

CURRICULUM VITAE

Nome VELARDI LUISA CECILIA
Indirizzo Via Arnaldo da Brescia, 5 - 20159 Milano, Italia
Nazionalità Italiana
Data di nascita 22 Novembre 1953
Luogo di Nascita Salsomaggiore Terme (Parma)

ESPERIENZE LAVORATIVE

Attuale **AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO LECCO VARESE.** Sede: COMO **Direttrice generale** L'agenzia gestisce i contratti per la fornitura dei servizi di trasporto pubblico relativi all'area delle Province di Como, Lecco e Varese, comuni capoluogo inclusi.

AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI BERGAMO **Membro del Consiglio di Amministrazione** L'agenzia gestisce i contratti per la fornitura dei servizi di trasporto pubblico relativi a Bergamo e Provincia.

COMMISSIONE EUROPEA Esperta per la valutazione di proposte di finanziamento di progetti di ricerca/sviluppo, nell'ambito del programma Horizon 2020, programmi Small and Medium Enterprises (SME-INST) e Fast Track to Innovation (FTI).
Esperta per la valutazione di progetti ferroviari nell'ambito dei programmi Connecting Europe Facilities (CFE) e Shift to Rail (S2R).

1 Giu 2013- 31 Dic 2013 **TRENITALIA S.p.A. Piazza della Crocerossa 1 ROMA IT.** Trenitalia (42.000 dipendenti) è l'operatore ferroviario del Gruppo FSI;
Incarico: STAFF DELL'AD

1 Apr 2011-31 Mag 2013 **NETINERA S.p.A, Märkisches Ufer 34, BERLINO DE.** Netinera (3.000 dipendenti) è una compagnia di trasporto tedesca, attiva nel settore delle ferrovie e dei bus regionali. E' parte del gruppo Ferrovie dello Stato Italiane (FSI) ed è di proprietà di FSI per il 51% e di Cube, fondo di investimento privato, per il 49%.
Incarico: AMMINISTRATORE DELLA SOCIETA' con delega di DIRETTORE OPERATIVO (Geschäftsführerinbetrieb).
Principali mansioni e responsabilità: Il Direttore Operativo insieme agli altri amministratori (AD e CFO) ha responsabilità dirette sulla conduzione dell'azienda. In particolare, ha responsabilità di coordinamento operativo delle imprese che fanno parte della Holding, attive in numerosi Länder. I principali temi sono la gestione economica delle operazioni, le scelte e le valutazioni degli investimenti (materiale rotabile e officine), gli acquisti (negoiazione contratti e presa in carico in particolare del materiale rotabile) e il supporto per la partecipazione alle gare per l'esercizio dei servizi di trasporto pubblico.

Altri incarichi nello stesso periodo:

OHE GmbH, Celle DE. OHE è un'impresa con sede in Celle (Bassa Sassonia). E' parte del Gruppo Netinera. E' operatore ferroviario nel settore del trasporto passeggeri regionale e cargo. E' anche gestore dell'infrastruttura ferroviaria locale di sua proprietà.

Incarico: **MEMBRO DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (Aufsichtsrat)**

RAG GmbH, Viehtach DE. RAG ha sede a Viehtach in Baviera ed è operatore ferroviario in Baviera e in Sassonia.

Incarico: **MEMBRO DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (Aufsichtsrat)**

7 Nov. 2006-31 Mag. 2011

TRENITALIA S.p.A. ROMA IT. Trenitalia (42.000 dipendenti) è l'operatore ferroviario del Gruppo FSI;

Incarico: **DIRETTORE STRATEGIA**

Principali Mansioni e responsabilità: Il direttore strategie (chiamato poi Direttore della pianificazione strategica) lavora a diretto contatto con l'AD per tutto ciò che concerne le scelte strategiche dell'azienda, specie in materia di sviluppo del business, di alleanze con altre aziende e di rapporti internazionali. Fra i suoi compiti ricade la negoziazione dei Contratti di Servizio con lo Stato e la supervisione dei contratti di servizio regionali. Dirige uno staff di circa 10 dirigenti e 30 addetti.

Altri incarichi nello stesso periodo:

SITA, Firenze IT. Impresa di trasporto su gomma (extraurbana e urbana) del Gruppo FSI (3 mila Dipendenti). Proprietà: 55% FSI, 45% Privati

Incarico: **PRESIDENTE**

ARTESIA, Parigi FR-Roma IT, azienda ferroviaria internazionale di lunga percorrenza. Proprietà: 50% Trenitalia, 50% SNCF (Ferrovie dello Stato Francesi)

Incarico: **PRESIDENTE**

TILO, Chiasso IT, impresa ferroviaria internazionale attiva nel settore regionale e transfrontaliero. Proprietà 50% Trenitalia, 50% SBB (Ferrovie dello Stato Svizzere)

Incarico: **PRESIDENTE**

Trenitalia-Lenord (TLN), poi Trenord, Milano IT. Impresa ferroviaria regionale attiva in Lombardia. Proprietà 50% Trenitalia, 50% FNM

Incarico: **MEMBRO DEL CDA**

TRENITALIA, Napoli IT

Incarico: **DIRETTORE DELLA REGIONE CAMPANIA DEL TRASPORTO REGIONALE** (800 dipendenti diretti)

1 Apr 2004- 6 Nov 2006

FERROVIE DELLO STATO (FS). Piazza della Crocerossa 1, Roma IT
Incarichi (in vari periodi)

VICE DIRETTORE DIVISIONE TRASPORTO REGIONALE e DIRETTORE OPERATIVO. Il Vicedirettore aveva responsabilità diretta sulla gestione della Divisione insieme al Direttore. Inoltre come direttore

operativo organizzava la manutenzione e la produzione del servizio in tutta Italia. Dirigeva uno staff di 4 dirigenti e circa 40 addetti. Nell'organizzazione matriciale della Direzione, era capo funzionale (non gerarchico) dei responsabili della manutenzione e della produzione di tutte le Direzioni Regionali.

FS – ASSISTENTE ESECUTIVO dell'AD delle Ferrovie dello Stato – Roma e **PRESIDENTE** di **TILO**. L'Assistente Esecutivo aveva incarichi di raccordo fra l'AD e la Dirigenza, sia della Capogruppo sia delle altre Società del Gruppo. Verificava l'ordinata esecuzione di tutte le decisioni prese ai massimi livelli del Gruppo.

Durante questo periodo attiva anche come **CONSULENTE DELLA BANCA MONDIALE (World Bank)**: collaborazione a progetti per le ferrovie dello Swaziland e per Tazara, (Tanzania-Zambia).

7 Sett 2002- 31 Mar 2004

BANCA MONDIALE (World Bank), Washington DC USA

Incarico: ESPERTO DI TRASPORTI (Senior Transport Specialist).

Principali Mansioni e responsabilità: Assegnata al dipartimento Europa dell'Est e Asia Centrale e in collaborazione con il dipartimento dell'Africa. Collaborazione a vari livelli a progetti (i) ferroviari, soprattutto nell'ambito del risanamento aziendale, per le ferrovie di: Bulgaria, Romania, Macedonia, Albania, Polonia, Turchia, Swaziland, Tanzania, Mozambico, Congo, Mali e Gabon, (ii) studi sulla facilitazione del commercio e dei trasporti in Asia Centrale, e in Sud-Est Europa, (iii) Ristrutturazione dei ponti stradali nella Federazione Russa. In missione in: Turchia, Macedonia, Polonia, Romania, Estonia, Ungheria, Uzbekistan, Kazakhstan, Swaziland, e Mozambico.

1 Lug 1991-31 Ago 2002

FERROVIE DELLO STATO, sedi di Roma, Firenze, Milano, Ancona, Perugia.

Incarichi:

1999-2002 Condirezione Centro Nord della Divisione Trasporto Regionale di Trenitalia, Milano. (15.000 dipendenti diretti).

Incarico: CONDIRETTORE.

Principali mansioni e responsabilità: Il condirettore aveva la diretta responsabilità della gestione delle Direzioni Regionali del Centro Nord (12 direzioni regionali). Insieme al Condirettore Centro-Sud e al Direttore della Divisione aveva la responsabilità delle operazioni e del risultato economico della Divisione.

Altri incarichi: DIRETTORE DELLA REGIONE MARCHE E DELLA REGIONE UMBRIA. Per brevi periodi (qualche mese) assunta anche la diretta gestione delle Direzioni regionali di cui sopra.

1991-1999 DIRIGENTE nell'ambito della Strategia dei Trasporti, Dipartimento Pianificazione e Controllo della Divisione Trasporto Regionale delle Ferrovie dello Stato sedi a Milano, Roma, Firenze. Partecipazione alle fasi più importanti del processo di privatizzazione delle Ferrovie dello Stato (trasformazione in SpA), con una ristrutturazione che ha portato alla prima rilevante riduzione di personale da 220.000 a 120.000 addetti. In seguito attivamente impegnata nell'implementazione del piano che ha portato alla separazione di infrastruttura e trasporto e alla riorganizzazione della Divisione Trasporto Regionale in 20 direzioni regionali, oltre alla stipula dei primi Contratti di Servizio con il Ministero dei trasporti e le Regioni.

Nello stesso periodo attiva anche in qualità di **DIRETTORE DELLE STRATEGIE** nell'ambito del Progetto di ristrutturazione delle Ferrovie in Concessione Ministeriale, 14 imprese con un totale di 14.000 dipendenti (1997-1999) e impegnata, nell'ambito di una collaborazione FS - Comune di Roma all'ATAC-COTRAL (aziende del trasporto pubblico di Roma e Lazio,

all'epoca unite in una sola entità) in qualità di **CAPO SERVIZIO PIANIFICAZIONE** di ATAC-COTRAL.

15 Dic 1985-30 Giu 1991

ATM Azienda Urbana di Trasporto di Milano - Ufficio Studi. Milano IT
Incarico: CAPO UFFICIO RICERCA OPERATIVA.

Principali mansioni e responsabilità: Entrata come impiegata, diventata Capo Ufficio dopo circa 18 mesi. Ruoli attivi (spesso di capo progetto) nei vari progetti in cui era impegnato l'Ufficio Studi, il quale oltre che nella progettazione ed elaborazione della rete della città, operava come consulente per enti pubblici (Province, Comuni) e per altre aziende di trasporto.

1 Sett 1982-30 Nov 1986

LIBERA PROFESSIONISTA con incarichi per due società di **ingegneria dei trasporti di Milano, Laris e Cepro**. Ruoli attivi nella progettazione delle reti di trasporto pubblico di alcuni dei bacini di trasporto della Regione Lombardia (es: Bergamo e Mantova), oltre che negli studi per il piano Generale dei Trasporti, e in altri studi (es: per la Pedemontana, la Tangenziale di Mantova, gli impianti di interscambio merci nella provincia di Piacenza, etc.)

8 Gen 1982-30 Giu 1982

Scuola Media italiana di Abidjan, Costa D'Avorio.
INSEGNANTE DI MATEMATICA
La Scuola era privata e organizzata dall'ENI

Principali Lavori part-time durante gli studi universitari:

1978-1982

Case editrici Fratelli Fabbri e De Agostini Milano IT
AUTRICE DEI TESTI delle voci tecniche di enciclopedie per i bambini e i ragazzi (incarico come collaboratrice esterna)

1978-1979

Istituto Brera (II Liceo Artistico) Milano IT
INSEGNANTE DI MATEMATICA

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Febbraio 1981 Politecnico di Milano IT
LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE – settore TRASPORTI.
Specializzazione in Civile Trasporti Territoriale, punteggio 95/100.

Giugno 1981 Politecnico di Milano IT
Esame di Stato per l'esercizio della professione di **ingegnere**, punteggio 98/100.

Luglio 1973 Istituto Brera (II Liceo Artistico) Milano IT
Diploma in Belle Arti, punteggio 56/60.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua

ITALIANO

Lingue straniere

INGLESE lettura eccellente, scrittura eccellente, espressione orale eccellente

FRANCESE lettura eccellente, scrittura buono, espressione orale buono

TEDESCO lettura eccellente, scrittura buono, espressione orale buono

SPAGNOLO e PORTOGHESE lettura buona, comprensione orale elementare

Competenze informatiche Uso corrente dei più diffusi programmi IT

Altre competenze professionali

Dimestichezza nell'uso di modelli matematici per la pianificazione dei trasporti (generazioni di matrici O-D, simulazione e analisi di flussi di traffico) acquisite nei primi anni della carriera professionale come freelance in studi di ingegneria e poi responsabile dell'Ufficio di ricerca Operativa presso il servizio Studi dell'ATM di Milano. Sperimentate competenze di studio statistico sia come responsabile della Banca dati del trasporto Regionale agli inizi degli anni '90, sia come responsabile delle strategie di Trenitalia dal 2006 al 2011.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni *Metropoli sottosopra*, Milano, 1980. Libro che ha per tema la tecnologia (trasporto, acqua, energia, reti etc.) che costituisce la struttura portante delle metropoli. Fuori stampa, citato ancora in Amazon.com.

Vari articoli per riviste specializzate.

Docenza in Master e Università

2007-2013: Università La Sapienza, Roma. Docente per il modulo di Tecnica ed Economia Ferroviaria in 6 edizioni annuali del Master in Ingegneria dei Trasporti.

1997-1998 Politecnico di Milano e Università la Sapienza di Roma. Docente in due edizioni annuali del Master in Trasporto Urbano e Regionale

1982 al 1986 Politecnico di Milano Assistente alle esercitazioni del corso di Ingegneria del Territorio.

Incarichi in istituzioni internazionali

2006-2012 ERRAC (European Rail Research Advisory Council) Membro e poi Presidente del Gruppo di Valutazione Progetti di ricerca.

2006-2011 UIC (Union International des Chemins de Fer). Rappresentante di Trenitalia nel Passenger Forum e nel Freight Forum.

Appartenenza a gruppi, associazioni

CIFI, Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani

AIDIA Associazione Italiana Donne Ingegneri e Architetti. Presidente della sezione di Milano.

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".