OPERE DI FOGNATURA PER ALLACCIAMENTO ALLA RETE FOGNARIA COMUNALE DELLE AREE ANCORA NON SERVITE IN COMUNE DI INVERIGO.
98350326	CA' D'INDUSTRIA	PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEL SERVIZIO DI RITIRO, TRASPORTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI SPECIALI SANITARI E NON SANITARI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PER LE ESIGENZE DELLA FONDAZIONE CA'D'INDUSTRIA ONLUS DI COMO.
97858728	LURATE CACCIVIO	COMUNE DI LURATE CACCIVIO. PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DELL'INCARICO DI REDAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO ED ESECUTIVO, COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE E ATTIVITA' DI SUPPORTO AL RUP PER LA SUPERVISIONE E COORDINAMENTO DELLA D.L. E DEL C.S.E. DELLE OPERE DI RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELL' EDIFICIO DI VIA VOLTA DA ADIBIRSI A CENTRO CIVICO - LOTTO 3.
97796179	APPIANO GENTILE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO TERMICO PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA DI I° GRADO –SILVIO PELLICO –IN COMUNE DI APPIANO GENTILE
97796895	COLVERDE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO DELLA FRAZIONE DI GIRONICO - COMUNE DI COLVERDE
97367363	LOCATE VARESINO	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA DEL COMUNE DI LOCATE VARESINO (CO) PER IL TRIENNIO 2018/20, EVENTUALMENTE PROROGABILE PER ULTERIORI DUE ANNI.

97040551	CA' D'INDUSTRIA	PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI RITIRO, TRASPORTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI SPECIALI SANITARI E NON SANITARI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PER LE ESIGENZE DELLA FONDAZIONE CA'D'INDUSTRIA ONLUS DI COMO
96694127	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA LAVORI DI ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE CON LA REALIZZAZIONE DI DUE ASCENSORI PRESSO ISTITUTO G. PESSINA DI APPIANO GENTILE E PRESSO IL LICEO SCIENTIFICO G .GALILEI DI ERBA.
96658062	VILLA GUARDIA	PROCEDURA APERTA EUROPEA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE E DELLA EROGAZIONE DEI RELATIVI SERVIZI PUBBLICI DEL CENTRO NATATORIO SITO IN COMUNE DI VILLAGUARDIA - VIA TEVERE
96584370	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI E LORO PERTINENZE – ZONE 8 - 9
96586115	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI E LORO PERTINENZE– ZONE 1-2-3
96585919	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI E LORO PERTINENZE - ZONE 7 - 10

96588120	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI E LORO PERTINENZE DELLE ZONE 4-5-6
96586460	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEL VERDE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DELLE ZONE 1-2-3.
96586767	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEL VERDE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DELLE ZONE 4-5-6
96587268	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE DELLE STRADE PROVINCIALI DELLE ZONE DALLA I ALLA X.
96539233	ALZATE BRIANZA	COMUNE DI ALZATE BRIANZA - AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SMALTMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI (COD. CER 200301) RACCOLTI NEI COMUNI CONVENZIONATI DI ALZATE BRIANZA, ALSERIO, ANZANO DEL PARCO, BRENNA, LURAGO D'ERBA, MERONE E MOGUZZO PER IL PERIODO DAL 01.07.2018 AL 31.12.2019
96386512	CUCCIAGO	PROCEDURA APERTA AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI CUCCIAGO - AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI INCENERIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI (COD. CER 200301 E CER 200399) RACCOLTI NEI COMUNI DI CUCCIAGO, CASNATE CON BERNATE E SENNA COMASCO PER IL PERIODO DAL 1.1.2018 AL 30.04.2020.
98166821	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO PER ACQUISIZIONE DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER LA SUCCESSIVA FASE DI INVITO ALLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDIANARIA DELLA RETE STRADALE DELLA PROVINCIA DI COMO– INTERVENTI SUI PIANI VIABILI ANNO 2018.

97994874	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. LAVORI DI ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE CON LA REALIZZAZIONE DI DUE ASCENSORI PRESSO ISTITUTO G. PESSINA DI APPIANO GENTILE E PRESSO IL LICEO SCIENTIFICO G .GALILEI DI ERBA.
96208542	APPIANO GENTILE	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RISTORAZIONE SCOLASTICA DEL COMUNE DI APPIANO GENTILE PER GLI ANNI SCOLASTICI 2018/2020 EVENTUALMENTE RINNOVABILE PER GLI ANNI SCOLASTICI 2020/2022.
96205464	LOMAZZO	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA PRESSO LE SCUOLE DEL COMUNE DI LOMAZZO PER IL PERIODO DAL 01/09/2018 AL 31/08/2021 CON EVENTUALE RIPETIZIONE PER IL PERIODO 01/09/2021 AL 31/08/2024.
96203793	BREGNANO	COMUNE DI BREGNANO. PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RISTORAZIONE SCOLASTICA PER GLI ANNI SCOLASTICI 2018/2019 – 2019/2020 - 2020/2021 CON FACOLTÀ DI RIPETIZIONE PER ULTERIORI TRE ANNUALITÀ SCOLASTICHE.
96200212	ASSO	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA PRESSO LE SCUOLE DELL'INFANZIA E SCUOLA PRIMARIA DEL COMUNE DI ASSO PER GLI ANNI SCOLASTICI 2018/2019 – 2019/2020 – 2020/2021 CON EVENTUALE RINNOVO PER GLI ANNI SCOLASTICI 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024
95803589	TREMEZZINA	PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO AVENTE AD OGGETTO:. COMUNE DI TREMEZZINA. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI RISTORAZIONE SCOLASTICA PER IL PERIODO 01.09.2018 – 31.08.2023 CON FACOLTA' DI AFFIDAMENTO DIRETTO, PER CIASCUNO DEI TRE ANNI SCOLASTICI SUCCESSIVI
95666495	CANTU	PROCEDURA APERTA SUDDIVISA IN SEI LOTTI PER L'APPALTO AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI CANTU'. AFFIDAMENTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI PER IL PERDIODO 30.06.2018 – 30.06.2020.

95844183	CERNOBBIO	PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI "SMALTIMENTO DEI RIFIUTI BIODEGRADABILI DI CUCINE E MENSE - CODICE CER 20.01.08 - PER I COMUNI CONVENZIONATI DI BRIENNO, CARATE URIO, CERNOBBIO, LAGLIO, MASLIANICO E MOLTRASIO
95629748	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA. LAVORI DI RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA DELLA PALESTRA PRESSO I.S.I.S. "D. ROMAGNOSI" DI VIA CARDUCCI, ERBA.
95134086	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA E DEGLI IMPIANTI ELETTRICI PRESSO I.S.I.S. "DA VINCI RIPAMONTI" SUCCURSALE VIA MAGENTA - I.P.S.S.C.T.S. "G. PESSINA" SUCCURSALE VIA SCALABRINI- LICEO "A. VOLTA" VIA C. CANTU' –- COMO
95631418	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI NEI CORRIDOI AL PRIMO E SECONDO PIANO LATO CORTILI INTERNI PRESSO IL LICEO CLASSICO "A. VOLTA" DI COMO
95610144	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI RINNOVO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI PER I TRATTI MAGGIORMENTE AMMALORATI, SOSTITUZIONE PARAPETTI E OPERE CONNESSE CON LA SICUREZZA STRADALE – ZONE 7 E 10
95594187	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DEGLI ARTT. 36 COMMA 2 LETTERA C) E 63 DEL DLGS 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI "RINNOVO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI PER I TRATTI MAGGIORMENTE DETERIORATI, SOSTITUZIONE PARAPETTI E OPERE CONNESSE CON LA SICUREZZA STRADALE - ZONE 4-5-6
95590964	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUGLI EDIFICI SCOLASTICI – I.P.S.I.A. PESSINA DI VIA MILANO, COMO – I.S.I.S. ROMAGNOSI DI ERBA – LICEO SCIENTIFICO E. FERMI DI CANTU' E I.S.I.S. DI SETIFICIO P. CARCANO DI COMO – LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA ELEMENTI STRUTTURALI E NON STRUTTURALI.

95309497	VILLA GUARDIA	COMUNE DI VILLA GUARDIA. PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI RACCOLTA, TRASPORTO E SMALTIMENTO DI RIFIUTI SOLIDI URBANI, PULIZIA STRADE COMUNALI E GESTIONE DEL CENTRO DI RACCOLTA PER IL PERIODO 01.07.2018-30.06.2023
95397482	CADORAGO	PROCEDURA APERTA PER LA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI REFEZIONE SCOLASTICA PRESSO LE SCUOLE DI CADORAGO E DI CASLINO AL PIANO PER GLI ANNI SCOLASTICI 2018/2022 EVENTUALMENTE RINNOVABILE PER GLI ANNI SCOLASTICI 2022-2023, 2023-2024, 2024-2025
95261505	APPIANO GENTILE	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA SECONDARIA DI I° GRADO -SILVIO PELLICO IN COMUNE DI APPIANO GENTILE
95247442	CUCCIAGO	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 63, COMMA 2, LETTERA a), DEL D. LGS. 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEL SERVIZIO DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI RACCOLTI NEI COMUNI DI CUCCIAGO, CASNATE CON BERNATE E SENNA COMASCO
95040468	PROVINCIA STRADE	PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI RINNOVO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI PER I TRATTI MAGGIORMENTE DETERIORATI, SOSTITUZIONI PARAPETTI E OPERE CONNESSE CON LA SICUREZZA STRADALE – PROVINCIA DI COMO - ZONE 8 E 9
95036299	PROVINCIA STRADE	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI RINNOVO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI PER I TRATTI MAGGIORMENTE DETERIORATI, SOSTITUZIONE PARAPETTI E OPERE CONNESSE CON LA SICUREZZA STRADALE - ZONE 1-2-3 -
95132111	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA ALL'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI, OSCURANTI E RIPARAZIONI VARIE PRESSO EDIFICI VARI DELLA PROVINCIA DI COMO

95044880	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI "LAVORI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI OPERE EDILI. GRUPPI 1-2"
95046335	PROVINCIA FABBRICATI	PROCEDURA NEGOZIATA PER L'AFFIDAMENTO DELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI. OPERE EDILI. GRUPPI 3-4.
94997924	AROSIO	PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI FORMAZIONE ROTATORIA VIA VALLASSINA - SAURO IN COMUNE DI AROSIO
94958706	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO.LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI ANNO 2017 . PRESIDI E SISTEMI ANTINCENDIO. GRUPPI 1-4
94560477	ERBA	PROCEDURA APERTA NAZIONALE MEDIANTE ISTRUTTORIA PUBBLICA AVENTE AD OGGETTO: COMUNE DI ERBA. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI CO-PROGETTAZIONE PER INTERVENTI INNOVATIVI E SPERIMENTALI NEL SETTORE DELLE POLITICHE SOCIALI RIVOLTE ALLE FAMIGLIE CON FIGLI MINORI.
93871591	LUISAGO	COMUNE DI LUISAGO. Procedura aperta per l'affidamento dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti solidi urbani e differenziati e servizio di spazzamento strade, piazze e marciapiedi - Periodo 2018/2019/2020
93694244	PROVINCIA CED	PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) E 63 DEL NUOVO CODICE PER L'AFFIDAMENTO RELATIVO ALLA FORNITURA DEL SERVIZIO SICUREZZA PERIMETRALE DELLA RETE INFORMATICA DELLA PROVINCIA DI COMO PER UN PERIODO DI 24 MESI.

93224232	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI "RIFACIMENTO COPERTURE METALLICHE DANNEGGIATE DELLE AULE, PALESTRA E SPOGLIATOI E SISTEMAZIONE SFONDELLAMENTO DELL'ITC J. MONNET DI MARIANO COMENSE (CO)
93225890	PROVINCIA FABBRICATI	PROVINCIA DI COMO. PROCEDURA NEGOZIATA PER I LAVORI DI " SISTEMAZIONE DEL PIAZZALE ESTERNO, REVISIONE RETI FOGNARIE E RIFACIMENTO COPERTURA DETERIORATA PRESSO L'ISTITUTO CAIO PLINIO II – SUCCURSALE DI VIA REZIA
94284357	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI, OSCURANTI E RIPARAZIONI VARIE PRESSO EDIFICI VARI DELLA PROVINCIA DI COMO.
94286805	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI REALIZZAZIONE DI VASCHE DI ACCUMULO E ADEGUAMENTO DI PARTE DELLA RETE ANTINCENDIO PRESSO IL LICEO "P.GIOVIO" DI COMO E ITCS "J. MONNET" DI MARIANO COMENSE. ESECUZIONE LAVORI PRESSO IL LICEO "P.GIOVIO" DI COMO.
94285539	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA E DEGLI IMPIANTI ELETTRICI PRESSO I.S.I.S. "DA VINCI RIPAMONTI" SUCCURSALE VIA MAGENTA - I.P.S.S.C.T.S. "G. PESSINA" SUCCURSALE VIA SCALABRINI- LICEO "A. VOLTA" VIA C. CANTU' –- COMO

94252136	PROVINCIA STRADE	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RINNOVO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI PER I TRATTI MAGGIORMENTE DETERIORATI, SOSTITUZIONE PARAPETTI E OPERE CONNESSE CON LA SICUREZZA STRADALE - ZONE 4-5-6
94252534	PROVINCIA STRADE	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AL RINNOVO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI PER I TRATTI MAGGIORMENTE AMMALORATI, SOSTITUZIONE PARAPETTI E OPERE CONNESSE CON LA SICUREZZA STRADALE – ZONE 7 E 10 .
94277425	PROVINCIA STRADE	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AL RINNOVO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI PER I TRATTI MAGGIORMENTE DETERIORATI, SOSTITUZIONE PARAPETTI E OPERE CONNESSE CON LA SICUREZZA STRADALE - ZONE 1-2-3 .
94440285	APPIANO GENTILE	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA SECONDARIA DI I° GRADO -SILVIO PELLICO IN COMUNE DI APPIANO GENTILE
94277830	PROVINCIA STRADE	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RINNOVO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI PER I TRATTI MAGGIORMENTE DETERIORATI, SOSTITUZIONI PARAPETTI E OPERE CONNESSE CON LA SICUREZZA STRADALE – PROVINCIA DI COMO - ZONE 8 E 9.

94249037	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI RIFACIMENTO MANTO DI COPERTURA DELLA PALESTRA PRESSO I.S.I.S. “D. ROMAGNOSI” DI VIA CARDUCCI, ERBA
94249364	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUGLI EDIFICI SCOLASTICI – I.P.S.I.A. PESSINA DI VIA MILANO, COMO – I.S.I.S. ROMAGNOSI DI ERBA – LICEO SCIENTIFICO E. FERMI DI CANTU’ E I.S.I.S. DI SETIFICIO P. CARCANO DI COMO – LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA ELEMENTI STRUTTURALI E NON STRUTTURALI.
94249841	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI NEI CORRIDOI AL PRIMO E SECONDO PIANO LATO CORTILI INTERNI PRESSO IL LICEO CLASSICO “A. VOLTA” DI COMO.
94250585	PROVINCIA STRADE	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI E LORO PERTINENZE - ZONE 8 E 9
94251201	PROVINCIA STRADE	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEL VERDE LUNGO LE SS.PP. ZONE 1-2-3.
94251754	PROVINCIA STRADE	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI E LORO PERTINENZE PER LE ZONE 1-2-3
94202914	PROVINCIA STRADE	AVVISO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI E LORO PERTINENZE ZONE 7 - 10

94203870	PROVINCIA STRADE	AVVISO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEL VERDE DELLE STRADE PROVINCIALI ZONE 4-5-6.
94204906	PROVINCIA STRADE	avviso esplorativo per manifestazione di interesse per i lavori di manutenzione segnaletica orizzontale e verticale lungo le Strade Provinciali zone da 1 a 10
94201068	PROVINCIA STRADE	AVVISO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER I LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE PROVINCIALI E LORO PERTINENZE – ZONE 4-5-6
94131304	AROSIO	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI FORMAZIONE ROTATORIA VIA VALLASSINA - SAURO IN COMUNE DI AROSIO
94138648	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI ANNO 2017 . PRESIDI E SISTEMI ANTINCENDIO. GRUPPI 1-4.
94140594	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI ANNO 2017. OPERE EDILI. GRUPPI 1-2.
94141739	PROVINCIA FABBRICATI	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE ALLA SUCCESSIVA FASE DI INVITO DELLA PROCEDURA NEGOZIATA RELATIVA AI LAVORI DI MANUTENZIONE E CONSERVAZIONE DEGLI EDIFICI PROVINCIALI ANNO 2017. OPERE EDILI. GRUPPI 3-4.

INNOVAZIONE TECNOLOGICA –E SERVIZI INTERNI

La riforma istituzionale dell'Ente che ha interessato l'intero mandato amministrativo ha avuto un impatto rilevante sulle politiche di diffusione e potenziamento dei servizi informatici interni e di quelli erogati al territorio.

La mancanza di personale, l'impossibilità di assumere nuove figure specialistiche, nonché la carenza di risorse finanziarie hanno fatto sì che obiettivo principale fosse quello di garantire la piena efficienza dei Sistemi Informativi interni.

E' stata quindi svolta attività di costante monitoraggio degli applicativi software, delle postazioni di lavoro in uso e di tutta la suite di programmi utilizzati dagli utenti.

Si è provveduto a mantenere il sistema in efficienza, sia dal punto di vista hardware che software, ad aggiornare e presidiare il sistema di networking, sia per gli aspetti interni, sia per la connettività esterna, ad aggiornare i Sistemi Operativi, i software di protezione e sicurezza, i prodotti di produttività personale e i programmi applicativi specifici per i singoli servizi dell'Ente, anche attraverso la stipula di contratti di assistenza e manutenzione che garantiscano l'aggiornamento delle procedure e dei software, la tempestività, i tempi certi di intervento e risoluzione/ripristino in caso di guasti o malfunzionamenti.

Per conseguire, poi, gli obiettivi di razionalizzazione della spesa voluti dalle leggi di stabilità succedutesi nel tempo, si è proceduto:

- Ad aderire alla convenzione SPC Cloud per l'adeguamento alle Misure minime per la sicurezza ICT delle pubbliche amministrazioni di cui alla Direttiva 1 agosto 2015 del Presidente del Consiglio dei Ministri
- Ad aderire alla convenzione SPC2 per la connettività, prendendo in carico la parte tecnica di verifica delle tipologie di linee in essere con l'attuale fornitore e individuazione delle tipologie di linee da sottoscrivere con il nuovo fornitore
- Ad avviare le procedure per l'adesione alla Convenzione "Servizi Di Gestione e Manutenzione Sistemi Ip e Pdl"

GESTIONE DEI PROGETTI E-GOVERNMENT

Le linee strategiche della Provincia, in termini di innovazione tecnologica, si sono sviluppate in coerenza con il quadro nazionale ed europeo.

Tra i piani di e-Government, l'amministrazione provinciale ha, pertanto, confermato l'attuazione del progetto Riuso Clicc@servizi, nell'ambito del quale l'Ente è responsabile delle gestione di 18 siti comunali.

La Provincia ha poi partecipato, in proprio e come Ente di coordinamento dei Comuni, alla redazione e sottoscrizione della convenzione BUL per la posa e lo sviluppo della Banda Ultra Larga, che consentirà di realizzare una infrastruttura di ICT strategica per l'economia del territorio.

Servizi Finanziari

Il periodo di mandato è stato caratterizzato in termini di forte impatto da una progressiva severa diminuzione delle risorse finanziarie disponibili per far fronte ai fabbisogni di spesa corrente. Tale

condizione non ha costituito tuttavia una peculiarità dell'impianto programmatorio della Provincia di Como, bensì è risultata effetto delle manovre di finanza pubblica che hanno interessato il comparto. Già a far tempo dal 2014, la programmazione finanziaria ha dovuto recepire importanti prelevamenti di risorse di parte corrente propedeutici alla riforma dell'assetto istituzione dell'ente intermedio di governo del territorio, delineata con la Legge 56/2014. Questo processo di trasferimento delle risorse verso la gestione centralizzata – pervenuto alla massima intensità con la Legge 190/14 – si è quindi parzialmente arrestato nel 2018, a seguito dell'esito del terzo referendum costituzionale del dicembre 2016; ciò ha consentito di ripristinare l'ordinaria potenzialità programmatoria triennale, sia pure con risorse insufficienti rispetto ai fabbisogni avvertiti. Per fronteggiare questa situazione di emergenza finanziaria – non imputabile a scelte di bilancio – il legislatore ha consentito alle province di ricorrere a misure straordinarie, consistenti, in primo luogo, nell'approvazione di bilanci di durata solo annuale, sostenuti dall'applicazione di quote di avanzo di amministrazione. L'inevitabile utilizzo di queste misure ha sostanzialmente impedito l'azione programmatoria, riducendo le relative scelte a livelli di ordinaria gestione, attuate inoltre al termine di esercizi finanziari condotti per periodi prolungati in condizione di provvisorietà contabile. Le succintamente descritte criticità della programmazione sono state ulteriormente aggravate dalla complessità delle relazioni di finanziamento con la Regione, la quale – dopo aver confermato tutte le funzioni delegate in capo alla Provincia, con la solo eccezione di quelle in materia di agricoltura, caccia e pesca, con la l.r.19/ 2015 - ha progressivamente diminuito i trasferimenti a copertura dei costi di gestione delle funzioni medesime. L'applicazione delle misure straordinarie per il raggiungimento dell'equilibrio economico del bilancio ha quindi inficiato la programmazione finalizzata al rispetto degli obiettivi di finanza pubblica che, rispettati nel 2014, non sono più stati conseguiti per triennio successivo.

Gestione ed organizzazione risorse umane

L'azione in materia di politiche del personale è stata fortemente focalizzata sull'attuazione del processo di revisione delle dotazioni organiche e di approntamento del nuovo sistema organizzativo, correlato all'assetto istituzionale, come delineato dalla legge 7 aprile 2014, n.56 (cd.legge Del Rio) e integrato dalla legge 23.12.2014, n.190 (legge di stabilità 2015).

In tale prospettiva, è stato condotto a compimento l'importante e complesso intervento di severa riduzione delle dotazioni organiche, funzionale al raggiungimento del tetto di spesa massimo consentito, pari al 50% del costo del personale accertato alla data di entrata in vigore delle Legge 56/14.

La valenza dell'operazione è attestata dai raffronti numerici:

- la dotazione effettiva di personale all'8 aprile 2014 consisteva di n.366 unità, di cui 10 di qualifica dirigenziale;
- la dotazione effettiva di personale al 31 dicembre 2016, dedicata alle funzioni fondamentali, di cui all'art.1, comma 85, della Legge 56/14, si è attestata in n.187 unità, di cui 4 di qualifica dirigenziale;

- le dotazioni aggiuntive, definite in accordo con la Regione Lombardia, per la gestione delle funzioni delegate confermate, sono state commisurate in n.64 unità (delle quali 33 destinate alle Politiche del Lavoro), di cui 1 di qualifica dirigenziale.

I dati numerici – che evidenziano un ridimensionamento importante pari alla fuoriuscita di n.115 lavoratori, di cui 5 di qualifica dirigenziale – ancorchè significativi, non danno pienamente ragione delle articolazioni e delle sfaccettature del processo, condotto su più livelli e fronti, spesso non convergenti.

In primo luogo, occorre evidenziare che il ridimensionamento organico è stato delineato in funzione di obiettivi finanziari di contrazione della spesa corrente, senza dirette correlazioni con i reali fabbisogni organizzativi e funzionali.

Ciò ha comportato, in alcuni casi, la sottovalutazione delle esperienze professionali individuali e la necessità di attuare percorsi di riconversione non sempre efficaci.

La complessità del processo ha inoltre implicato il depauperamento di alcuni profili specialisti, stante la necessità di consentire in primo luogo la mobilità volontaria, al fine di addivenire rapidamente all'obbiettivo di compatibilità della spesa.

Sotto il profilo della concreta individualità dei lavoratori, va anche rilevato che i 115 lavoratori cessati hanno seguito percorsi diversificati: 24 sono stati assunti negli organici della Regione Lombardia; 67 sono cessati per pensionamenti ordinari ed anticipati, ovvero per opzioni di mobilità volontaria;24 infine sono stati ricollocati mediante il procedimento diretto dal Dipartimento della Funzione Pubblica, attraverso il "Portale della Mobilità", che ha indirizzato i lavoratori anche verso le articolazioni periferiche di Ministeri ed enti pubblici statali.

Questa complessa operazione di riorganizzazione dell'Ente ha avuto una particolare declinazione anche nelle relazioni istituzionali con la Regione.

La Regione Lombardia, infatti, ha emanato la legge 8 luglio 2015, n.19, con la quale ha, tra l'altro, acquisito a sé le funzioni in materia di agricoltura, foreste, caccia e pesca, mentre ha confermato in capo alle province le deleghe vigenti in materia di turismo, protezione civile, cultura, servizi sociali e vigilanza ittico-venatoria.

Conseguentemente, come detto, ha assunto per mobilità nei propri organici n.24 unità da destinare alla gestione delle funzioni riassorbite, mentre ha adottato la modalità del mantenimento in carico alla Provincia dei lavoratori da assegnare alle funzioni delegate confermate, garantendo la copertura della spesa retributiva.

Per lo scopo, in data 5.9.2016, è stato perfezionato un accordo bilaterale che individuato nominativamente i contingenti di lavoratori assegnati allo svolgimento di ogni singola delega, prendendo atto di un sottodimensionamento del personale dedicato alle funzioni in materia di Protezione Civile e di Servizi Sociali.

In materia di politiche attive del lavoro, il dec.lgsl.14 settembre 2015, n.150, ha inoltre tracciato la riforma del sistema di "governance" dei servizi per il lavoro, prevedendo l'istituzione dell'ANPAL (Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro) ed individuando in capo alle regioni la titolarità delle funzioni e dei compiti in materia, con il preciso obbligo, tra l'altro, di garantire la continuità funzionale ed organizzativa degli uffici territoriali dedicati, denominati centri per l'impiego. Nel medesimo decreto è stato inoltre previsto un convenzionamento fra Ministero competente e regioni, finalizzato a garantire i livelli essenziali di servizi resi, attraverso meccanismi di coordinamento amministrativo territoriale. Nell'ambito di tale convenzionamento, la Regione Lombardia ha quindi confermato – nella fase di transizione verso il nuovo modello organizzativo – in capo alle province le funzioni già esercitate in materia di servizi per il lavoro. La legge 27.12.2017, n.205 ha quindi previsto – allo scopo di completare la transizione in capo alle regioni delle competenze gestionali in materia di politiche attive del lavoro – il passaggio del personale dedicato inserito negli organici delle province. La Regione Lombardia - con legge regionale 9/2018 – ha tuttavia confermato la delega alle province delle funzioni gestionali connesse ai centri per l'impiego, disponendo contestualmente il permanere nelle dotazioni organiche provinciali del personale nominativamente selezionato, addetto a tali funzioni, con impegno al finanziamento dei relativi costi di gestione sostenuti dalle province medesime.

Nell'anno 2018, l'Ente ha approvato – in applicazione di quanto disposto dall'art.1, comma 844, della Legge 205/2017 – il Piano di Riassetto Organizzativo, rimodulando il sistema direzionale dell'Ente.

- la dotazione effettiva di personale al 31 dicembre 2016, dedicata alle funzioni fondamentali, di cui all'art.1, comma 85, della Legge 56/14, si è attestata in n.187 unità, di cui 4 di qualifica dirigenziale;
- le dotazioni aggiuntive, definite in accordo con la Regione Lombardia, per la gestione delle funzioni delegate confermate, sono state commisurate in n.64 unità (delle quali 33 destinate alle Politiche del Lavoro), di cui 1 di qualifica dirigenziale.

I dati numerici – che evidenziano un ridimensionamento importante pari alla fuoriuscita di n.115 lavoratori, di cui 5 di qualifica dirigenziale – ancorchè significativi, non danno pienamente ragione

delle articolazioni e delle sfaccettature del processo, condotto su più livelli e fronti, spesso non convergenti.

In primo luogo, occorre evidenziare che il ridimensionamento organico è stato delineato in funzione di obiettivi finanziari di contrazione della spesa corrente, senza dirette correlazioni con i reali fabbisogni organizzativi e funzionali.

Ciò ha comportato, in alcuni casi, la sottovalutazione delle esperienze professionali individuali e la necessità di attuare percorsi di riconversione non sempre efficaci.

La complessità del processo ha inoltre implicato il depauperamento di alcuni profili specialisti, stante la necessità di consentire in primo luogo la mobilità volontaria, al fine di addivenire rapidamente all'obbiettivo di compatibilità della spesa.

Sotto il profilo della concreta individualità dei lavoratori, va anche rilevato che i 115 lavoratori cessati hanno seguito percorsi diversificati: 24 sono stati assunti negli organici della Regione Lombardia; 67 sono cessati per pensionamenti ordinari ed anticipati, ovvero per opzioni di mobilità volontaria;24 infine sono stati ricollocati mediante il procedimento diretto dal Dipartimento della Funzione Pubblica, attraverso il "Portale della Mobilità", che ha indirizzato i lavoratori anche verso le articolazioni periferiche di Ministeri ed enti pubblici statali.

Questa complessa operazione di riorganizzazione dell'Ente ha avuto una particolare declinazione anche nelle relazioni istituzionali con la Regione.

La Regione Lombardia, infatti, ha emanato la legge 8 luglio 2015, n.19, con la quale ha, tra l' altro, acquisito a sé le funzioni in materia di agricoltura, foreste, caccia e pesca, mentre ha confermato in capo alle province le deleghe vigenti in materia di turismo, protezione civile, cultura, servizi sociali e vigilanza ittico-venatoria.

Conseguentemente, come detto, ha assunto per mobilità nei propri organici n.24 unità da destinare alla gestione delle funzioni riassorbite, mentre ha adottato la modalità del mantenimento in carico alla Provincia dei lavoratori da assegnare alle funzioni delegate confermate, garantendo la copertura della spesa retributiva.

Per lo scopo, in data 5.9.2016, è stato perfezionato un accordo bilaterale che individuato nominativamente i contingenti di lavoratori assegnati allo svolgimento di ogni singola delega, prendendo atto di un sottodimensionamento del personale dedicato alle funzioni in materia di Protezione Civile e di Servizi Sociali.

In materia di politiche attive del lavoro, il dec.lgsl.14 settembre 2015, n.150, ha inoltre tracciato la riforma del sistema di "governance" dei servizi per il lavoro, prevedendo l'istituzione dell'ANPAL (Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro) ed individuando in capo alle regioni la titolarità delle funzioni e dei compiti in materia, con il preciso obbligo, tra l'altro, di garantire la continuità funzionale ed organizzativa degli uffici territoriali dedicati, denominati centri per l'impiego. Nel medesimo decreto è stato inoltre previsto un convenzionamento fra Ministero competente e regioni, finalizzato a garantire i livelli essenziali di servizi resi, attraverso meccanismi di coordinamento amministrativo territoriale. Nell'ambito di tale convenzionamento, la Regione Lombardia ha quindi confermato – nella fase di transizione verso il nuovo modello organizzativo – in capo alle province le funzioni già esercitate in materia di servizi per il lavoro. La legge 27.12.2017, n.205 ha quindi previsto – allo scopo di completare la transizione in capo alle regioni delle competenze gestionali in materia di politiche attive del lavoro – il passaggio del personale dedicato inserito negli organici delle province. La Regione Lombardia - con legge regionale 9/2018 – ha tuttavia confermato la delega alle province delle funzioni gestionali connesse ai centri per l'impiego, disponendo contestualmente il permanere nelle dotazioni organiche provinciali del personale nominativamente selezionato, addetto a tali funzioni, con impegno al finanziamento dei relativi costi di gestione sostenuti dalle province medesime.

Nell'anno 2018, l'Ente ha approvato – in applicazione di quanto disposto dall'art.1, comma 844, della Legge 205/2017 – il Piano di Riassetto Organizzativo, rimodulando il sistema direzionale dell'Ente.

Servizio cultura, politiche per la tutela e la valorizzazione dei beni architettonici ed artistici

Nel corso del mandato 2014-18 sono state presidiate le attività culturali consolidate, quali: promozione del linguaggio cinematografico, teatrale, multimediale e sostegno a progetti educativo-culturali di rilevanza territoriale, anche attraverso la concessione di patrocini.
E' stato inoltre realizzato, nell'ambito di Expo 2015, il progetto di valorizzazione del patrimonio storico, architettonico, artistico e archeologico della provincia "EXPOniamoci. Spettacoli, conferenze, incontri nei Musei, nelle Biblioteche e in altri luoghi".
Sono proseguite le attività di sostegno a Musei ed Archivi storici, e di catalogazione e valorizzazione dei Beni Culturali, attraverso i Progetti Integrati d'Area *Ecolarius* e l'Accordo quadro di Sviluppo Territoriale *Magistri Comacini.*

Servizio Biblioteche

Pur considerando i mancati finanziamenti regionali a partire dal 2015, è stato sostenuto lo sviluppo dei servizi di pubblica lettura delle oltre 100 biblioteche della rete e supportato il territorio attraverso incontri di coordinamento ed indirizzo nell'ottica della razionalizzazione delle risorse e della

coooperazione con i sistemi bibliotecari. E' proseguita quindi la gestione del Centro di catalogazione che tratta oltre 20.000 documenti/anno, del prestito interbibliotecario, delle comunicazioni automatiche rivolti ai cittadini utenti, oltre all'implementazione dei servizi e del catalogo OPAC (Online Public Access Catalogue) che contiene circa 1.800.000 tra libri e multimediali. È stato inoltre curato l'aspetto formativo e di aggiornamento per il personale bibliotecario, attraverso l'organizzazione corsi, e le annuali rilevazioni statistiche dell'anagrafe biblioteche lombarde.

Servizi Sociali

Il periodo 2014/2018 per quanto riguarda i Servizi Sociali è stato caratterizzato da profondi cambiamenti che ne hanno stravolto l'originaria organizzazione nonché le storiche funzioni.
A seguito della riforma Delrio (legge 56/2014) tale funzione è stata classificata come non fondamentale, per cui rientrante tra le funzioni di competenza regionale, situazione sancita dalla Legge regionale 19//2015 e dall'Accordo Bilaterale Regione/Provincia del settembre 2016.
Già precedentemente, nel 2015, vi era stata l'uscita per mobilità dell'unica assistente sociale e si erano conclusi gli affidamenti a esperti esterni su materie quali l'immigrazione, la violenza sulle donne, i progetti finanziati dal fondo sociale europeo, indebolendo fortemente l'attività del servizio.
Nel 2016 è venuta meno anche la figura della coordinatrice amministrativa, anch'essa trasferita ad altro ente, lasciando di fatto tutta la gestione del servizio al solo dirigente ed ad una figura amministrativa con funzioni puramente esecutive.
L'Accordo con la Regione ha tenuto conto solo parzialmente delle reali necessità di un servizio molto importante in quanto chiamato a dare risposta in termini di servizi agli alunni disabili, in particolare l'assistenza scolastica ed educativa ed il trasporto, che riguardavano oltre 300 cittadini ogni anno scolastico, con una gestione rilevante di finanziamenti (oltre 1 milione e mezzo di euro annui), appalti e convenzioni esterni, con cooperative e Comuni o unioni degli stessi e Piani di Zona.
Dall'anno scolastico 2017/2018 la Regione ha preso in carico direttamente questa funzione relativa all'assistenza scolastica ed educativa nonché al trasposto dei disabili e lasciando alla Provincia la sola funzione relativa alla tenuta amministrativa del Registro delle associazioni di volontariato in ambito sociale.

Turismo

Il contesto economico e giuridico attuale, sempre caratterizzato da continui mutamenti normativi, ha influenzato anche la gestione delle attività svolte dalla Provincia in materia di Turismo con politiche volte alla razionalizzazione e alla cooperazione e puntando alla creazione di nuove sinergie tra i diversi enti ed associazioni operanti sul territorio.

In particolare si è rafforzata la collaborazione con la Camera di Commercio di Como per la condivisione delle varie azioni turistiche promozionali sia per il mercato italiano che estero (ospitalità di giornalisti e tour operator, organizzazione di educational tour assistenza a troupe televisive). Inoltre è stato firmato un accordo tra Provincia, Comune e Camera di Commercio grazie al quale si è potuto realizzare l'apertura di un nuovo infopoint turistico condiviso in grado di soddisfare le richieste di tutto il territorio; un punto di riferimento fondamentale per gli operatori locali e i turisti provenienti da ogni parte del mondo.

Sport e Tempo Libero

Anche in questo ambito la criticità maggiore è stata la mancanza di risorse finanziare assegnate al Settore.

Si è deciso di proseguire nel supporto tecnico e nella collaborazione sia con le Società Sportive che con le Associazioni per realizzare manifestazioni e avvenimenti, anche attraverso la concessione del Patrocinio Provinciale e la distribuzione di premi di rappresentanza per le varie premiazioni.

Per quanto riguarda i contributi si è continuato a erogare il contributo di durata ventennale agli Enti Pubblici territoriali che hanno assunto un mutuo con l'Istituto per il Credito Sportivo al fine di realizzare e/o migliorare gli impianti sportivi nei loro ambiti, quale concorso del rimborso del predetto mutuo.

Servizi per il Lavoro e Apprendistato

AZIENDA SPECIALE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO/CENTRO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

Servizi per il Lavoro

Il Servizio lavoro dal 2014 ha continuato a svolgere servizi alle persone disoccupate e alle imprese locali nonostante la progressiva riduzione del personale passato da n. 43 persone a tempo indeterminato alle attuali n. 32. Inoltre l'incertezza delle norme e dei finanziamenti, che ha caratterizzato questi anni, ha determinato numerose difficoltà di gestione dei servizi.

I servizi a favore delle persone disoccupate e disabili erogati ogni anno, dagli operatori dei cinque centri per l'impiego e dal collocamento mirato disabili hanno riguardato le seguenti attività: attività di informazione n. 15.0000; iscrizioni n.15.000; stipula patti di servizi 6.645; rilascio di documenti di certificazione n. 9.000; colloqui di consulenza di base e specialistici n. 2.000; attivazione servizi in dote n. 250.

I servizi a favore delle imprese erogati ogni anno hanno riguardato le seguenti attività : assistenza alle imprese e ai consulenti del lavoro per a gestione delle comunicazioni obbligatorie; la pubblicazione di n. 980 offerte di lavoro delle imprese e la segnalazione di 1200 candidati; l'avvio e a gestione di più di n. 500 tirocini

L'Ufficio collocamento mirato dal 2014 al 2018 oltre alle attività ordinarie ha gestito il Piano disabili finanziato da Regione Lombardia coinvolgendo n. 119 Imprese e avviando al lavoro n. 832 persone disabili disoccupate. Il raggiungimenti dei buoni risultati del Piano, nonostante l'esiguo numero di personale, è stato favorito dalla costituzione di una "rete" di soggetti che hanno collaborato alla realizzazione delle azioni previste dal Piano disabili. La rete è costituita da enti accreditati, Cooperative e Servizi di inserimento lavorativo comunali. Sono stati erogati servizi per un ammontare di € 2.295.000 a favore di persone e aziende

Alla fine di questi quattro anni, caratterizzati dalla diminuzione del personale e da gravi incertezze normative e finanziarie, il sistema dei servizi per l'impiego è stato mantenuto attivo ma ha dovuto costantemente ridurre la quantità dei servizi erogati. Nel 2018 la legge ha definito che la titolarità dei servizi per l'impiego è definitivamente passata alla Regione Lombardia, la quale con legge n. 9 del 4.7.2018 ha però ridelegato questa funzione alle Province. Le provincie, in considerazione della situazione critica dei servizi, sono in attesa che lo Stato e Regione Lombardia definiscano e avvino il Piano di rafforzamento dei servizi per l'impiego, più volte annunciato, dando alle province stesse il personale e le risorse finanziarie e strumentali necessarie per far funzionare i servizi per l'impiego secondo gli standard europei.

Apprendistato

Nel periodo 2014/2018 l'obiettivo perseguito, in linea con le normative e le programmazioni europee, nazionali e regionali, è stato quello di sostenere la formazione obbligatoria dei giovani apprendisti in continuità con le attuali disposizioni e le risorse disponibili, garantendo il proseguimento della formazione agli apprendisti già contrattualizzati ed alle imprese che hanno assunto apprendisti con contratto di apprendistato professionalizzante o di mestiere. Sono state svolte attività di promozione e finanziamento con le risorse regionali ed in base alle priorità regionali e provinciali, sostenendo l'offerta per l'acquisizione delle competenze di base e trasversali, erogata in osservanza degli standard regionali. Sono state svolte le rendicontazioni delle doti di apprendistato rispetto alle prenotazioni degli enti di formazione e sono state svolte le attività di coordinamento degli enti attuatori accreditati dalla Regione nella programmazione e nella gestione delle attività di formazione gestendo le risorse assegnate. E' stata inoltre svolta l'attività di informazione alle Aziende ed ai consulenti del Lavoro. Anche gli uffici dell'apprendistato risentono della perdita di personale per pensionamento senza sostituzione (a fine 2018 rimarrà solo una dipendente delle 3 in servizio nel 2014), situazione che mette a rischio la funzionalità dei servizi e potrà cre3are danni ai cittadini ed alle imprese; anche per questa funzione, come per i servizi al lavoro, si attendono risposte concrete in termini di risorse umane aggiuntive da parte di Regione Lombardia, senza le quali sarà inevitabile una forte contrazione dei servizi già ad inizio 2019.

RAPPORTI CON L'AZIENDA SPECIALE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO/ CENTRO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE .

Nel periodo di mandato si è avuta particolare attenzione all'attività dell'azienda speciale della Provincia di Como per la formazione, l'orientamento ed il lavoro/ Centro di formazione professionale di Via Bellinzona, costituita nel 2008 e che negli anni ha saputo trasformarsi ed evolversi positivamente divenendo una delle strutture di formazione più importanti della regione. Pur nel rispetto del ruolo dell'Amministratore Unico e del Direttore della Azienda, la Provincia ha saputo essere sempre presente laddove è stato necessario supportarne l'attività, mediante adeguati e finalizzati finanziamenti e non a pioggia, nonché per ribadirne il ruolo in sede regionale, al fine di continuare quel percorso virtuoso di crescita che ha determinato un altissimo numero di iscritti (la scuola è satura da anni), tanto che ogni anno sono tantissimi gli aspiranti che non trovano posto, segno dell'attrattività di una struttura pubblica che non solo è di eccellenza per il percorso di studi (con docenti di alto livello) ma anche per gli stage all'estero (in tutta europa ma fuori, come recentemente, nel 2018, con una scambio con il Giappone) qualificanti e per l'altissima percentuale di inserimenti lavorativi una volta finiti gli studi. Annualmente si sono approvati i Bilanci preventivi ed i piani programma di attività nonché i Bilanci consuntivi, senza alcuna problematica e nel segno di una gestione corretta e improntata all'innovazione ed al progressivo miglioramento, sempre al passo con i tempi nuovi e le esigenze dei ragazzi, delle loro famiglie ma anche del mondo imprenditoriale

- Istruzione

L'espletamento delle attività connesse alla programmazione della rete scolastica, nuovamente confermate tra le funzioni fondamentali delle province, è stato contrassegnato, nel rispetto degli annuali indirizzi regionali, al perseguimento della massima condivisione territoriale, con istituzioni scolastiche e formative, amministrazione scolastica dello Stato, comuni e parti sociali. I piani

provinciali del dimensionamento della rete scolastica e dell'offerta formativa sono stati predisposti ed approvati attraverso percorsi di confronto approfondito e trasparente con tutte le parti interessate, ottenendo sempre integrale ratifica in sede regionale. Gli obiettivi specifici perseguiti dalla Provincia di Como hanno inteso assicurare una migliore distribuzione dell'offerta di studi del 2° ciclo a finanziamento pubblico, coniugando il soddisfacimento del fabbisogno formativo espresso dagli studenti dei diversi ambiti locali e le esigenze di formazione del capitale umano sollecitate dal mondo delle imprese e dalle prospettive di sviluppo dell'economia provinciale.

Le decisioni assunte con l'attivazione di nuovi percorsi sono state sempre ponderate con le condizioni di adeguatezza delle sedi scolastiche candidate, anche nell'ottica di un loro più razionale e funzionale utilizzo.

Nell'ambito del dimensionamento scolastico è stato raggiunto e mantenuto l'allineamento di tutti gli istituti, di ogni ordine e grado, ai parametri di legge.

Per concorrere a facilitare il passaggio tra 1° e 2° ciclo d'istruzione, per iniziativa della Provincia le diverse azioni di orientamento scolastico proposte sul territorio sono state ricondotte ad una programmazione e regia di rete interistituzionale. Si è inoltre presa parte attiva nelle principali iniziative mirate a contrastare l'insuccesso e l'abbandono scolastico.

Servizio Progettazione Stradale

La rete stradale di competenza provinciale è di oltre 550 Km, oggetto di importanti interventi di realizzazione di nuove opere e di riqualificazioni del patrimonio stradale esistente.

Tali interventi, sono stati in parte rallentati dalle criticità finanziarie connesse ai vincoli imposti al Bilancio dell'Ente e derivanti dal Patto.

La principale opera conseguita è la realizzazione della variante all'abitato di Pusiano con l'esecuzione della galleria lungo la ex ss 639 con una lunghezza totale di Km. 1,300 e un costo di circa 36.000.000,00 di Euro.

Sono stati portati a termini i lavori di Sistemazione idrogeologica dei Torrenti Liro e Livo e relativi affluenti con interventi specifici sull'alveo del Torrente LIVO con un investimento di circa 3.5000.000,00 euro

Fra le altre opere da segnalare anche la realizzazione del progetto denominato "SP 17 "Garibaldina" – SP 19 "di Gironico e Cassina Rizzardi". Opera che ha regolato l'intersezione tra le due strade provinciali in Comune di Gironico con la realizzazione di una intersezione a raso con un investimento di Euro 950.000,00
In accordo di programma con il comune di Brienno, sono state realizzate le opere di messa in sicurezza della viabilità e ricostruzione dei manufatti del patrimonio pubblico in Comune di Brienno causati dalla frana del 07 luglio 2011 con un costo complessivo di Euro 460.000.,00

Fra le principali opere programmate da segnalare l'intervento di realizzazione del nuovo ponte lungo la Strada Provinciale n. 34 Cantu' - Asnago sulla linea ferroviaria internazionale Milano – Chiasso per un importo complessivo di Euro 2.300.000,00

Inoltre da segnalare l'importante attività portata avanti dal Settore viabilità, in accordo con ANAS e Regione Lombardia, relativa alla progettazione della variante della Tremezzina, opera consistente in

dieci chilometri, di cui ben sette in galleria, per la realizzazione di una alternativi alla Statale Regina, ancora unica via di collegamento che costeggia la riva occidentale del lago di Como

Servizio Manutenzione Stradale

Nel corso del mandato le principali criticità sono legate allo stato di degrado delle pavimentazioni ed in generale alla scarsa manutenzione del corpo stradale. Per i noti vincoli del patto di stabilità e di spending review le asfaltature sulle strade sono state notevolmente ridotte e solo nel corso del 2016 è stato possibile riproporre interventi consistenti di asfaltatura e ripristino del sottofondo stradale per importanti tronchi di strade di competenza con investimenti di circa 5.000.000,00 di euro per gli anni 2016 e 2017.
Da segnalare inoltre gli interventi conseguenti alle sempre più frequenti piogge di carattere torrenziale che investono periodicamente il territorio cui si è riusciti a far fronte anche grazie a finanziamenti da parte di Regione Lombardia.

Servizio Fabbricati

Il Servizio in esame, ha visto contrapposte le esigenze conseguenti ai crescenti obblighi di adeguamento tecnologico e normativo, da una parte, le esigenze imposte dai vincoli di spesa e dal Patto di Stabilità Interno, dall'altra.
Si è pertanto data priorità agli interventi di conservazione e di adeguamento alle norme tra cui da segnalare

- Intervento presso l'istituto PESSINA di Como sede di Via Milano per il rifacimento della copertura con smaltimento dell'eternit ancora presente con un investimento di Euro 520.000.000,00.
- Interventi di manutenzione straordinaria con sostituzione infissi, tapparelle, oscuranti, veneziane presso istituti scolastici diversi (Pessina di Como, Terragni di Olgiate Comasco , Beldosso di Longone al Segrino – Sant'Elia di Cantu) per un importo complessivo di progetto pari ad € 734.000,00
- I lavori di rifacimento delle pavimentazioni palestre deteriorate con nuove in gomma sportiva presso Liceo G. Terragni, Istituto Caio Plinio II e Liceo Giovio per un importo complessivo pari ad € 300.000,00
- Lavori di manutenzione straordinaria contro i fenomeni della carbonatazione da realizzare presso l'Istituto "J. Monnet" di Mariano Comense per un importo di Euro 580.000,00.
- Inoltre una serie di interventi. singolarmente di modesta entità, (euro 60.00,00 a progetto) da eseguire su edifici per fronteggiare situazione che vanno dalla prevenzione incendi alla sostituzione di impermeabilizzazione, e alla messa a norma di vetrate e serramenti.

Fra le opere programmate da segnalare il proseguimento degli interventi finalizzati ad adeguare gli istituti scolastici alle nome sulla sicurezza e gli interventi di conservazione del patrimonio edilizio

- Interventi di messa in sicurezza e adeguamento alle norme Dlgs 81/08 su vari edifici per complessivi Euro 1.450.000,00
- Interventi di messa a norma antincendio su edifici vari per complessivi Euro900.000,00
- Opere di messa in sicurezza contro la carbonatazione delle facciate presso ITIS Setificio Carcano di Como per l'importo di Euro 850.000,00

Patrimonio – Demanio - Espropri

Le attività dei Servizi Patrimonio – Demanio ed Espropri, trasversali e di supporto alla struttura organizzativa dell'Ente si sono espletate con le seguenti modalità:

Patrimonio: il servizio ha provveduto, ove possibile, ad una riorganizzazione delle occupazioni di spazi occupati per funzioni istituzionali non di proprietà dell'ente in modo da risparmiare risorse in partita corrente; si è proceduto ad alienare beni non necessari alle funzioni statutarie pur nella difficoltà del mercato immobiliare di questi anni, uno dei cespiti principali alienato è stata alienata il fabbricato occupato dalla Prefettura.

Demanio: si è proseguito il lavoro di provincializzazione/sprovincializzazione di una parte della rete viaria provinciale non solo a seguito della realizzazione di parti di rete stradale primaria (Pedemontana, ecc.) ma anche di porzioni non più rispondenti alle funzionalità viarie provinciali. Si è risposto nei tempi e nei modi previsti alle richiesta dei cittadini e delle attività economiche avanzate all'Ente, principalmente pubblicitarie.

Espropri: pur in presenza di risorse sempre minori nonché di modiche legislative che hanno comportato un ulteriore aggravio di risorse in partita corrente, è proseguito il lavoro di sistemazione delle occupazioni/espropri non completate con atti formali, stratificate nei decenni. Si è proceduto alla puntuale chiusura delle pratiche espropriative dei lavori conclusi in questi anni.

Trasporto pubblico

Le competenze della Provincia nel quadriennio considerato hanno subìto una radicale trasformazione. La Provincia continua ad essere Ente di programmazione e di controllo su tale materia, ma l'intera gestione dei servizi è stata trasferita ad un'apposita Agenzia.

Con legge regionale n. 6 del 04.04.2012 la Regione Lombardia ha approvato una nuova disciplina del Trasporto Pubblico Locale, prevedendo la creazione di bacini territoriali omogenei per l'espletamento dei servizi di TPL.

Al fine di programmare e gestire i servizi all'interno dei bacini ottimali sono state istituite le Agenzie per il trasporto pubblico locale. A tali nuovi soggetti giuridici sono stati attribuiti i compiti assegnati dalla L.R. 6/2012. Per ciò che attiene alla Provincia di Como, l'Agenzia per il TPL comprende il territorio delle provincie di Como, Lecco e Varese, ed è partecipata dai Comuni capoluogo e dalle rispettive province.

La L.R. 6/2012 prevede che le agenzie sono *enti pubblici non economici, dotati di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile*, e che sono *costituiti per l'esercizio in forma*

obbligatoriamente associata delle funzioni degli enti locali in materia di trasporto pubblico locale nei bacini di competenza;

La Provincia di Como ha approvato con Delibera del Consiglio Provinciale n. 40 in data 5 novembre 2015, in via definitiva, lo statuto dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese; con successivo decreto dell'Assessore regionale alle infrastrutture e mobilità n. 305 del 21.12.2015 è stata costituita l'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Como, Lecco e Varese.

Tra la Provincia di Como e la citata Agenzia, al fine dell'ottimale esercizio delle rispettive competenze, sono stati stipulati un Accordo contente le norme di avvio e funzionamento del nuovo ente in data 12.09.2017 (deliberazione del Presidente della Provincia n 34 del 08.06.2017) e una Convenzione, (deliberazione di Consiglio Provinciale n 36 del 27.06.2017) in data 17.10.2017, ex art 30 del D. Lgs. N. 267/2000, per il trasferimento di alcune ulteriori competenze (noleggio con conducente, disciplina dei servizi taxi) in capo all'Agenzia, avendo questa Provincia distaccato integralmente le unità di personale addette alla materia.

Nell'ambito degli obiettivi fissati dal legislatore regionale e dai programmi dell'Agenzia predetta, in questa fase si è attuato l'integrale trasferimento della gestione dei contratti di servizio di pubblico trasporto e lo svolgimento dell'intera attività amministrativa afferente alla materia, residuando in capo alla provincia, anche per il tramite delle proprie partecipazioni societarie, funzioni di programmazione e controllo.

Trasporto Privato

Per ciò che concerne il Servizio Trasporto Privato, nel quadriennio considerato sono intervenute alcune modifiche nell'ambito delle competenze trasferite con D.Lgs. 112/98.

Sono rimaste in capo alla Provincia le competenze relative alle funzioni di seguito elencate.

- Gestione e controllo delle autoscuole provinciali e dei consorzi di autoscuole in attuazione delle competenze trasferite dal D.Lgs. 112/98.

Pertanto si è proceduto all'esame delle segnalazioni certificate di inizio attività presentate dalle nuove autoscuole provinciali ed al rilascio degli atti conseguenti.

Si è inoltre proceduto all'attuazione degli adempimenti relativi alla vigilanza tecnica ed amministrativa sull'attività delle autoscuole.

- Gestione e controllo degli studi di consulenza automobilistica;

Si è provveduto ad esaminare le richieste di volturazione e di rilascio di nuove autorizzazioni provinciali ed ai relativi provvedimenti di autorizzazione al funzionamento.

È stato proseguito il programma di vigilanza tecnica ed amministrativa sull'attività degli studi stessi.

- Gestione e controllo delle officine di revisione in attuazione delle competenze trasferite dal D.Lgs. 112/98.

In attuazione delle disposizioni previste dal Regolamento sull'attività delle officine di revisione, si è provveduto all'evasione delle richieste di tutte le nuove autorizzazioni al funzionamento.

Si è provveduto inoltre ad espletare gli adempimenti amministrativi relativi all'attività di vigilanza inerente il controllo delle officine stesse, che ha comportato l'adozione di provvedimenti di sospensione/revoca dell'attività in conseguenza di gravi irregolarità rilevate dai tecnici del Dipartimento Trasporti Terrestri di Como.

- Gestione dell'autotrasporto merci per conto proprio in attuazione delle competenze trasferite dal D.Lgs. 112/98.

Si è proceduto all'esame ed all'evasione delle richieste di rilascio di licenze, sia nei casi in cui era obbligatorio il parere consultivo dell'apposita Commissione provinciale (abolita nel mese di ottobre 2015), sia nei casi in cui tale parere non era previsto, richiedendo le dovute documentazioni integrative nei casi di parere sospensivo.

Dal maggio del 2015, la funzione relativa alla tenuta dell'Albo provinciale degli autotrasportatori di cose per conto terzi è transitata nuovamente nei ruoli del Ministero dei Trasporti, mentre si è aggiunta la funzione:

- Gestione e controllo delle imprese che esercitano il trasporto di viaggiatori mediante noleggio di autobus con conducente ai sensi della L.2018/2003, della L.R. 6/2012 e del RR 6/2014.

Si è provveduto pertanto ad esaminare le richieste di prima iscrizione per l'inizio dell'attività, di modifica della struttura aziendale, di verifica sulla permanenza dei requisiti delle imprese già iscritte, aggiornando la sezione provinciale del Registro telematico, e rilasciato apposito titolo per l'immatricolazione dei mezzi da adibire al servizio di trasporto.

Il Servizio si è occupato anche dell'organizzazione degli esami di abilitazione alle professioni di istruttore di guida ed insegnante di teoria di autoscuola, di esami per autotrasportatori merci e persone per conto terzi, di esami di idoneità all'attività di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto e del rilascio dei relativi attestati di capacità professionale.

Servizio Protezione Civile/Antincendio Boschivo

Nonostante un contesto previsionale, programmatico, organizzativo e gestionale di estrema sofferenza e le notevoli criticità legate alla progressiva riduzione del personale (passato da 6 a 3 unità, di cui 1 proveniente dalla Polizia Provinciale), il Servizio di Protezione Civile/AIB Provinciale ha continuato a presidiare le funzioni essenziali assegnategli dalle norme statali e regionali, provvedendo in particolare a:

1. migliorare la capacità di risposta all'emergenza da parte del Sistema Provinciale di Protezione Civile attraverso:

1.1. la realizzazione di una Sala Operativa Unificata di Protezione Civile Provincia-Prefettura, testata sul campo e particolarmente apprezzata dallo stesso Dipartimento della Protezione Civile Nazionale in occasione dell'esercitazione transfrontaliera Odescalchi 2016 o della gestione di alcuni eventi emergenziali di una certa rilevanza che hanno colpito il territorio provinciale nel corso di questi anni;
1.2. il perfezionamento della Colonna Mobile delle Organizzazioni di Volontariato di Protezione Civile Provinciale (emblematica, a questo riguardo è stata la presentazione alle altre Componenti del Sistema di Protezione Civile Provinciale oltre che alla Cittadinanza delle potenzialità di intervento emergenziale del Servizio;
1.3. la gestione ed il mantenimento in efficienza del Centro Polifunzionale di Emergenza Interprovinciale del Lambrone;
1.4. l'aggiornamento della pianificazione di emergenza che vedrà il suo compimento con l'approvazione del nuovo piano di protezione civile provinciale prevista entro il primo semestre del 2019;

2. favorire la diffusione della conoscenza della Protezione Civile attraverso la realizzazione di un Convegno cui hanno partecipato esperti del calibro del Ministro Zamberletti e del Dott. Curcio sul nuovo Codice di Protezione Civile o la partecipazione attiva della Provincia di Como all'organizzazione ed alla gestione della campagna nazionale Io Non Rischio.
3. rispondere alle richieste di concorso inoltrate da parte delle diverse Strutture Operative o di Coordinamento del Sistema di Protezione Civile Provinciale, Regionale o Nazionale che necessitassero l'attivazione di risorse del Coordinamento Provinciale (tra queste ricordiamo ad esempio le attività svolte in occasione di alcuni eventi emergenziali di una certa rilevanza che hanno colpito il territorio provinciale nel corso di questi anni a cominciare dalle forti precipitazioni di novembre 2014 che hanno portato alla necessità di dare concreta attuazione alla pianificazione di emergenza provinciale per rischio idraulico del Lago di Pusiano e del Lambro, all'emergenza che ha colpito il Comune di Blevio a giugno 2017, a quella legata all'esplosione della ditta Ecosfera a Bulgaro a febbraio di quest'anno, o a quelle legate alla gestione dei numerosi incendi boschivi di una certa rilevanza che hanno colpito più zone del territorio provinciale nel corso di questi anni, le partenze della CMP di Como per due missioni in Centro Italia a seguito dell'intensa nevicata che ha colpito le zone terremotate ad inizio 2016, la pronta disponibilità di risorse anche in relazione alla richiesta, poi rientrata, di partenza per le zone della Toscana a dicembre dello stesso anno o la partenza di una squadra di pronto intervento per il dispiego del PMA di I livello a disposizione dell'AAT 118 di Como dell'A.R.E.U. in occasione del deragliamento di un treno a Pioltello alle porte di Milano nello scorso mese di gennaio o la collaborazione fornita in ambito regionale in occasione dell'Esposizione Mondiale di Milano del 2015, dell'evento "The Floating Piers" ad Iseo nel 2016, della "Visita del Santo Padre a Monza" nel 2017).

Rifiuti.

L'attività principale consiste nel presidio della gestione dei rifiuti sul territorio provinciale mediante procedure autorizzative (rilascio di autorizzazioni, rinnovi, modifiche, revoche, sospensioni, ecc.) che riguardano gli impianti e le varie fasi connesse, nonché nell'effettuazione di controlli attribuite con specifico regolamento interno al Corpo di Polizia Provinciale.

L'attività tecnico-amministrativa si è sviluppata negli ultimi anni in stretta collaborazione con i SUAP, individuati come soggetti tenuti al rilascio del provvedimento finale, giusti i disposti delle direttive procedurali ex D.P.R. 160/01/2010 e D.P.R. 59/2013.

La maggior parte delle istruttorie si inserisce all'interno dei procedimenti di rilascio delle Autorizzazioni Uniche Ambientali (AUA), che rappresentano una criticità significativa stante il consistente numero di istanze rapportate al personale preposto disponibile.

Il Servizio si occupa anche dell'istruttoria tecnica delle Autorizzazioni Integrate Ambientali (AIA), della gestione dell'Albo Provinciale delle aziende che effettuano attività di recupero di rifiuti ai sensi degli artt. 214 e 216 D.lgs 152/2006 e dell'Osservatorio Provinciale dei Rifiuti, preposto all'attività di monitoraggio e raccolta dei dati relativi alla gestione dei rifiuti urbani e speciali, nonché delle istruttorie delle verifiche di assoggettabilità alla VIA degli impianti rifiuti.

Tutela dell'aria ed energia.

Nel Servizio vengono gestite le istanze per il rilascio delle autorizzazioni e dei rinnovi alle emissioni in atmosfera – le cosiddette "Attività in deroga" - ex D.lgs. n° 152/2006, nonché delle pratiche riguardanti il rilascio delle autorizzazioni agli impianti di produzione di energia elettrica, ex D.P.R. n. 53/1998, D.lgs. n. 20/2007 e D.lgs. n. 387/2003.

Svolge inoltre le attività di gestione delle segnalazioni in materia d'inquinamento atmosferico, acustico, elettromagnetico e luminoso.

In attuazione a quanto disposto dal D.P.R. 412/93 e s.m.i. e dalle direttive regionali in materia, vengono svolti i controlli sugli impianti termici insistenti nei Comuni con popolazione inferiore ai 40.000 abitanti. In tale ambito occorre occuparsi della gestione informatica del Catasto Unico Regionale Impianti Termici (CURIT) e provvede inoltre, in ottemperanza all'art. 28, c. 1, Lett. b) della L.R. 26/2003, alle funzioni previste dall'art. 287 e segg. del D.Lgs. 152/06 e s.m.i. in materia di abilitazione alla conduzione di impianti termici.

Sussistono notevoli criticità nella gestione dei controlli impianti termici, in quanto l'elevato numero di ispezioni richiesto dalla normativa non viene garantito stante l'esiguità del personale disponibile. L'affidamento delle ispezioni a soggetti esterni ha inoltre generato in passato una serie di contenziosi con risoluzione del contratto in essere, ostacolando ulteriormente la regolare prosecuzione delle attività che, comunque, non hanno di fatto subito interruzioni significative.

Cave.

La Provincia svolge funzioni inerenti l'esercizio dell'attività di cava (autorizzazioni, rinnovi, volture, ecc.), assistenza tecnica ai Comuni, interventi sostitutivi in materia di vigilanza di cava, antinfortunistica polizia mineraria ecc. Funzioni attribuite dalla legislazione regionale per la disciplina della coltivazione di sostanze minerali di cava. Si occupa dell'utilizzo delle risorse vincolate per le finalità indicate dalla medesima legge regionale (vigilanza ed assistenza tecnica ai Comuni, del finanziamento di iniziative di riequilibrio e di recupero ambientale, di promozione dell'identità culturale e valorizzazione delle preesistenze estrattive), tali quote sono relative al 15% delle somme versate dai cavatori ai Comuni.

Le attività amministrative hanno subito un temporaneo rallentamento per effetto di alcune circolari regionali interpretative di norme di legge, che in primo momento sembravano impedire anche il rilascio di semplici proroghe dei provvedimenti autorizzativi vigenti. La circostanza è stata poi superata. Da segnalare la necessità, superata l'incertezza del destino provinciale, di procedere ad una

profonda revisione del piano provinciale delle attività estrattive, in quanto quello vigente è prossimo alla scadenza e sottodimensionato nonostante il perdurare della crisi edilizia.

Tutela delle risorse idriche.

Le attività svolte sono orientate, in attuazione della normativa statale (D.Lgs. 152/06 e s.m.i.), alla protezione ed al miglioramento della qualità ambientale ed ecologica delle risorse idriche.
La Provincia in particolare si occupa dello svolgimento delle attività connesse a compiti istituzionali in materia di autorizzazioni allo scarico di acque reflue industriali e domestiche, nonché di acque reflue urbane e di acque di prima pioggia in collaborazione con gli Sportelli Unici dei Comuni ed in coordinamento con agli altri Servizi del Settore per i procedimenti di Autorizzazione Unica Ambientale. Sono state svolte attività connesse a compiti istituzionali, motivate da precisi obblighi di legge, in materia di autorizzazioni allo scarico di acque reflue domestiche e di reti fognarie, nonché sono state prodotte istruttorie relativa alle acque reflue urbane e industriali, nell'ambito dei procedimenti relativi al rilascio delle Autorizzazioni Uniche Ambientali ai sensi del DPR 59/2013.
In collaborazione con gli altri Servizi e Settori provinciali sono stati espressi i pareri di competenza sulle pratiche generali di autorizzazione integrata ambientale, autorizzazione unica ex art 208 del D.L vo 152/06
La Provincia prosegue nel ruolo di ente competente al rilascio di concessioni di piccole derivazioni d'acqua e di licenze di attingimento (ai sensi del R.D. n. 1775/1933). Tali attività prevedono, inoltre, un aggiornamento quotidiano del "catasto utenze idriche" della Regione Lombardia e del "catasto concessioni" della Provincia, nonché l'informatizzazione dei dati relativi alle denunce dei volumi di acqua prelevati, strumenti di notevole importanza ai fini del controllo sul territorio.

L'attuazione delle disposizioni regionali (L.R. 44/80 e s.m.i.) in materia di ricerca, coltivazione e utilizzo delle acque minerali e termali ha visto il subentro nella concessione già Paraviso in comune di Alta Valle Intelvi, da parte della società ALPS Italia, consentendo la ripresa dell'attività di imbottigliamento.

Bonifica e ripristino ambientale dei siti inquinati.

Nell'ambito delle funzioni attribuite dalla legislazione nazionale per gli interventi di ripristino ambientale dei siti inquinati vengono attuate le specifiche attività volte alla verifica della conformità degli interventi di bonifica e quindi alla predisposizione nonché notifica della certificazione finale di bonifica o messa in sicurezza permanente. Si effettuano, inoltre, le procedure amministrative previste agli artt. 242-244- 249 del D.Lgs.152/2006. Ad oggi risultano in istruttoria circa 60 procedure.

Programmazione urbanistica, Territorio e Parchi

Il nuovo ruolo attribuito alla Provincia dalla Legge di riforma n. 56/2014, unitamente ai significativi cambiamenti di carattere legislativo, economico-sociale e di esigenze espresse dalle comunità locali, hanno modificato in modo sostanziale il ruolo della pianificazione territoriale, con le conseguenti ricadute in termini di differenti modalità di attuazione del vigente Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP).

In tale contesto i nuovi obblighi ed adempimenti anche di carattere amministrativo hanno determinato consistenti ricadute nella gestione delle attività svolte dal Settore, anche per il contestuale trasferimento del personale verso altri settori dell'Ente dovuto da impedimenti normativi in materia di nuova assunzione ed alla conseguente politica dell'Amministrazione di contenimento della spesa corrente nel ricorso a incarichi esterni: in termini gestionali la dotazione organica esistente si è avvalsa unicamente, nel biennio 2014-2015, del supporto professionale aggiuntivo di una figura tecnica con contratto a tempo determinato.

Tuttavia, ottimizzando l'impiego delle professionalità in servizio e fronteggiando le criticità riscontrate, sono state garantite le attività assegnate dalla legislazione (procedimenti di valutazione di compatibilità degli strumenti urbanistici comunali con il PTCP, procedure di Valutazione Ambientale Strategica – VAS, pareri relativi alle procedure di Valutazione di Impatto Ambientale - VIA, procedure di Valutazione di Incidenza - VIC, procedure per il rilascio delle autorizzazioni paesaggistiche e per l'irrogazione delle sanzioni in materia paesaggistica, controllo dell'attività di vigilanza urbanistico-edilizia degli enti locali finalizzata all'esercizio dei poteri sostitutivi in materia di repressione degli abusi edilizi, gestione del Sistema Informativo Territoriale – SIT) e, su mandato dell'Amministrazione, è stato redatto dagli Uffici (e approvato dal Consiglio Provinciale) un nuovo "Documento di Monitoraggio" (il precedente risaliva all'anno 2011), riguardante la valutazione del raggiungimento degli obiettivi del PTCP, finalizzato alla stesura delle "Linee Guida", propedeutiche alla variante generale del PTCP.

È stata inoltre approvata una variante al PTCP su proposta contenuta nella variante al Piano di Governo del Territorio (PGT) del Comune di Villa Guardia (CO).

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del decreto legislativo n. 267/2000

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio e alla fine del mandato:

PARAMETRO	**2014**(sì / no)
1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 2,5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento)	**NO**
2) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 50 per cento degli impegni della medesima spesa corrente (al netto del valore pari ai residui attivi da contributi e trasferimenti correnti dalla regione nonché da contributi e trasferimenti correnti dalla regione per funzioni delegate	**NO**
3) Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 38 per cento (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale per cui il valore di tali contributi va detratto sia al numeratore che al denominatore del parametro	**NO**
4) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 160 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 140 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo rispetto alle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III, fermo restando il limite di indebitamento di cui all'art. 204 del tuel con le modifiche di cui all'art. 8, comma 1 della legge 12 novembre 2011 n. 183, a decorrere dall'1 gennaio 2012;	**NO**
5) Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre esercizi finanziari);	**NO**
6) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;	**NO**
7) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti, anche se non hanno prodotto vincoli a seguito delle disposizioni di cui all'art. 159 del tuel;	**NO**
Si attesta che i parametri sono stati determinati in base alle risultanze amministrativo - contabili dell'Ente.	

PARAMETRO	**2017**(sì / no)
1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 2,5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento)	**NO**
2) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 50 per cento degli impegni della medesima spesa corrente (al netto del valore pari ai residui attivi da contributi e trasferimenti correnti dalla regione nonché da contributi e trasferimenti correnti dalla regione per funzioni delegate	**SI**
3) Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 38 per cento (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale per cui il valore di tali contributi va detratto sia al numeratore che al denominatore del parametro	**NO**
4) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 160 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 140 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo rispetto alle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III, fermo restando il limite di indebitamento di cui all'art. 204 del tuel con le modifiche di cui all'art. 8, comma 1 della legge 12 novembre 2011 n. 183, a decorrere dall'1 gennaio 2012;	**NO**
5) Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre esercizi finanziari);	**NO**
6) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;	**NO**
7) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti, anche se non hanno prodotto vincoli a seguito delle disposizioni di cui all'art. 159 del tuel;	**NO**
Si attesta che i parametri sono stati determinati in base alle risultanze amministrativo - contabili dell'Ente.	

PARTE II – DECRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1.Attività normativa: Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'Ente durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le modificazioni che hanno indotto le modifiche.

Anno	Tipo atto	N. atto	Data	Oggetto
2015	Delibera Consiglio	1	12/02/2015	Convenzione relativa al conferimento alla Provincia di Como delle funzioni di Stazione Appaltante (SAP – Stazione Appaltante Provinciale) ai sensi dell'art. 33 comma 3bis del D.Lgs. 163/06.
2015	Delibera Consiglio	6	17/03/2015	SPT Holding SpA. Proposta di modifiche allo Statuto societario.
2015	Delibera Consiglio	18	16/06/2015	Approvazione proposta di Statuto Provinciale da sottoporre all'Assemblea dei Sindaci.
2015	Delibera Consiglio	19	16/06/2015	Approvazione modifiche regolamento dell'Ufficio d'Ambito per l'assegnazione di contributi finalizzati alla realizzazione di opere pubbliche nei settori di fognatura e depurazione tramite l'utilizzo di fondi derivanti dagli incrementi tariffari del piano stralcio.
2015	Delibera Consiglio	21	16/06/2015	Modifica art. 9 del regolamento di contabilità.
2015	Delibera Consiglio	24	21/07/2015	Approvazione dello schema di convenzione per l'affidamento del Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) e relativi allegati.
2015	Delibera Consiglio	32	08/09/2015	Regolamento per l'alienazione e la gestione dei beni immobili. Modifica art. 14.
2015	Delibera Consiglio	40	05/11/2015	Approvazione della proposta di Statuto dell'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese ai sensi dell'art. 7 della L.R. 04 aprile 2012 n. 6, come modificato dall'art. 4 della L.R. 08 luglio 2015 n. 19.
2015	Delibera Consiglio	44	24/11/2015	Comunità di lavoro Regio Insubrica. Modifica allo Statuto e al regolamento finanziario.

2015	Delibera Consiglio	56	17/12/2015	Regolamento per il riconoscimento di idoneità insegnanti ed istruttori di autoscuola – modifica art. 4 e art. 5.
2016	Delibera Consiglio	7	15/03/2016	Approvazione accordo strategico di programma per l'esercizio associato di funzioni di area vasta tra le Province di Como, Monza e Brianza e Lecco.
2016	Delibera Consiglio	17	12/04/2016	Approvazione convenzione con la Provincia di Monza e della Brianza per la costituzione di un ufficio unico di avvocatura pubblica.
2016	Delibera Consiglio	18	12/04/2016	Approvazione modifiche regolamento dell'Ufficio d'Ambito per l'assegnazione di contributi finalizzati alla realizzazione di opere pubbliche nei settori di fognatura e depurazione tramite l'utilizzo di fondi derivanti dagli incrementi tariffari del piano stralcio.
2016	Delibera Consiglio	26	21/06/2016	Approvazione regolamento per l'istituzione e il funzionamento della Commissione per il paesaggio (art. 81 della Legge Regionale 11 marzo 2005 n. 12)
2016	Delibera Consiglio	27	21/06/2016	Approvazione regolamento per l'irrogazione delle sanzioni pecuniarie in materia paesaggistica (art. 167 del D.Lgs. 42/2004)
2016	Delibera Consiglio	29	21/06/2016	Proposta di modifica all'art. 7) del vigente Regolamento delle attività della Commissione Tecnica Provinciale per la formazione e la conservazione del ruolo dei conducenti di veicoli o natanti adibiti a servizi pubblici non di linea (art. 26 L.R. n. 06/2012 e s.m.i.).
2017	Delibera Consiglio	4	24/01/2017	SPT Holding SpA. Approvazione modifiche statutarie ai sensi del Decreto Legislativo n. 175-2016.
2017	Delibera Consiglio	5	24/01/2017	Adozione proposta variante al PTCP riguardante l'ambito di trasformazione produttivo ATP5 previsto nel PGT del Comune Villa Guardia adottato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 05 del 1-02-2013.
2017	Delibera Consiglio	36	27/06/2017	Approvazione schema di convenzione tra la Provincia di Como e l'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale di Como Lecco e Varese per la gestione associata dei servizi di TPL non di linea.
2017	Delibera Consiglio	37	27/06/2017	Approvazione regolamento dell'Ufficio d'Ambito per l'assimilazione delle acque reflue alle acque reflue domestiche.
2017	Delibera Consiglio	42	27/07/2017	Approvazione della bozza di convenzione avente ad oggetto : intese relative alla gestione e alle competenze della nuova viabilità di compensazione dell'opera

				connessa TRCO11 ricadente nei territori delle Province di Como e Monza Brianza e dell'opera TRVA13-14 ricadente nel territorio delle Province di Como e di Varese.
2018	Delibera Consiglio	6	23/01/2018	Approvazione della variante al PTCP della Provincia di Como riguardante l'ambito di trasformazione produttivo ATP5 previsto nel PGT del Comune di Villa Guardia (CO), adottato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 05 dell'1/02/2013. L.R. n. 12-2005, Art. 17, Comma 9.
2018	Delibera Consiglio	22	26/06/2018	Costituzione di un osservatorio permanente sul fenomeno del frontalierato per iniziativa delle Province di Como e di Varese. Approvazione protocollo di intesa.

Anno	Tipo atto	N. atto	Data	Oggetto
2015	Delibera Presidente	32	24/03/2015	Regolamento dell'avvocatura provinciale di Como. Adeguamento all'art. 9 D.L. 24.06.2014 n. 90 convertito in legge 11 agosto 2014 n. 114.
2015	Delibera Presidente	97	22/10/2015	Art. 45 del regolamento di organizzazione sistema direzionale. Modifica del comma 10 e nomina del Nucleo di Valutazione.
2015	Delibera Presidente	151	17/12/2015	Approvazione regolamento d'uso del marchio collettivo "Lago di Como – un mondo unico al mondo".
2016	Delibera Presidente	6	28/01/2016	Approvazione aggiornamento del Piano per le Prevenzione della corruzione per il triennio 2016-2017-2018 (PTPC 2016-2018)
2016	Delibera Presidente	18	19/04/2016	Approvazione regolamento per la ripartizione della quota parte del fondo per la progettazione e l'innovazione
2016	Delibera Presidente	28	21/06/2016	Approvazione del regolamento per la nomina delle commissioni giudicatrici negli appalti di lavori, servizi e forniture e nelle concessioni
2016	Delibera Presidente	45	23/09/2016	Convenzione tra ANAS, Regione Lombardia e Provincia di Como per la progettazione della variante alla SS N. 342 Briantea – tratto Olgiate Comasco - Solbiate. Approvazione secondo atto integrativo.
2016	Delibera Presidente	138	29/12/2016	Approvazione regolamento per la ripartizione del fondo incentivi per le funzioni tecniche svolte dalla Stazione Appaltante Provinciale di Como.

2017	Delibera Presidente	12	27/02/2017	Approvazione dell'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per il Triennio 2017 2018 2019 (PTPCT 2017 2019).
2017	Delibera Presidente	13	27/02/2017	Approvazione del Regolamento sull'Accesso Civico di cui all'art. 5 del Decreto Legislativo n. 33/2013 e successive modifiche ed integrazioni.
2017	Delibera Presidente	14	02/03/2017	Approvazione dell'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per il triennio 2017 - 2018 - 2019 (PTPCT 2017-2019). Integrazione deliberazione del Presidente n. 12 del 27.02.2017
2017	Delibera Presidente	17	09/03/2017	Approvazione accordo attuativo della Convenzione per la costituzione dell'ufficio Unico di Avvocatura Pubblica.
2017	Delibera Presidente	22	06/04/2017	Approvazione schema di Convenzione fra Ministero dello Sviluppo Economico, Regione Lombardia e Provincia di Como per la realizzazione della banda Ultra Larga
2017	Delibera Presidente	25	20/04/2017	Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2017 / 2019 – Elenco annuale 2017. Adozione schema
2017	Delibera Presidente	29	11/05/2017	Marchio collettivo: Lago di Como - Un mondo Unico al Mondo. Modifica del regolamento d'uso.
2017	Delibera Presidente	34	08/06/2017	Approvazione schema dell'Accordo quadro tra gli enti proprietari e l'Agenzia del Trasporto Pubblico di Como Lecco e Varese per il finanziamento, l'avvio e la messa a regime dell'Agenzia. Obblighi reciproci tra la Provincia di Como e l'Agenzia per il Trasporto Pubblico del bacino di Cono Lecco Varese.
2017	Delibera Presidente	37	22/06/2017	Modifica regolamento per la disciplina delle incompatibilità, cumulo di impieghi ed incarichi, autorizzazioni ai dipendenti, revisione del Codice di Comportamento dei Dipendenti
2017	Delibera Presidente	42	11/07/2017	Approvazione regolamento servizio di custodia della sede centrale
2017	Delibera Presidente	53	07/09/2017	Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi. Integrazione in aggiornamento della disciplina del procedimento disciplinare
2018	Delibera Presidente	8	20/02/2018	Programma Triennale delle opere Pubbliche 2018 / 2020 – Elenco Annuale 2018. Adozione schema

2018	Delibera Presidente	11	20/02/2018	Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza della Provincia di Como - Aggiornamento 2018/2020 – Esame ed approvazione
2018	Delibera Presidente	43	12/07/2018	Approvazione regolamento per la definizione delle modalità e dei criteri per la ripartizione degli incentivi funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016.
2018	Delibera Presidente	52	07/08/2018	Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2018-2020. Adeguamenti e modifiche
2018	Delibera Presidente	55	16/08/2018	Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2019 / 2021 – Elenco Annuale 2019. Adozione schema

2.Attività amministrativa.

2.1. Sistema ed esiti controlli interni: analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del decreto legislativo n. 267/2000**.**

Il sistema dei controlli interni degli enti locali è stato oggetto di sostanziali modifiche nel 2012, ad opera del decreto legge 174, convertito dalla legge 7 dicembre 2012, n. 213.

In esecuzione di tali nuove norme di cui all'art 147 e ss. del D.Lgs. N. 267/2000, il Consiglio della Provincia di Como con deliberazione n. 1 del 10/01/2013 ha approvato il regolamento generale sui controlli interni, individuando un sistema organico di controlli allo scopo di definire le procedure e le metodologie interne delle varie forme di controllo, di garantire la correttezza dell'azione amministrativa e costituire un complesso di informazioni utili ai fini della conoscenza dello stato della gestione e sulle conseguenti misure correttive tese al miglioramento dell'attività amministrativa.

Il **Controllo preventivo di regolarità amministrativa e contabile** si svolge in riferimento a due diverse tipologie di atti: sugli atti di competenza dirigenziale viene svolto, nel rispetto delle norme del TUEL, dai dirigenti che adottano il provvedimento e successivamente dal dirigente dei servizi finanziari che attesta la regolarità contabile e la copertura finanziaria.
Con riferimento invece alle deliberazioni adottate dal Presidente della Provincia e dal Consiglio provinciale, i pareri di regolarità amministrativa e contabile, oltre che l'attestazione di copertura finanziaria, vengono resi dai dirigenti competenti in via preventiva sulle proposte di deliberazione sottoposte all'approvazione dei citati organi politici. Ancorchè l'ordinamento non preveda più l'espressione del parere di legittimità da parte del Segretario Generale, la Segreteria generale svolge comunque un'azione di supporto giuridico-amministrativo alle strutture provinciali e agli organi politici.

Per quanto riguarda il **Controllo successivo di regolarità amministrativa** , in particolare, l'art.7 del predetto Regolamento disciplina tale tipologia di controllo "*prevedendo che venga effettuato un monitoraggio in misura del 5% del totale degli atti adottati"* .
Ai sensi dell'art 13 del citato regolamento il controllo successivo è curato dal Segretario Generale unitamente al Responsabile dell'Area Affari generali, Istituzionali e Legali e da un Dirigente turnario scelto con cadenza biennale dal Segretario Generale in base al comma 2 del medesimo articolo; disposizione questa che ha trovato puntuale applicazione e che ha dato vita ad una struttura amministrativa che svolge le operazioni di controllo, che si articolano nei confronti delle

determinazioni dirigenziali, delle deliberazioni, dei contratti e degli altri atti amministrativi, inclusi i provvedimenti di liquidazione della spesa.
In sede di approvazione del Piano per la prevenzione della corruzione e per l'attuazione delle norme in materia di Trasparenza 2017 (PTPCT 2017-2019), e così per gli anni successivi, il sistema dei controlli successivi di regolarità amministrativa è divenuta misura stabile di prevenzione dei rischi corruttivi; il Piano infatti ha previsto una innalzamento delle percentuali di controllo su alcune tipologie di atti (affidamenti diretti, proroghe, atti di contabilità finale di opere pubbliche ecc.), in aggiunta a quanto prescritto dal regolamento sui controlli interni. Attraverso tale innovazione, realizzata anche attraverso l'implementazione delle "categorie" di atti da sottoporre a controllo nell'applicativo di gestione digitale degli atti, ha ampliato notevolmente l'attività di controllo successivo, realizzando una integrazione tra gli obiettivi fissati dal legislatore nella materia del controllo con quelli perseguiti dalle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione.
L'esito di tali controlli non ha fatto rilevare, se non in qualche sporadico caso, grossi problemi di regolarità: le "schede" di controllo, redatte secondo il sistema della *check list*, sicuramente contribuiscono a generare un processo di miglioramento nella redazione dei provvedimenti amministrativi.

Con riferimento al **Controllo di Gestione**, la Provincia di Como ha istituito una apposita Unità organizzativa all'interno del Servizio Finanziario. L'Ufficio ha il compito di supportare il Segretario Generale, i Dirigenti e l'Amministrazione nella formazione degli atti di pianificazione e programmazione (Documento Unico di Programmazione – DUP; Piano della performance – PEG – Piano degli obiettivi e indicatori) operando in stretta collaborazione con i servizi finanziari e con il Segretario generale e il Nucleo interno di valutazione per ciò che concerne il processo di **Valutazione della Dirigenza**.
Compete infatti al predetto Ufficio procedere al monitoraggio periodico dello stato di avanzamento degli obiettivi di performance e di elaborare, con la collaborazione dei settori dell'ente, i report di spesa e gli indicatori di realizzazione dei medesimi obiettivi; risultati che vengono poi rimessi al Nucleo di Valutazione ai fini della metodologia di valutazione delle prestazioni dirigenziali e del Segretario generale.
Connesso a tale sistema è stato altresì implementato un processo di **controllo sulla qualità dei servizi-*customer satisfaction*** rivolta agli utenti interni ed esterni, che sarà oggetto di ulteriori riflessioni a seguito dell'entrata in vigore del Decreto legislativo 74/2017.
Il sistema della performance è sorretto dall'utilizzo di una apposita metodologia informatica che consente di mappare i processi dell'ente e i singoli obiettivi assegnati ai Dirigenti e al Segretario generale. Nell'ultimo biennio, secondo le indicazioni tratte dalla normativa vigente e dall'ANAC, costituiscono obiettivi dirigenziali anche la realizzazione delle misure previste dal Piano anticorruzione e l'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza Amministrativa.

2.1.1.– Controllo di gestione: indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori:

- **<u>Investimenti per edilizia scolastica:</u>**

L'Amministrazione, pur nelle difficoltà di mantenimento delle condizioni di agibilità di alcuni ambienti scolastici, derivanti dai crescenti obblighi di adeguamento tecnologico e normativo da una parte e dai vincoli di spesa imposti dal Patto di Stabilità dall'altra, è comunque riuscita a realizzare varie tipologie di interventi di adeguamento degli istituti scolastici.

Si è in particolare posto attenzione all'esecuzione di interventi finalizzati all'ottenimento del certificato di prevenzione incendi e alla messa a norma ex D.L.gs. 81/2008.

L'Amministrazione ha già dato mandato per la stesura dei progetti esecutivi, per l'esecuzione delle ultime opere da porre in essere, che verranno sottoposti al comando provinciale dei Vigili del Fuoco entro l'annualità 2019.

Tra i principali interventi eseguiti nell'arco del mandato si ricordano

Istituto G. Pessina via Milano – Como. Rifacimento copertura con smaltimento eternit - dell'importo complessivo di Euro 520.000,00 eseguiti dall'impresa BIANCHI PIE UMBERTO srl di Como conclusi nell'anno 2016

Istituti scolastici diversi – Manutenzione straordinaria con sostituzione infissi, tapparelle, oscuranti e veneziane – dell'importo complessivo di Euro 734.000,00 eseguiti dall'impresa RAVEGGI srl di Firenze conclusi nell'anno 2015

Lavori di rifacimento manto di copertura presso IPSSCTS "G. Pessina" di via Scalabrini – Como – dell'importo complessivo di Euro 250.000,00 eseguiti dall'impresa SOLDANI snc di Schignano conclusi nell'anno 2015

Istituto Magistrale TERESA CICERI di Como. Intervento di manutenzione straordinaria per la sostituzione di pavimenti in legno e sostituzione porte aule. dell'importo complessivo di Euro 225.000,00 eseguiti dall'impresa LIVIO IMPIANTI di Bosisio Parini conclusi nell'anno 2017

ITIS MAGISTRI CUMACINI di Lazzago Como. Adeguamento alla normativa delle vetrate I lotto – dell'importo complessivo di Euro 60.000,00 eseguiti dall'impressa GIEMMEBI INFISSI srl conclusi nell'anno 2017

ISTITUTO E. VANONI di Menaggio Lavori di sostituzione ed adeguamento dei serramenti della palestra dell'importo complessivo di Euro 60.000,00 eseguiti dall'impresa Nuova System srl di seregno conclusi all'inizio del 2018

Interventi di messa in sicurezza con controsoffittature ed opere connesse presso istituti scolastici diversi II lotto anno 2011 dell'importo complessivo di Euro 400.000,00 eseguiti dall' dall'impresa BIANCHI PIE UMBERTO srl di Como conclusi nell'anno 2017

Lavori di rifacimento pavimentazioni palestre deteriorate con nuove in gomma sportiva presso Liceo Scientifico G. Terragni di Olgiate Comasco, Itcs. Caio Plinio II di Como e Liceo Scientifico Paolo Giovio di Como dell'importo complessivo di Euro 300.000,00 eseguiti dall'impresa MEC ITALIA ENGINEERING S.A.S. di Treviglio conclusi nell'anno 2017

ITIS CUMACINI di Como. Realizzazione di compartimentazioni e presidi antincendio dell'importo complessivo di Euro 140.000 eseguiti dall'impresa ITER SRL di Angri conclusi nell'anno 2017

Sono in corso di realizzazione i principali seguenti lavori:

J. Monnet - Mariano Comense - Interventi per l'eliminazione del fenomeno della carbonatazione. dell'importo complessivo di Euro 580.000,00

Lavori di riqualificazione degli impianti di illuminazione di sicurezza e degli impianti elettrici presso: Istituto Caio Plinio sede e - Istituto Teresa Ciceri sede - dell'importo complessivo di Euro 140.000.00

Lavori di riqualificazione degli impianti di illuminazione di sicurezza e degli impianti elettrici presso ISTITUTO P. Carcano di Como - SETIFICIO dell'importo complessivo di Euro 145.000,00

Lavori di riqualificazione degli impianti di illuminazione di sicurezza e degli impianti elettrici presso ISTITUTO J. Monnet di Mariano Comense. dell'importo complessivo di Euro 160.000,00

Istituto P. Carcano Sostituzione serramenti usurati e non a norma dell'importo complessivo di Euro 700.000,00

Istituto ROMAGNOSI di Erba Lavori di adeguamento con sostituzione serramenti e oscuranti usurati non a norma dell'importo complessivo di Euro 700.000,00

- **Investimenti per rete viaria:**

Le ridotte disponibilità finanziarie dell'Ente **di parte corrente** hanno messo a serio rischio il livello qualitativo di manutenzione della maglia infrastrutturale viaria di competenza. Si è in ogni modo garantito il transito in condizioni di adeguata tutela sia sulle arterie principali che su quelle secondarie anche nei periodi invernali con fenomeni di gelo e nevicate abbondanti e nei periodi caratterizzati da condizioni climatiche particolarmente avverse che hanno causato parecchi fenomeni di franamento dei versanti cui si è fatto fronte con interventi di somma urgenza.

Per quanto riguarda il fronte degli investimenti l'opera principale conseguita è la realizzazione della **variante all'abitato di Pusiano** con l'esecuzione della galleria lungo la ex ss 639 con una lunghezza totale di Km. 1,300 e un costo di circa 36.000.000,00 di Euro.

E' da ricordare anche attività portata avanti dal Settore viabilità, in accordo con ANAS e Regione Lombardia, relativa alla progettazione della **variante della Tremezzina**, opera consistente in dieci chilometri, di cui ben sette in galleria, per la realizzazione di una alternativi alla Statale Regina, ancora unica via di collegamento che costeggia la riva occidentale del lago di Como

I principali **investimenti** sulla rete viaria effettuati nel corso del mandato sono i seguenti:

SP 17 "Garibaldina" – SP 19 "di Gironico e Cassina Rizzardi". Opere di razionalizzazione dell'intersezione tra le due provinciali e di messa in sicurezza dei tratti adiacenti in comune di Gironico (ora comune di Colverde) I Lotto -	950.000,00	**Lavori completati**

Ex SS 342 Briantea - Messa in sicurezza nei Comuni di Tavernerio e Albese .	370.000,00	**Lavori in fase di completamento**
Rinnovo di tratti estesi dei Piani Viabili. Rinnovo delle pavimentazioni stradali per i tratti maggiormente deteriorati, sostituzione parapetti e opere connesse con la sicurezza stradale anno 2016	3.127.032,00	**Lavori completati**
Accordo di programma tra la Provincia di Como ed il Comune di Mozzate. Lavori di riqualificazione di una intersezione a raso in comune di Mozzate tra la SP 24 di Appiano e la SS 233 Varesina	1.900.000,00	**Lavori in corso**
"S.P. 19 di Gironico e Cassina Rizzardi - Variante della SP 19 agli abitati di Montano e Lucino – Variante nord di Montano Lucino"	1.275.000,00	**Lavori in corso**
EX SS 342 Briantea - riqualifica e messa in sicurezza - Como - Lambrugo - Opere complementari -	360.000,00	**Lavori in fase di completamento**
Ex SS 639 dei Laghi di Pusiano e di Garlate : Interventi di messa in sicurezza di due incroci ed eliminazione dei semafori in Comune di Albese	800.000,00	**Lavori in corso**
Opere di manutenzione straordinaria SSPP zone dalla 1 alla 5.	775.000,00	**Lavori in corso**
Rinnovo di tratti estesi dei Piani Viabili. 2016 Rinnovo delle pavimentazioni stradali per i tratti maggiormente deteriorati, sostituzione parapetti e opere connesse con la sicurezza stradale **anno 2016**	2.300.000,00	**Lavori in corso**
Opere di protezione di cigli stradali e opere d'arte stradale	1.849.250,92	**Lavori in corso**
SP 34 Cantù-Asnago. Intervento di risanamento del ponte in Comune di Cantù.	185.000,00	**Lavori in fase di completamento**

- **RIQUALIFICAZIONE DEI SERVIZI PER L'IMPIEGO**:

OBIETTIVO:

MANTENERE I LIVELLI DI QUALITA' DEI SERVIZI E MIGLIORARLI ANCHE ATTRAVERSO LA COLLABORAZIONE CON I SOGGETTI DEL TERRITORIO, AVENDO PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE FASCE DEBOLI.

LIVELLO DI REALIZZAZIONE:

Nel periodo di mandato 2014/2018 il contesto istituzionale è stato fortemente contraddistinto da normative (in particolare la Legge Delrio del 2014) che hanno da un lato spinto per un cambiamento che, tuttavia, non essendosi realizzato (referendum costituzionale del 2016), ha dato luogo a situazioni di incertezza normativa ed organizzativa che hanno impattato anche sui servizi all'impiego, interessati a loro volta da normative innovative quali il D.Lgs. 150/2015 (Job Act) e la recente Legge regionale n.9 del 4.7.2018.

In questo difficile contesto, con una crisi ormai molto lunga (dal 2009) che non si è ancora risolta completamente, i servizi all'impiego della Provincia di Como, storicamente non adeguatamente strutturali soprattutto per mancanza di risorse umane numericamente adeguate, hanno comunque dato prova di buona capacità di reazione e di sinergia con il territorio. A fronte del perdurare di alte percentuali di cittadini alla ricerca di un nuovo o del primo lavoro, soprattutto nelle fasce deboli e svantaggiate, i Centri per l'impiego hanno saputo far fronte alle richieste dell'utenza ed alla gestione delle emergenze.

Sono state messe in campo a tal fine varie sinergie, in particolare l'integrazione con i soggetti privati accreditati per i servizi al lavoro e per la formazione, mediante accordi e protocolli, nonchè mediante il consolidamento della rete con i soggetti pubblici (Comuni, Piani di zona ecc.).

Particolare attenzione ai disabili, con la crescita delle convenzioni con le aziende.

Rapporto importante è stato anche quello con i consulenti del lavoro, teso ad agevolare le imprese rispetto alle assunzioni anche tramite tirocinii.

Le azioni diretti di ricollocazione dei lavoratori hanno avuto come strumento principale quello della Dote, con servizi di orientamento e di preselezione utilissimi alle aziende.

Strumento fondamentale per l'inserimento dei disabili è stato il Piano Provinciale Disabili, finanziato dalla Regione, con azioni di inserimento nel mondo del lavoro, di mantenimento del posto di lavoro ed azioni di sistema con gli operatori accreditati del territorio provinciale.

Tutto il lavoro dei servizi è stato tracciato e monitorato attraverso l'utilizzo del sistema informativo SINTESI, che da ormai diversi anni presiede tutta la parte informatica del lavoro dei CPI, sistema tipico delle Province lombarde, da loro gestito direttamente, che è stato migliorato al fine di consentire anche ai cittadini, pur con competenze adeguate, di operare on line evitando tempi di attesa agli sportelli.

Attenzione anche ai giovani, con un'attività di orientamento nelle scuole superiori, gestita in collaborazione con il servizio istruzione e le autorità scolastiche provinciali, grazie al contributo economico delle associazioni imprenditoriali del territorio.

Quindi, in un periodo caratterizzato da profondi e non sempre lineari mutamenti istituzionali e normativi, pur in un contesto organizzativo difficile, la Provincia di Como ha mantenuto livelli di servizio ancora adeguati, anche se è necessario rimarcare che tale situazione, stante la sua precarietà, dovrà essere necessariamente rivista da Regione Lombardia, titolare della funzione delegata, con interventi urgenti e di notevole portata finanziaria, a livello di personale ma anche di strutture e dotazioni strumentali.

- **INVESTIMENTI PER MANUTENZIONE TERRITORIO E RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE:**

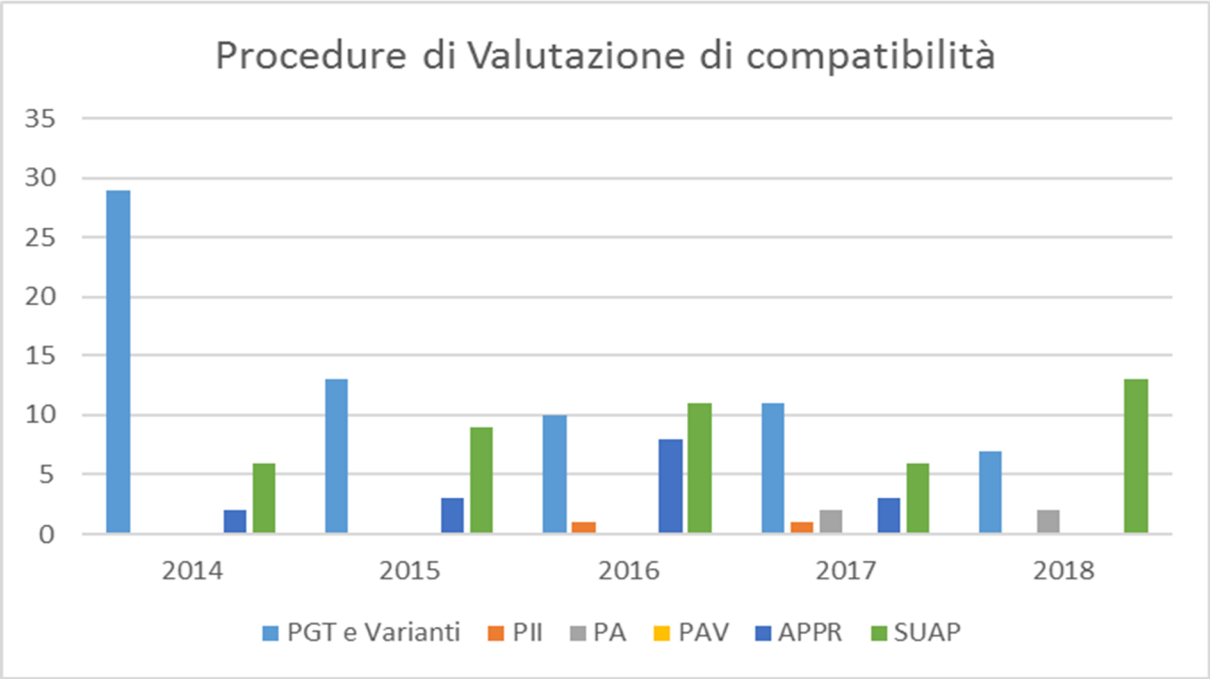
  - **ATTUAZIONE E GESTIONE DEL PIANO TERRITORIALE DI COORDINAMENTO PROVINCIALE (PTCP) - VALUTAZIONE DI COMPATIBILITÀ DEGLI STRUMENTI URBANISTICI COMUNALI CON IL PTCP (L.R. N. 12/2005 e s.m.i.)**

  Sono state eseguite le procedure di valutazione di compatibilità con il PTCP, degli strumenti urbanistici comunali (disaggregati come da tabella sottostante), concluse con il rilascio dei relativi provvedimenti dirigenziali:

Procedure di valutazione di compatibilità con il PTCP (2014-agosto 2018)							
Tipo di piani	*2014*	*2015*	*2016*	*2017*	*2018*	*Totale per tipo di piano*	*Percentuali*
PGT e Varianti	29	13	10	11	7	**70**	*51,10%*
PII	0	0	1	1	0	**2**	*1,46%*
PA	0	0	0	2	2	**4**	*2,92%*
PAV	0	0	0	0	0	**0**	*0%*
APPR	2	3	8	3	0	**16**	*11,68%*
SUAP	6	9	11	6	13	**45**	*32,84%*
Totale	**37**	**25**	**30**	**23**	**22**	**137**	*100,0%*
Fonte dati: SIT Provincia di Como							
Dati aggiornati al 09.08.2018							

Legenda

PGT e Varianti	*→ Piano di Governo del Territorio e Varianti ai suoi atti*
PII	*→ Programma Integrato di Intervento in Variante agli atti del Piano di Governo del Territorio*
PA	*→ Piano Attuativo in Variante agli atti del Piano di Governo del Territorio*
PAV	*→ Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni*
APPR	*→ Autorizzazioni Piano Provinciale Rifiuti*
SUAP	*→ Sportello Unico delle Attività Produttive in Variante agli atti del Piano di Governo del Territorio*



- **SUPPORTO E ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI NEI PROCEDIMENTI INERENTI STRUMENTI URBANISTICI, PIANI E PROGRAMMI**

Nello spirito della Legge Regionale n. 12/2005 e s.m.i. e in coerenza con il nuovo ruolo delle Province prevista dalla L 56/2014, è stata garantita un'attività di affiancamento ai Comuni della provincia di Como, organizzando specifici incontri di accompagnamento e consulenza nelle fasi di predisposizione e sviluppo dei Piani e Programmi della pianificazione Comunale (e loro varianti), in relazione ad aspetti urbanistici (consumo di suolo, dimensionamento dei PGT), della mobilità, commerciali, paesaggistico-ambientali, ecc...

- **MONITORAGGIO DEL PTCP**

Su mandato dell'Amministrazione, gli Uffici hanno predisposto un secondo *"Documento di Monitoraggio al PTCP"* (il precedente risaliva al 2011), in relazione alla gestione, agli effetti e alla valutazione del raggiungimento degli obiettivi del PTCP, alla luce dei cambiamenti avvenuti negli ultimi anni a livello normativo, economico-sociale ed ambientale.

È stato utilizzato per individuare le eventuali criticità nell'attuazione/gestione del PTCP e per definire le prime strategie necessarie alla loro risoluzione attraverso la definizione di azioni utili all'aggiornamento del Piano.

- **SVILUPPO DELLE LINEE GUIDA PROPEDEUTICHE ALLA REDAZIONE DELLA VARIANTE DI AGGIORNAMENTO E ADEGUAMENTO DEL PTCP, AI CONTENUTI DEL PTR E DELLA L.R. N. 31/2014**

Il documento di Monitoraggio (approvato dal Consiglio Provinciale, con provvedimento n. 35 del 27 giugno 2017), è stato inoltre utilizzato per lo sviluppo delle *"Linee Guida"* propedeutiche alla redazione di una Variante di aggiornamento e adeguamento del PTCP.

Dal mese di settembre a dicembre 2017, si è svolta la fase consultiva con gli Enti e le parti sociali, economiche e territoriali, attraverso una serie di incontri di presentazione del Rapporto di Monitoraggio finalizzati ad acquisire contributi, proposte e suggerimenti per sviluppare le "*Linee*

Guida" della variante di aggiornamento e adeguamento del PTCP, la cui stesura è iniziata dal mese di gennaio 2018.

	Incontri presentazione "Rapporto di Monitoraggio"	
	Data	***Soggetti invitati***
1	10.10.2017	Ordini Professionali della provincia di Como
2	17.10.2017	Parti economiche della provincia di Como
3	17.10.2017	Settore Commercio, Turismo, Trasporto Pubblico Locale della provincia di Como
4	25.10.2017	Associazioni Sindacali, associazionismo, sedi universitarie della provincia di Como
5	25.10.2017	Settore agricolo della provincia di Como
6	07.11.2017	Enti di gestione del bacino fluviale e lacuale della provincia di Como
7	07.11.2017	Associazioni ambientaliste della provincia di Como
8	21.11.2017	UTR INSUBRIA (sede terr.le di Como); ATS INSUBRIA (sede terr.le di Como); ARPA LOMBARDIA (dipartimento di Como)
9	22.11.2017	Enti appartenenti all'ambito territoriale del PTCP "Como e area urbana"
10	27.11.2017	Enti appartenenti all'ambito territoriale del PTCP "Comunità Montana Triangolo Lariano"
11	28.11.2017	Enti appartenenti agli ambiti territoriali del PTCP "Alpi Lepontine", "Alto Lario Occidentale", "Lario Intelvese"
12	04.12.2017	Enti appartenenti all'ambito territoriale del PTCP "Olgiatese"
13	11.12.2017	Enti appartenenti all'ambito territoriale del PTCP "Brughiera Comasca"
14	19.12.2017	Enti appartenenti all'ambito territoriale del PTCP "Canturino e Marianese"

- **VARIANTE AL PTCP RIGUARDANTE L'AMBITO DI TRASFORMAZIONE PRODUTTIVO ATP5 PREVISTO NEL PGT DEL COMUNE DI VILLA GUARDIA**

Agli inizi del 2018 è stata definitivamente approvata la variante al PTCP chiesta dal Comune Villa Guardia finalizzata alla modifica del perimetro della Cittadella dello Sport e della Cultura.

- **SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE (SIT): SUPPORTO AI COMUNI PER LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' POSTE IN CAPO AGLI STESSI DALLA L.R. N. 12/2005. GESTIONE, SVILUPPO, AGGIORNAMENTO E MANUTENZIONE DELLE BANCHE DATI DEL PTCP**

Nel periodo è proseguita l'attività di supporto ai Comuni (avviata da anni), in relazione alla predisposizione e al conferimento al SIT Regionale e Provinciale, delle elaborazioni in formato digitale dei PGT e loro varianti. L'elaborazione dei dati ha consentito il proseguimento delle attività di monitoraggio, integrazione e aggiornamento delle informazioni territoriali. Dall'anno 2017 tali attività sono state svolte solo parzialmente in ragione dell'avvenuto trasferimento ad altre

funzioni del personale assegnato a tali compiti.

- **ESERCIZIO DEI POTERI SOSTITUTIVI PROVINCIALI IN MATERIA URBANISTICO-EDILIZIA E PAESAGGISTICO-AMBIENTALE (art. 31, c. 8, D.P.R. n. 380/2001 e art. 49, c. 2, L.R. n. 12/2005 e s.m.i.)**

Nello svolgimento della delega, la Provincia ha assunto un ruolo di affiancamento ai Comuni in materia urbanistico-edilizia, attraverso la predisposizione di circolari esplicative della normativa di riferimento e rendendosi disponibile ad una collaborazione anche attraverso l'organizzazione di incontri finalizzati a semplificare e accelerare le procedure. Sono stati inoltre aggiornati (nel mese di luglio 2018) i criteri per la formazione, gestione e articolazione dell'Albo dei Commissari ad acta (ai sensi dell'art. 31, comma 3, della L.R. n. 12/2005 e s.m.i.), il cui aggiornamento è tutt'ora in corso.

- **INFORMAZIONE E ASSISTENZA ON-LINE RIVOLTA AI CITTADINI, IMPRESE E COMUNI ATTRAVERSO L'OSSERVATORIO E SPORTELLO RIFIUTI.**

E' stata garantita l'attività di informazione e di elaborazione dei dati in materia di rifiuti per tutto il periodo del mandato. In particolare è stata svolta attività informativa ed assistenza agli utenti interessati al mondo dei rifiuti da parte dello Sportello Rifiuti, che opera tutto l'anno.

- **ASSICURARE UN EFFICIENTE SERVIZIO DI PULIZIA DELLE ACQUE SUPERFICIALI DEI LAGHI DI COMO E DI LUGANO MEDIANTE I BATTELLI SPAZZINI PROVINCIALI.**

Stante il venire meno delle risorse economiche in conseguenza del processo di riforma delle Province, sono state intraprese iniziative di collaborazione con altri enti per garantire le azioni di pulizia. In particolare i natanti provinciali sono stati affidati all'Autorità di Bacino del Lario e al Comune di Como, mentre il natante sul Ceresio è stato ceduto direttamente all'Autorità di Bacino competente.

- **CONTROLLO SUGLI IMPIANTI DI DEPURAZIONE DI ACQUE REFLUE URBANE.**

E' stata costantemente svolta, attraverso i gestori e l'A.R.P.A., l'attività di controllo degli scarichi degli impianti di trattamento delle acque reflue urbane che ha interessato gli impianti di depurazione attivi in Provincia.

- **MAPPATURA E GEOREFERENZIAZIONE DELLE DERIVAZIONI DI ACQUA IN FUNZIONE DEI DIVERSI USI.**

Sono state inserite nel Catasto Utenze Idriche Regionale le nuove concessioni con i relativi punti di georeferenziazione. Allo stato attuale il Catasto è aggiornato in tempo reale.

- **SOSTEGNO FINANZIARIO ALLA REALIZZAZIONE DI OPERE DI DIFESA ATTIVA DEI BACINI IDROMINERALI E TERMALI E VOLTE AL RISPARMIO E IL RIUTILIZZO DELLA RISORSA IDRICA.**

Sono stati finanziati progetti predisposti dai Comuni territorialmente interessati dai bacini idrominerali volti alla tutela e alla valorizzazione delle risorse di acque minerali del territorio comasco. E'stata conclusa la procedura di subentro da parte di nuova azienda nella concessione di acque minerali in Comune di Alta Valle Intelvi, consentendo la ripresa della produzione.

- **PROSECUZIONE DELLA CAMPAGNA DI CONTROLLO DEGLI IMPIANTI TERMICI,**

ATTA AL CONTENIMENTO DELLE EMISSIONI E RIDUZIONE DEI CONSUMI.
E' stata svolta la campagna di controllo degli impianti termici con oltre 10.000 ispezioni, finalizzate al contenimento dei consumi e il risparmio energetico.

2.1.3 Valutazione della performance: Indicazione sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs. n. 150/2009:

Il D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 prevede che ogni Amministrazione pubblica deve dotarsi di un sistema di misurazione e valutazione della performance attraverso un processo che collega pianificazione strategica, programmazione operativa, misurazione e valutazione delle prestazioni organizzative ed individuali.
In linea generale, con il termine di performance il legislatore intende il contributo che, in termini di risultato e di modalità di raggiungimento dello stesso, un soggetto – organizzazione, unità organizzativa, team, singolo individuo – apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità, degli obiettivi ed, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita.
Risulta evidente che l'apprezzamento delle performance è possibile solo se l'Amministrazione Pubblica dispone di un sistema di programmazione, misurazione e valutazione delle performance che, partendo dall'individuazione dei bisogni prioritari della collettività, è in grado di definire degli interventi di medio (politiche-programmi) e breve (progetti-obiettivi) termine per misurare non solo il loro grado di realizzazione ma anche se i risultati conseguiti hanno prodotto gli impatti ipotizzati.
Il sistema che deve essere creato affinché sia possibile procedere alla misurazione e valutazione della performance, sia organizzativa che individuale, deve essere in grado di svolgere le funzioni fondamentali di acquisizione, analisi e rappresentazione di informazioni.
Il documento si inserisce nel processo di definizione ed assegnazione degli obiettivi di miglioramento e sviluppo qualitativo e/o quantitativo degli interventi e dei servizi erogati, dei rispettivi indicatori di risultato e valori attesi all'interno del ciclo della performance che collega la pianificazione, la definizione degli obiettivi, la misurazione dei risultati con riferimento all'Ente nella sua globalità (performance organizzativa) e al singolo dipendente (performance individuale).
Tuttavia le disposizioni normative in materia di performance, di diretta e immediata applicazione per le Amministrazioni Statali, rappresentano norme di indirizzo e di principio per gli Enti Locali, i quali, data la loro autonomia ed in ragione di quanto stabilito dalle norme sull'ordinamento degli Enti Locali, sono già dotati di strumenti di programmazione e controllo.
Per la Provincia, si tratta dunque, non di introdurre nuovi strumenti, ma, piuttosto, di valorizzare, finalizzare, integrare ed adeguare i metodi e i documenti esistenti, in un'ottica orientata, non più solo al risultato, ma anche alla prestazione dell'individuo e dell'intera struttura organizzativa.
Il Ciclo delle Performance è stato definito dal D.Lgs. 150/2009 e sostanzialmente individua le fasi secondo cui ciascuna Amministrazione Pubblica definisce, misura e valuta le performance conseguite, tanto a livello organizzativo che a livello individuale.
L'art. 10, comma 1, del D.Lgs. 150/2009 disciplina i documenti attraverso cui le Amministrazioni rappresentano le Performance, tanto nella fase di programmazione che in quelle di rendicontazione:
il piano delle performance (lettera a) e la relazione sulla performance (lettera b).
Il Piano della Performance è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance. E' un documento programmatico in cui, in coerenza con le risorse assegnate, sono esplicitati gli obiettivi, gli indicatori ed i target. Il Piano definisce dunque gli elementi fondamentali su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance.
Con il monitoraggio periodico, l'Ente verifica lo stato di avanzamento degli obiettivi e dei relativi indicatori individuati nel Piano della Performance, al fine di apportare le eventuali azioni correttive per il loro raggiungimento.

Con il consuntivo il Nucleo di Valutazione, sulla base delle relazioni dei Dirigenti che evidenziano i risultati raggiunti, quelli eventualmente non raggiunti e le relative motivazioni, definisce il grado di raggiungimento degli obiettivi e degli indicatori.
La Relazione sulla Performance costituisce lo strumento per la misurazione, la valutazione e la trasparenza dei risultati dell'Ente. Essa si aggiunge alla Relazione al rendiconto della gestione ed è pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente.

La valutazione delle performance di dirigenti e delle posizioni organizzative avviene con riferimento a tre distinti ambiti di obiettivi:

1. Ambito obiettivi gestionali (AOG): concerne il raggiungimento degli obiettivi corrispondenti alla programmazione finanziaria derivante dall'attuazione delle funzioni proprie dell'ente o ad esso delegate dallo Stato o dalla Regione. I risultati attesi vengono predefiniti sulla base del raffronto con i valori ottenuti nel triennio precedente. La valutazione dei risultati ottenuti tiene conto della qualità dell'output, della capacità di utilizzo delle risorse assegnate e di contenimento dei costi diretti ed indiretti.
2. Ambito comportamento organizzativo (ACO): concerne le modalità con cui il dipendente assolve ai compiti assegnati. La valutazione dei comportamenti oltre a concorrere alla determinazione dei premi è un riferimento fondamentale per la gestione delle risorse e per l'elaborazione dei piani di formazione dell'Ente.
3. Ambito Anticorruzione e Trasparenza (AAT): concerne il raggiungimento degli specifici obiettivi fissati dalla normativa e dall'attività obbligatoria di pianificazione dell'ente in materia di anticorruzione e trasparenza e di miglioramento organizzativo.

La valutazione individuale delle Posizioni organizzative fa riferimento a due seguenti ambiti: la valutazione degli obiettivi gestionali assegnati (AOG) e la valutazione dei comportamenti organizzativi (ACO) agiti durante il periodo considerato. L'incidenza della valutazione degli obiettivi gestionali è pari al 50% della valutazione complessiva.

La valutazione individuale dei Dirigenti, a partire dall'anno 2017, fa riferimento a tre ambiti: la valutazione degli obiettivi gestionali assegnati (AOG), la valutazione dei comportamenti organizzativi agiti durante il periodo considerato (ACO), la valutazione degli obiettivi in materia di anticorruzione, trasparenza e miglioramento organizzativo (AAT). L'incidenza della valutazione nell'ambito degli obiettivi gestionale è pari al 50% della valutazione complessiva. L'incidenza della valutazione nell'ambito dei comportamenti organizzativi è pari al 25%. L'incidenza della valutazione nell'ambito dei comportamenti in materia di anticorruzione, trasparenza e miglioramento organizzativo è pari al 25%. I piani di performance annuali prevedono, all'interno di questo ambito di valutazione, l'incidenza di ognuno dei tre sottogruppi di obiettivi.
I suddetti criteri di valutazione sono stati regolamentati nel "Sistema integrato di valutazione permanente dell'Ente e del personale" approvato con delibera di Giunta Provinciale n. 208 del 10 novembre 2011, modificato con delibera del Presidente n. 49 del 20 luglio 2017.

2.1.4. Controllo strategico: Indicare, in sintesi, i risultati conseguiti agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 – ter del TUEL, in fase di prima applicazione, per gli enti con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015.

Per quel che concerne il **Controllo strategico**, le recenti evoluzioni istituzionali dell'assetto delle Province, unitamente al contesto straordinario di finanza di tali enti, ha reso di difficile attuazione le norme previste nel Regolamento interno. L'art 4 prevede infatti un apposito organismo, costituito dal Comitato di Direzione, non più operante a seguito della mobilità o cessazione del rapporto di lavoro di molti Dirigenti. Prima dell'entrata in vigore della legge 56/2014 – cd Legge Delrio – i Dirigenti in servizio erano pari a 14 unità ed erano collocati in macrostruttura in due livelli. Il Comitato di Direzione risultava composto dal Segretario generale e dai Dirigenti Capi-Area; il Comitato di Direzione svolgeva una serie di attività che integravano la metodologia del controllo strategico. Dopo il poderoso processo di mobilità del personale che ha interessato le Province, ad oggi la Provincia di Como presenta un organico di soli 5 Dirigenti. Unitamente a tale aspetto strutturale, occorre menzionare che l'incertezza finanziaria che ha caratterizzato le Province negli ultimi anni, unitamente a norme straordinarie di finanza pubblica (bilanci approvati solo su base annuale, utilizzo di avanzi di amministrazione a copertura del pareggio di bilancio, insufficienza di risorse di bilancio ecc.) hanno di fatto imposto la redazione dei bilanci in termini assai prossimi alla conclusione dell'esercizio finanziario, procurando una serie di criticità gestionali e programmatorie, peraltro già segnalate alla Corte dei Conti nel 2017 in sede di Referto sul sistema dei controlli interni. Solo con decorrenza dall'esercizio 2018 è stata nuovamente articolata una programmazione triennale e dunque solo con decorrenza dal presente esercizio sarà possibile rimodulare report di controllo strategico.

2.1.5. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUEL: descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati alla luce dei dati richiesti infra.

Il **Controllo sulle Società partecipate** avviene ad opera di due Settori dell'Ente: da parte del Servizio Finanziario in sede di approvazione del Bilancio consolidato e dalla Segreteria Generale e Settore Affari Generali per ciò che concerne l'applicazione delle norme di legge e degli indirizzi formulati a tali Organismi, vuoi in occasione degli adempimenti introdotti dalle recenti norme (D.lgs 175/2016, DD.Lgs. 33 e 39 del 2013, legge 190/2012), vuoi in occasione delle vicende modificative degli assetti di partecipazione e degli statuti delle società.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (accertamenti di competenza) (IN EURO)	2014	2015	2016	2017	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
ENTRATE CORRENTI	76.484.408,32	78.024.669,37	73.092.058,24	64.735.687,44	-15,36%
TITOLO 1	63.849.215,48	43.811.217,77	44.375.046,35	45.513.459,89	-28,72%
TITOLO 2	7.441.119,49	27.195.034,05	24.398.517,64	13.492.037,33	81,32%
TITOLO 3	5.194.073,35	7.018.417,55	4.318.494,25	5.730.190,22	10,32%
TITOLO 4	11.611.456,99	27.271.821,83	14.713.086,63	8.293.135,65	-28,58%
ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE					
TITOLO 5	0,00	784.451,43	0,00	0,00	0,00%
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI					
TITOLO 6	0,00	0,00	31.360,63	0,00	0,00%
TOTALE	**88.095.865,31**	**106.080.942,63**	**87.836.505,50**	**73.028.823,09**	-17,10%
TITOLO 6	**3.784.556,23**	**8.624.994,48**	**0,00**	**0,00**	
TITOLO 9	**0,00**	**0,00**	**10.096.655,72**	**5.111.866,54**	35,07%
TOTALE	**91.880.421,54**	**114.705.937,11**	**97.933.161,22**	**78.140.689,63**	-14,95%

In assenza del Rendiconto di gestione 2018 approvato l'Ente ha valorizzato i dati del Consuntivo 2017, come indicato nel comunicato del 14/2/2014 del Ministero dell'Interno, sia i dati dell'esercizio 2014, primo esercizio chiuso al momento dell'insediamento dell'Amministrazione.

SPESE (impegni di competenza) (IN EURO)	2014	2015	2016	2017	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	73.911.121,08	73.504.018,71	97.491.189,52	62.434.425,82	-15,53%
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	12.473.150,72	11.973.350,82	22.361.453,44	8.304.372,94	-33,42%
TITOLO 3-4 RIMBORSO DI PRESTITI	6.503.374,71	3.440.495,94	1.651.466,91	1.517.545,78	-76,67%
TITOLO 4-7	3.784.556,23	8.624.994,48	10.096.655,72	5.111.866,54	35,07%
TOTALE	96.672.202,74	97.542.859,95	131.600.765,59	77.368.211,08	-19,97%

PARTITE DI GIRO (accertamenti/ impegni di competenza) (IN EURO)	2014	2015	2016	2017	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 6 -9 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	3.784.556,23	8.624.994,48	10.096.655,72	5.111.866,54	35,07%
TITOLO 4 -7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	3.784.556,23	8.624.994,48	10.096.655,72	5.111.866,54	35,07%

3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE				
	2014	**2015**	**2016**	**2017**
FPV per spese correnti iscritto in entrata			26.084.772,37	3.345.558,77
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	76.484.408,32	78.024.669,37	73.092.058,24	64.735.687,44
Spese titolo I	73.911.121,08	73.504.018,71	97.491.189,52	62.434.425,82
FPV di parte corrente			3.345.558,77	4.862.756,38
Rimborso prestiti parte del titolo III	6.503.374,71	3.440.495,94	1.651.466,91	1.517.545,78
Saldo di parte corrente	-3.930.087,47	1.080.154,72	-3.311.384,59	-733.481,77

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
	2014	**2015**	**2016**	**2017**
FPV per spese in conto capitale iscritto in entrata			25.044.481,19	18.042.215,54
Entrate titolo IV	11.611.456,99	27.271.821,83	14.713.086,63	8.293.135,65
Entrate titolo V **	0,00	784.451,43	31.360,63	0,00
Totale titoli (IV+V)	**11.611.456,99**	**28.056.273,26**	**39.788.928,45**	**26.335.351,19**
Spese titolo II	12.473.150,72	11.973.350,82	22.361.453,44	8.304.372,94
FPV in conto capitale			18.042.215,54	19.932.566,15
Differenza di parte capitale	**-861.693,73**	**16.082.922,44**	**-614.740,53**	**-1.901.587,90**
Entrate correnti destinate ad investimenti	390.600,59	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale]	4.533.470,09	534.228,56	4.446.751,38	25.010.336,63
SALDO DI PARTE CAPITALE	**4.062.376,95**	**16.617.151,00**	**3.832.010,85**	**23.108.748,73**

** Esclusa categoria I “Anticipazione di cassa”

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.*

2014		
Riscossioni	(+)	86.223.197,24
Pagamenti	(-)	61.130.734,59
Differenza	(+)	25.092.462,65
Residui attivi	(+)	5.657.224,30
Residui passivi	(-)	35.541.468,15
Differenza		-29.884.243,85
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	**-4.791.781,20**
2015		
Riscossioni	(+)	103.169.683,52
Pagamenti	(-)	72.700.545,07
Differenza	(+)	30.469.138,45
Residui attivi	(+)	11.536.253,59
Residui passivi	(-)	24.842.314,88
Differenza		-13.306.061,29
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	**17.163.077,16**
2016		
Riscossioni	(+)	85.974.850,09
Pagamenti	(-)	74.285.585,66
Differenza	(+)	11.689.264,43
Residui attivi	(+)	11.958.311,13
Residui passivi	(-)	57.315.179,93
Differenza		-45.356.868,80
fondo pluriennale vincolato entrata applicato al bilancio	(+)	51.129.253,56
fondo pluriennale vincolato spesa	(-)	21.387.774,31
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	**-3.926.125,12**
2017		
Riscossioni	(+)	64.762.451,09
Pagamenti	(-)	35.022.579,67
Differenza	(+)	29.739.871,42
Residui attivi	(+)	13.378.238,54
Residui passivi	(-)	42.345.631,41
Differenza		-28.967.392,87
fondo pluriennale vincolato entrata applicato al bilancio	(+)	21.387.774,31
fondo pluriennale vincolato spesa	(-)	24.795.322,53
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	**-2.635.069,67**

Risultato di amministrazione di cui:	2014	2015	2016	2017
Vincolato	10.844.060,97	41.162.139,69	7.332.023,95	8.677.693,87
Per spese in conto capitale	1.741.456,62	6.178.597,18	35.239.130,00	33.277.745,29
Destinata agli investimenti			95.285,81	42.122,70
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	2.692.791,07	2.113.889,27	2.910.950,17	1.610.817,22
Totale	**15.278.308,66**	**49.454.626,14**	**45.577.389,93**	**43.608.379,08**

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2014	2015	2016	2017
Fondo cassa al 31 dicembre	108.416.630,78	118.200.265,30	115.708.424,58	108.313.184,24
Totale residui attivi finali	27.213.126,91	12.917.342,75	13.433.871,04	19.220.894,69
Totale residui passivi finali	120.351.449,03	30.533.728,35	62.177.131,38	59.130.377,32
fpv		51.129.253,56	21.387.774,31	24.795.322,53
Risultato di amministrazione	**15.278.308,66**	**49.454.626,14**	**45.577.389,93**	**43.608.379,08**
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2014	2015	2016	2017	
	utilizzo dell'avanzo 2013	**utilizzo dell'avanzo 2014**	**utilizzo dell'avanzo 2015**	**utilizzo dell'avanzo 2016**	
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	
Salvaguardia equilibri di bilancio	5.403.462,63	7.030.354,10	9.592.486,45	3.006.235,98	*
Spese correnti non ripetitive			542.793,86	2.692.317,38	**
Spese correnti in sede di assestamento	465.393,52	218.367,72	193.200,74	430.628,45	
Spese di investimento	4.533.470,09	534.228,56	4.446.751,38	25.010.336,63	
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale	**10.402.326,24**	**7.782.950,38**	**14.775.232,43**	**31.139.518,44**	

(*) L'utilizzo nel 2015, 2016 e 2017 dell'avanzo di amministrazione libero per la parte corrente è stato effettuato in sede di salvaguardia degli equilibri di bilancio e contemporaneo assestamento, per far fronte al maggiore taglio dei trasferimenti erariali cominciato dopo l'approvazione del bilancio 2013.

(**) trattasi di avanzo riconducibile alla quota di avanzo vincolato

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11) *

RESIDUI ATTIVI **Primo anno del mandato** **2014**	Iniziali a	Riscossi b	Maggiori c	Minori d	Riaccertati e=(a+c-d)	Da riportare f=(e-b)	Residui provenienti dalla gestione di competenza g	Totale residui di fine gestione h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	839.403,03	839.403,03	0,00	0,00	839.403,03	0,00	1.509.491,62	1.509.491,62
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	3.545.500,82	1.718.709,39	0,00	517.138,98	3.028.361,84	1.309.652,45	1.439.360,78	2.749.013,23
Titolo 3 - Extratributarie	2.657.541,83	1.174.352,51	0,00	64.177,10	2.593.364,73	1.419.012,22	1.432.134,36	2.851.146,58
Parziale titoli 1+2+3	7.042.445,68	3.732.464,93	0,00	581.316,08	6.461.129,60	2.728.664,67	4.380.986,76	7.109.651,43
Titolo 4 - In conto capitale	26.446.607,96	3.314.214,72	0,00	5.863.956,02	20.582.651,94	17.268.437,22	1.270.237,54	18.538.674,76
Titolo 5 - Accensione di prestiti	5.874.214,41	1.715.157,12	0,00	2.603.797,00	3.270.417,41	1.555.260,29	0,00	1.555.260,29
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	10.380,45	6.840,00	0,00	0,02	10.380,43	3.540,43	6.000,00	9.540,43
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	39.373.648,50	8.768.676,77	0,00	9.049.069,12	30.324.579,38	21.555.902,61	5.657.224,30	27.213.126,91

***Ripetere la tabella per l'ultimo anno del mandato.**

RESIDUI ATTIVI **Ultimo anno del mandato** **2017***	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	777.159,02	777.159,02	0,00	0,00	777.159,02	0,00	1.440.747,64	1.440.747,64
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	2.906.616,07	2.766.444,79	0,00	79.728,09	2.826.887,98	60.443,19	3.605.757,15	3.666.200,34
Titolo 3 - Extratributarie	830.803,05	427.345,43	0,00	103.796,89	727.006,16	299.660,73	2.346.357,03	2.646.017,76
Parziale titoli 1+2+3	4.514.578,14	3.970.949,24	0,00	183.524,98	4.331.053,16	360.103,92	7.392.861,82	7.752.965,74
					0,00	0,00		
Titolo 4 - In conto capitale	8.309.767,19	3.301.095,00	0,00	27.743,21	8.282.023,98	4.980.928,98	5.899.690,04	10.880.619,02
Titolo 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensioni di prestiti	560.666,78	79.089,13	0,00	0,00	560.666,78	481.577,65	0,00	481.577,65
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9- Entrate per conto terzi e partite di giro	48.858,93	28.813,33	0,00	0,00	48.858,93	20.045,60	85.686,68	105.732,28
Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9	13.433.871,04	7.379.946,70	0,00	211.268,19	13.222.602,85	5.842.656,15	13.378.238,54	19.220.894,69
					0,00			

*** Dati desunti dall'ultimo certificato al consuntivo approvato (2017).**

RESIDUI PASSIVI **Primo anno del mandato** **2014**	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – Spese correnti	36.616.114,16	25.131.070,75	0,00	2.431.115,02	34.184.999,14	9.053.928,39	23.009.377,36	32.063.305,75
Titolo 2 – Spese in conto capitale	95.368.549,10	10.782.200,25	0,00	10.251.405,78	85.117.143,32	74.334.943,07	12.066.845,05	86.401.788,12
Titolo 3 – Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Spese per servizi per conto di terzi	2.188.620,04	766.052,62	0,00	1.458,00	2.187.162,04	1.421.109,42	465.245,74	1.886.355,16
Totale titoli 1+2+3+4	134.173.283,30	36.679.323,62	0,00	12.683.978,80	121.489.304,50	84.809.980,88	35.541.468,15	120.351.449,03

***Ripetere la tabella per l'ultimo anno del mandato.**

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Ultimo anno del mandato 2017*	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – Spese correnti	47.900.312,87	39.144.733,67	0,00	858.428,96	47.041.883,91	7.897.150,24	37.440.436,70	45.337.586,94
Titolo 2 – Spese in conto capitale	11.890.811,29	4.380.006,74	0,00	18.298,05	11.872.513,24	7.492.506,50	4.713.502,04	12.206.008,54
Titolo 3 – Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso di pestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere /cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.386.007,22	990.318,05	0,00	600,00	2.385.407,22	1.395.089,17	191.692,67	1.586.781,84
Totale titoli 1+2+3+4+5+7	62.177.131,38	44.515.058,46	0,00	877.327,01	61.299.804,37	16.784.745,91	42.345.631,41	59.130.377,32

*** Dati desunti dall'ultimo certificato al consuntivo approvato (2017).**

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui attivi al 31.12.	2014 e precedenti	2015	2016	2017	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	0,00	0,00	0,00	1.440.747,64	1.440.747,64
TITOLO 2 TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	53.515,38	6.927,81	3.605.757,15	3.666.200,34
TITOLO 3 ENTRATE TRIBUTARIE	86,39	267.096,12	32.478,22	2.346.357,03	2.646.017,76
Totale	**86,39**	**320.611,50**	**39.406,03**	**7.392.861,82**	**7.752.965,74**
CONTO CAPITALE					
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	479.996,71	4.500.932,27	5.899.690,04	10.880.619,02
Titolo 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensioni di prestiti	0,00		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	**0,00**	**479.996,71**	**4.500.932,27**	**5.899.690,04**	**10.880.619,02**
Titolo 9- Entrate per conto terzi e partite di giro	3.540,43	481.577,65	16.505,17	85.686,68	587.309,93
TOTALE GENERALE	**3.626,82**	**1.282.185,86**	**4.556.843,47**	**13.378.238,54**	**19.220.894,69**

Residui passivi al 31.12.	2014 e precedenti	2015	2016	2017	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 – Spese correnti	28.357,90	673.466,26	7.195.326,08	37.440.436,70	45.337.586,94
Titolo 2 – Spese in conto capitale	299.520,37	19.268,37	7.173.717,76	4.713.502,04	12.206.008,54
Titolo 3 – Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso di pestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere /cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.120.838,19	111.258,43	162.992,55	191.692,67	1.586.781,84
TOTALE	**1.448.716,46**	**803.993,06**	**14.532.036,39**	**42.345.631,41**	**59.130.377,32**

4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2014	2015	2016	2017
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	0,00%	0,53%	0,04%	7,39%
calcolato come:				
RESIDUI ATTIVI DI COMPETENZA:				
TIT. 1	0,00	0,00	0,00	1.440.747,64
TIT. 3	86,39	267.096,12	21.478,22	2.346.357,03
	86,39	**267.096,12**	**21.478,22**	**3.787.104,67**
ACCERTAM. DI COMPETENZA:				
TIT. 1	63.849.215,48	43.811.217,77	44.375.046,35	45.513.459,89
TIT. 3	5.194.073,35	7.018.417,55	4.318.494,25	5.730.190,22
	69.043.288,83	**50.829.635,32**	**48.693.540,60**	**51.243.650,11**
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	0,00%	0,53%	0,04%	7,39%

5. Patto di Stabilità Interno.

Indicare la posizione dell'Ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del Patto di Stabilità Interno; indicare "S" se è stato soggetto al patto "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge

2014	2015	2016	2017
S	**S**	**S**	**S**

5.1

L'Ente è risultato inadempiente nei seguenti anni: 2015; 2016; 2017.

5.2

In relazione al mancato rispetto del patto di Stabilità per l'anno 2015, l'art.7 del DL 113/2016 ha disposto la non assoggettabilità delle province alla sanzione di cui all'art.31, comma 26, lett.a) della legge 183/2011, che prevedeva che In caso di mancato rispetto del patto di stabilità interno, l'ente locale inadempiente, nell'anno successivo a quello dell'inadempienza: è assoggettato ad una riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o del fondo perequativo in misura pari alla differenza tra il risultato registrato e l'obiettivo programmatico predeterminato. Gli enti locali della Regione siciliana e della regione Sardegna sono assoggettati alla riduzione dei

trasferimenti erariali nella misura indicata al primo periodo. In caso di incapienza dei predetti fondi gli enti locali sono tenuti a versare all'entrata del bilancio dello Stato le somme residue. La sanzione non si applica nel caso in cui il superamento degli obiettivi del patto di stabilità interno sia determinato dalla maggiore spesa per interventi realizzati con la quota di finanziamento nazionale e correlati ai finanziamenti dell'Unione Europea rispetto alla media della corrispondente spesa del triennio precedente;

Pertanto, l'Ente ha provveduto ad applicare le sanzioni residue così configurate:

- L'ente non può impegnare spese correnti in misura superiore all'importo annuale medio dei corrispondenti impegni effettuati nell'ultimo triennio;
  l'ente non può ricorrere all'indebitamento per gli investimenti;
- L'ente non può procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto. È fatto altresì divieto agli enti di stipulare contratti di servizio con soggetti privati che si configurino come elusivi della presente disposizione;

In relazione al mancato rispetto del pareggio di bilancio nell'anno 2016, l'art.40 della Legge 21.6.2017, ha disposto la non applicabilità alle province delle sanzioni ***di cui al comma 723 dell'articolo 1 della legge 28 dicembre 2015, n. 208.***

In relazione al mancato rispetto del pareggio di bilancio nell'anno 2017, sono state recepite tutte le sanzioni previste dall'art.1, commi 475 e 476 della legge di Bilancio 2017 e segnatamente è stata prevista la restituzione all'Erario dell'importo dello sforamento, pari a € 2.206.000,00, in tre rate annuali di € 753.333,33.

6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4).
(Questionario Corte dei Conti-bilancio di previsione)

	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	73.887.490,06	64.780.283,62	60.738.548,74	59.087.081,83	57.569.536,05
Popolazione residente	598.810	599.905	599.654	600.190	600.190
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	123,39	107,98	101,29	98,45	95,92

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,74%	1,59%	3,03%	3,36%	5,77%

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata: Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

L'Ente dal 2014 al 2016 aveva in corso un contratto di Interest Swap sottoscritto con ICCREA Banca S.p.A che si è estinto in data 31/12/2016

6.4. Rilevazione flussi: Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato):

Tipo di operazione IRS Interest Rate Swap Data di stipulazione 28/12/2005 rinegoziato 11/12/2016	2014	2015	2016	2017	2018
Flussi positivi					
Flussi negativi	12.053,93	23.499,18	278.008,74	0	0

7. Conto del patrimonio in sintesi. Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL:

Anno 2014

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	2.742.820,83	Patrimonio netto	431.482.972,75
Immobilizzazioni materiali	566.578.317,46		
Immobilizzazioni finanziarie	9.420.005,95		
Rimanenze	0,00		
Crediti	27.213.126,91		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	185.627.583,46
Disponibilità liquide	108.416.630,78	Debiti	97.266.512,93
Ratei e risconti attivi	6.167,21	Ratei e risconti passivi	0,00
totale	**714.377.069,14**	**totale**	**714.377.069,14**

*Ripetere la tabella. Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.

Anno 2017

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	3.433.512,06	Patrimonio netto	408.530.332,55
Immobilizzazioni materiali	558.200.105,74		
Immobilizzazioni finanziarie	9.420.005,95		
Rimanenze	0,00		
Crediti	16.634.686,63	Fondo per rischi ed oneri	1.004.321,37
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Trattamento di fine rapporto	0,00
Disponibilità liquide	108.357.519,04	Debiti	108.348.853,94
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	178.162.321,56
totale	**696.045.829,42**	**totale**	**696.045.829,42**

7.2. Conto economico in sintesi.

QUADRO 8 QUINQUIES - CONTO ECONOMICO			
esercizio 2014			
(Dati in euro)			
	VOCI DEL CONTO ECONOMICO	**Codice**	**IMPORTO**
A)	**PROVENTI DELLA GESTIONE**	**8 275**	**77.899.099,40**
B)	**COSTI DELLA GESTIONE**	**8 280**	**86.682.331,35**
	di cui:		
	Quote di ammortamento d'esercizio	8 285	14.630.792,39
C)	**PROVENTI ED ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE:**	**8 290**	**19.933,15**
	Utili	8 295	20.008,15
	Interessi su capitale di dotazione	8 300	0,00
	Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	8 305	75,00
D.20)	**PROVENTI FINANZIARI**	**8 310**	**30.791,30**
D.21)	**ONERI FINANZIARI**	**8 315**	**2.792.257,21**
E)	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**		
	Proventi	8 320	2.336.188,63
	Insussistenze del passivo	8 321	1.517.937,61
	Sopravvenienze attive	8 322	
	Plusvalenze patrimoniali	8 323	818.251,02
	Oneri	8 325	982.838,91
	Insussistenze dell'attivo	8 326	581.316,10
	Minusvalenze patrimoniali	8 327	0,00
	Accantonamento per svalutazione crediti	8 328	0,00
	Oneri straordinari	8 329	401.522,81
	Totale proventi ed oneri straordinari		**1.353.349,72**
	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	**8 330**	**-10.232.997,59**

QUADRO 8 QUINQUIES - CONTO ECONOMICO		
esercizio 2017		
(Dati in euro)		
	VOCI DEL CONTO ECONOMICO	**IMPORTO**
A)	**COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE**	**74.806.533,13**
B)	**COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE**	**88.087.785,44**
	di cui:	
	Quote di ammortamento d'esercizio	21.537.698,25
C)	**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	
	PROVENTI FINANZIARI	**136,51**
C.19)	**Proventi da partecipazioni**	0,00
C.20)	**Altri proventi finanziari**	136,51
	ONERI FINANZIARI	
C.21)	**Interessi ed altri oneri finanziari**	
a	**Interessi passivi**	**2.176.953,36**
b	**Altri oneri finanziari**	**0,00**
D)	**RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE**	
D22	**Rivalutazioni**	**0,00**
D23	**Svalutazioni**	**0,00**
E)	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**	
24	*Proventi straordinari*	**475.667,95**
a	Proventi da permessi da costruire	0,00
b	Permessi da trasferimenti in conto capitale	0,00
c	Sopravvenienze attive	373.751,44
d	Plusvalenze patrimoniali	101.916,51
E)	Altri proventi straordinari	0,00
25	***Oneri straordinari***	**213.594,96**
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	213.594,96
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00
d	Altri oneri straordinari	0,00
26	***Imposte (*)***	585.067,07
	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	**-15.781.063,24**

7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

QUADRO 10-DATI RELATIVI AI DEBITI FUORI BILANCIO
(Dati in euro)

DESCRIZIONE	Codice	IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO 2017
Sentenze esecutive	10 005	201.618,42
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni		0,00
Ricapitalizzazione	10 015	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	10 020	0,00
Acquisizione di beni e servizi	10 025	0,00
Totale	**10 050**	**201.618,42**

QUADRO 10 BIS -ESECUZIONE FORZATA
(Dati in euro)

DESCRIZIONE	Codice	IMPORTO
Procedimenti di esecuzione forzata	10 055	0,00

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. In caso di risposta affermativa indicare il valore.

Non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

Nel corso del 2014 l'Ente non ha riconosciuto nessun debito fuori bilancio. Nel 2015 l'Ente ha riconosciuto debiti fuori bilancio per sentenze per l'importo di € 219.421,73, nel corso del 2016 non ha riconosciuto nessun debito fuori bilancio.

8. Spesa per il personale.

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2014	2015	2016	2017
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	14.337.911,08	14.337.911,08	14.337.911,08	14.337.911,08
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	13.296.167,01	12.194.949,95	8.666.236,89	7.360.840,46
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	18,77%	17,38%	10,82%	14,80%

***linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.**

impegni di competenza:				
int. 1	12.797.673,98	12.046.484,43	9.966.898,78	8.653.750,26
int. 3	238.914,94	0,00		
int. 7	837.554,90	726.442,33	577.314,98	585.067,07
int 5 Trasferimento agenzia regionale per la formazione	1.300.000,00	1.300.000,00		
spesa corrente tit. 1	73.911.121,08	73.504.018,71	97.491.189,52	62.434.425,82

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	2014	2015	2016	2017
Spesa personale* / Abitanti	23,17	21,29	17,58	15,39

* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

Abitanti	598.810	599.905	599.654	600.190

8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	2014	2015	2016	2017
Abitanti / Dipendenti	1.645	1.869	2.342	2.470
Abitanti	598.810	599.905	599.654	600.190
Dipendenti di ruolo	364	321	256	243
abitanti/dipendenti	1.645	1.869	2.342	2.470

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

	2014	2015	2016	2017
	SI	SI	SI	SI

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

	2014	2015	2016	2017	2018
spese per assunzioni lavoro flessibile	121.520,00	90.534,00	65.824,00	19.337,00	0,00

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

SI

La Provincia di Como ha istituito le seguenti Agenzie:
AGENZIA FORMAZIONE ORIENTAMENTO E LAVORO
AGENZIA PER IL TPL DEL BACINO CO-LC-VA

La Provincia di Como ha istituito la seguente Azienda speciale:
AZIENDA SPECIALE UFFICIO D'AMBITO DI COMO

8.7. Fondo risorse decentrate.
Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate dipendenti	1.379.159,00	1.146.682,00	1.040.405,00	854.385,00	854.385,00

	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate personale dirigente	501.724,00	434.986,00	374.266,00	331.027,00	331.027,00

8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/20017 (esternalizzazioni):

L'Ente non ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.L.gs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)

PARTE IV –Rilievi degli organismi esterni di controllo.

1.Rilievi della Corte dei conti.

Attività di controllo: indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;

L'Ente ha ricevuto dalla Corte dei Conti :

- la deliberazione n. 6 del 21 gennaio 2015 con prot. n. 0000717--26/01/2015 -SC_LOM-T87-P, con riferimento ai residui attivi e passivi del Rendiconto 2012;
- con riferimento al Rendiconto 2014 in data 03/03/2017 prot.n.0006606-03/03/2017- SC_LOM-T87-P nota di archiviazione con rilievo;
- nel 2017 con riferimento al Rendiconto dell'anno 2015 con nota prot. n.0012243-08/08/2017 - SC_LOM-T87-P;
- con nota n. 23400 del 27.11.2017 l'Ente ha ricevuto richiesta istruttoria - verifica dell'attestazione relativa allo squilibro di bilancio ex art. 15 - quinquies del decreto - legge 20 giugno 2017, n. 91, convertito con legge 3 agosto 2017**,** n. 123 ;
- la nota prot. n. 23749 del 5/12/2017 -SC_LOM-T87- relativamente al Rendiconto 2015;
- nel 2018 con nota prot. n. 0000292-12/01/2018-SC_LOM-T87-P 'relativamente richiesta istruttoria Rendiconto dell'anno 2016; e nota prot.n. 0006519-15/06/2018 con archiviazione con rilievo relativamente alle spese di rappresentanza sostenute nell'anno 2016 e 2017;

In relazione alle evidenziazioni della Corte dei Conti di cui sopra l'Ente ha provveduto a fornire i chiarimenti necessari, che hanno ricevuto accoglimento determinando l'archiviazione delle posizioni;

Attività giurisdizionale: indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.

L'Ente non è stato mai oggetto di sentenze della Corte dei Conti.

2.Rilievi dell'Organo di revisione: indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto

L'Ente non è stato mai oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

1.3. Azioni intraprese per contenere la spesa: descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato:

Nell'arco del periodo del mandato l'andamento della spesa corrente è stato il seguente:

	2014	2015	2016	2017
titolo 1 spese correnti - impegni di competenza	73.911.121,08	73.504.018,71	97.491.189,52	62.434.425,82

La flessione che si è avuta è stata del 15,52%.
In relazione agli obiettivi di riduzione delle spese di funzionamento, nel rispetto delle disposizioni concernenti i vincoli in materia di finanza pubblica e di revisione della spesa pubblica, sono stati realizzati processi di razionalizzazione e riorganizzazione amministrativa in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 9, comma 1, del d.l. 95/2012, convertito dalla legge 135/2012.

Un altro significativo processo di contenimento della spesa è stato l'aver approvato un piano triennale di razionalizzazione e di riqualificazione della spesa.

Parte V – 1. Organismi controllati: descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ed i provvedimenti adottati ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'articolo 16, comma 27 del D.l. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012:

Nel corso dell'esercizio 2012 il Commissario Straordinario nominato ai sensi della legge n. 214 del 22/12/2011 aveva avviato un esteso monitoraggio degli organismi per i quali la Provincia, essendo storicamente impegnata in attività di supporto culturale, universitario, di ricerca ecc., erogava quote associative fisse che, però, non potevano più essere garantite a causa dell'implementazione delle norme di spending review che avevano fortemente ridotto il flusso finanziario di entrata delle Province, richiedendo una forte contrazione dei consumi intermedi.

A ciò si aggiungeva la profonda modifica della missione istituzionale della Provincia che da ente a fini generali diventava ente di area vasta con funzioni limitate a determinate materie che non includevano più le attività economiche e socio-culturali. Da qui la necessità di liquidare le partecipazioni in enti, associazioni e fondazioni preposte al soddisfacimento di bisogni che l'ordinamento non affidava più alla cura della Provincia medesima.

A seguito del monitoraggio effettuato è stata, pertanto, disposta la dismissione della partecipazione nei seguenti organismi, con un risparmio di spesa complessivo di € 219.879,81 annui:

- CENTRO DI CULTURA SCIENTIFICA 'A. VOLTA'
- CENTRO TESSILE SERICO S.P.A. CONSORTILE
- CENTRO STUDI MAGISTRI COMACINI
- UNIVERCOMO
- ASS. ITALIANA LINEA FERROVIARIA DI ALTA CAPACITA' GOTTARDO
- (ACG) MILANO - LUGANO
- ASSOCIAZIONE COMASCA PER LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
- CONFAGRICOLTURA
- ASSOCIAZIONE PIER AMATO PERRETTA
- ASSOCIAZIONE VILLA VIGONI
- FONDAZIONE PROVINCE NORD-OVEST

Di contro, ai sensi degli artt. 27,28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244, era stati verificati i presupposti (in particolare l'esistenza dell'interesse pubblico generale) per la permanenza della partecipazione dell'Ente nelle seguenti società:

- SOCIETA' DI GESTIONE DEL CASINO' MINICIPALE DI CAMPIONE D'ITALIA: Deliberazione Consiglio Provinciale n. 45/2009
- C.L.A.C. CENTRO LEGNO ARREDO CANTU': Deliberazione Consiglio Provinciale n. 46/2009
- MILANO SERRAVALLE-MILANO TANGENZIALI SPA - Deliberazione Consiglio Provinciale n. 47/2009
- VILLA ERBA SPA - Deliberazione Consiglio Provinciale n. 6/2010
- SPT SPA - Deliberazione Consiglio Provinciale n. 5/2010

La ricognizione operata ai sensi degli artt. 27, 28 e 29 Legge 244/2007 non aveva comportato la dismissione di alcuna partecipazione, in quanto tutte le partecipazioni erano state valutate confacenti all'interesse pubblico e coerenti con il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Nel rispetto della Legge 244/2007, veniva altresì costituita la società COMOACQUA SRL (Deliberazione n. 41 del 5 dicembre 2013) nella forma di società interamente pubblica costituita dai Comuni e caratterizzata dagli elementi del controllo analogo integrato cui affidare in house il servizio idrico. L'obbligo giuridico che il gestore del SII sia unico e che sia, al contempo, operatore economico in possesso dei requisiti industriali, finanziari ed organizzativi per l'efficiente gestione del servizio, sarebbe stato raggiunto, secondo la pianificazione che accompagnava la nascita della società, attraverso una complessa operazione di fusione per incorporazione o scissione parziale, delle società oggi operanti nel settore (Società operativi territoriali) in Como Acqua srl. L'operazione, assai complessa dal punto di vista giuridico-economico, è oggi in avanzata fase di realizzazione e la società ne ha previsto la conclusione entro il 30 settembre 2018.

Nel quadriennio 2014-2018 corrispondente al corrente mandato politico, essendo variate alcune condizioni societarie e/o normative di riferimento, l'Ente ha proseguito nel percorso di valutazione e razionalizzazione delle proprie partecipazioni societarie, pervenendo alla dismissione delle seguenti partecipazioni:

- C.L.A.C. CENTRO LEGNO ARREDO CANTU': in seguito alla perdita di missione istituzionale ed perdite di finanziarie registrate , la società è stata posta in liquidazione nel 2014.

- SOCIETA' DI GESTIONE DEL CASINO' MUNICIPALE DI CAMPIONE D'ITALIA SPA: In data 19.12.2014 la Provincia di Como ha provveduto, ai sensi della legge 213/2012, alla cessione della propria quota alla nuova società Casinò Municipale di Campione d'Italia con liquidazione a proprio favore della somma di € 414.000,00;

- SOCIETA' MILANO SERRAVALLE-MILANO TANGENZIALI SPA: con delibera del Consiglio Provinciale n. 3 del 29.06.2012, l'Ente decideva di vendere l'intero pacchetto azionario, essendo divenuta la permanenza nel governo della società non più rispondente al pubblico interesse, provando per due volte a vendere le proprie azioni, ma senza l'esito sperato. In seguito l'art. 1, comma 569, della Legge 147/2013, ha previsto che le partecipazioni pubbliche in società non più rispondenti ad un interesse pubblico generale e non alienate per esito infruttuoso delle procedura di evidenza pubblica dovessero comunque cessare ad ogni effetto al 31 dicembre 2014. Attualmente le azioni della società non sono ancora state liquidate e la società sta seguendo la procedura di offerta delle azioni in opzione ai soci, ai sensi dell'art. 2437 quater del Codice Civile, in coerenza con il parere espresso dalla Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia della Corte dei Conti, n° 79/2018/PAR del 6/03/2018.

La più recente normativa in materia di partecipazioni societarie da parte di enti pubblici (D.Lgs 175/2016 e s.m.i.) continua a perseguire l'obiettivo di una profonda razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, sulla base di alcuni parametri specificatamente definiti, che sono stati fatti oggetto di obbligatoria valutazione nel corso della revisione straordinaria che le pubbliche amministrazioni hanno dovuto effettuare entro il 30/09/2017 ai sensi dell'art. 24 del TUSP. In esito a tale ricognizione, l'Ente ha deliberato:

- di mantenere la partecipazione nelle seguenti società: Villa Erba spa, SPT Holding spa, Como Acqua srl, in quanto ritenute strumentali al perseguimento di interessi pubblici generali;

- di procedere all'alienazione della partecipazione indiretta in ASF Autolinee Srl, partecipata per tramite di SPT Holding Spa, individuando quale termine ultimo per la cessione il 31.12.2018;

- di approvare il Piano di riassetto prevedendo, con riferimento alla partecipazione in SPT Holding Spa, che la stessa sia oggetto di aggregazione con il socio Consorzio Pubblico Trasporti Spa (non partecipato dalla Provincia), anche mediante fusione inversa entro il 31.12.2018.

La Provincia ha, inoltre, intrapreso d'intesa con gli altri soci pubblici, un'operazione di possibile rilancio della Società Villa Erba spa, gravata ormai da perdite ultra annuali e bisognosa di un consistente aumento di capitali per far fronte a significativi investimenti infrastrutturali, deliberando una modifica dello Statuto che prevede la possibilità che i soci pubblici perdano la maggioranza del capitale sociale pur mantenendo il controllo pubblico della società attraverso una rimodulazione dei poteri di ingerenza pubblica e dei quorum deliberativi su oggetti di particolare rilevanza della vita sociale.

La modifica dovrebbe consentire il collocamento dell'aumento di capitale ad un socio privato industriale che apporti, oltre al capitale, mezzi e know how che consentano di rinvigorire la presenza sul mercato di Villa Erba spa e di generare ricavi sufficienti al definitivo risanamento dei conti aziendali.

In estrema sintesi, durante il mandato quadriennale, si è operato nella direttrice segnata dalla legge statale che obbliga alla severa razionalizzazione delle partecipazioni societarie ed alla riqualificazione delle partecipazioni strumentali ritenute necessarie.

Di seguito vengono riassunti i principali dati economico – finanziari che hanno caratterizzato le società partecipate dall'Ente nel mandato amministrativo che volge alla fine.

1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO						
FONTE: BILANCI CONSUNTIVI ANNI 2014; 2017						
Denominazione	**Forma giuridica, tipologia di società**	**Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione**		**Fatturato registrato o valore produzione**	**Patrimonio netto azienda o società**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**
Azienda speciale Ufficio d'Ambito di Como	Azienda speciale di ente locale	100,000%	*2014*	*€ 262.943,11*	*€ 766.088,51*	*€ 766.088,51*
			2017	**€ 691.197,33**	**€ 809.520,24**	**€ 108.619,16**
Agenzia per la Formazione, l'Orientamento ed il Lavoro della Provincia di Como	Azienda speciale di ente locale	100,000%	*2014*	*€ 3.456.121,00*	*€ 145.508,00*	*€ 1.157,00*
			2017	**€ 3.624.255,00**	**€ 444.998,00**	**€ 139.448,00**
Villa Erba Spa	Società per azioni in controllo pubblico	16,788%	*2014*	*€ 6.301.623,00*	*€ 20.480.922,00*	*-€ 384.517,00*
			2017	**€ 6.605.003,00**	**€ 19.032.553,00**	**-€ 263.888,00**
SPT Holding Spa	Società per azioni in controllo pubblico	22,606%	*2014*	*€ 1.932.879,00*	*€ 17.380.191,00*	*€ 1.567.381,00*

			2017	**€ 1.629.882,00**	**€ 25.286.453,00**	**€ 2.766.413,00**
Como Acqua Srl (dati 2015, anno avvio attività)	Società a responsabilità limitata 'in house', di proprietà dei comuni della Provincia	0,260%	*2015*	*€ 83.396,00*	*€ 73.495,00*	*€ 6.883,00*
			2017	**€ 3.967.043,00**	**€ 3.852.821,00**	**€ 2.631.588,00**

1.4. Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

(come da certificato preventivo-quadro 6 quater)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI FATTURATO (1)
BILANCIO ANNO 2014

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)
	A	B	C		
				0	0
				0	0
				0	0
				0	0

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.

L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;

l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto3) e delle partecipazioni.

Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre societa.

(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

*** Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.**

Come rappresentato dalla soprariportata tabella, allegata al certificato al Bilancio Preventivo, nel corso del quadriennio non sono state poste in essere esternalizzazioni attraverso società o altri organismi partecipati.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI FATTURATO (1)
BILANCIO ANNO 2017

Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)
	A	B	C		

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.

L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;

l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto3) e delle partecipazioni.

Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre societa.

(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27,28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

Denominazione	Oggetto			Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura

Li 27 agosto 2018

IL PRESIDENTE

Prof.ssa Maria Rita Livio

_____

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del decreto legislativo 1agosto 200, n. 267, si attesta che i dati presenti nella Relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono a dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziari della Provincia di Como.

I dati che vengono esposti secondo lo scema già previsto dalle certificazioni al Rendiconto di Bilancio ex articolo 161 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, corrispondono ai dati contenti nei citati documenti.

L'organo di revisione economico finanziario

dott.ssa Valeria Vecchietti

_____

dott. Gottardo Ginelli

_____

dott.ssa Elisabetta Zorzi

_____

Documento sottoscritto digitalmente, ai sensi del Dec.Lgs. n.82/2005 e ss.mm.